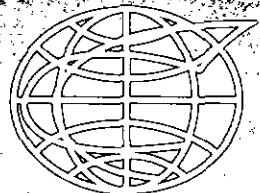


الدُّوَلِيَّةِ  
لِلرُّقْبَةِ الْمَالِيَّةِ الْمَكْوُمِيَّةِ  
الْأَكْتُوبِرِ ٢٠٠٩

INTOSAI



# المجلة الدُّولِيَّةِ لِلرُّقْبَةِ الْمَالِيَّةِ الْمَكْوُمِيَّةِ

أكتوبر 2009



October 2009

1	المقالة الإفتتاحية
5	أنباء موجزة
8	امريال: دراسة حالة حول التدقق المستقل
12	الاجتماع الثاني عشر للباسي
18	إلقاء الضوء على الخطة الاستراتيجية
21	ما حدث بالاتوساي
23	مستجدات مبادرة الاتوساي للتنمية
25	جدول احداث الاتوساي

**قائمة المحتويات:**

تصدر المجلة الدولية للرقابة الحكومية على أساس ربيع سنوي (پيغاف، ابريل، يوليو، أكتوبر) باللغات العربية، والإنجليزية، والفرنسية، والألمانية، والإسبانية باسم المنظمة الدولية لأجهزة الرقابة العليا (الاتوساي). وقد تم تحضير المجلة والتي تغيرت المجلة الرسمية الناطقة بلسان الاتوساي، لتطوير إجراءات وتقنيات الرقابة الحكومية وتعبير الآراء والأفكار التي يتم نشرها في المجلة عن وجهات نظر رؤساء التحرير والأفراد الذين يساهمون فيها ولا تكتس بالضرورة وجهات نظر المنظمة وسياساتها. ويرحب رؤساء التحرير بالمقالات والتقارير الخاصة والأنباء التي تقدم المجلة والتي يجب أن ترسل إلى مكتب التحرير التالي:

U.S. Government Accountability  
Office  
Room 7814, 441 G Street, NW  
Washington, D.C. 20548  
U.S.A.  
Phone: 202-512-4707  
Fax: 202-512-4021  
[E-mail:  
intosaijournal@gao.gov](mailto:intosaijournal@gao.gov)

ونظراً لاستخدام المجلة كأداة تعليمية، فإن أولوية قبول المقالات لذلك التي تعالج جوانب عملية من الرقابة على القطاع العام، وتشمل هذه الجوانب دراسة الحالات التطبيقية والأفكار حول مناهج جديدة في مجال الرقابة أو تفاصيل حول برامج التدريب الخاصة بالرقابة. أما المقالات التي تتناول الجوانب النظرية فتعتبر غير مناسبة للنشر في المجلة.

وتزدج المجلة على جميع أجهزة الرقابة العليا الأعضاء في الاتوساي والجهات المهمة مجاناً. كما أن المجلة متوفرة بصورة الكترونية في موقع الاتوساي: [www.intosaijournal.org](http://www.intosaijournal.org) أو [www.intosai.org](http://www.intosai.org) وكذلك بالاتصال على [Journalatspel@gao.gov](mailto:Journalatspel@gao.gov).

تحري فهرسة مقالات المجلة في فهرس المحاسبين الذي ينشره المعهد الأمريكي للمحاسبين العموميين المعتمدين، كما تدرج في محويات الإدارة. ويتم نشر بعض المقالات التي يتم اختيارها في النشرات التالية:

Anbar Management Services,  
Wembley, England, and  
University Microfilms  
International, Ann Arbor,  
Michigan, U.S.A.

**هيئة تحرير المجلة**

- جوزف موس، رئيس محكمة التحقيق، النمسا
- شيلا فريزر، المراجع العام، كندا
- فايزه الكافي، الرئيس الأول لمحكمة المحاسبات، تونس
- جيني نودارو، نائب المراقب العام، الولايات المتحدة الأمريكية
- كلودسالدر راشيل أوركتيجوري، المراقب العام، فنزويلا

**الرئيس:**

- هلين هيلسينج (الولايات المتحدة الأمريكية)

**رئيس التحرير:**

- ميريل فورستر (الولايات المتحدة الأمريكية)

**مساعد رئيس التحرير:**

- ليندا ج. سيلفاج (الولايات المتحدة الأمريكية)

**المحررون المساعدون:**

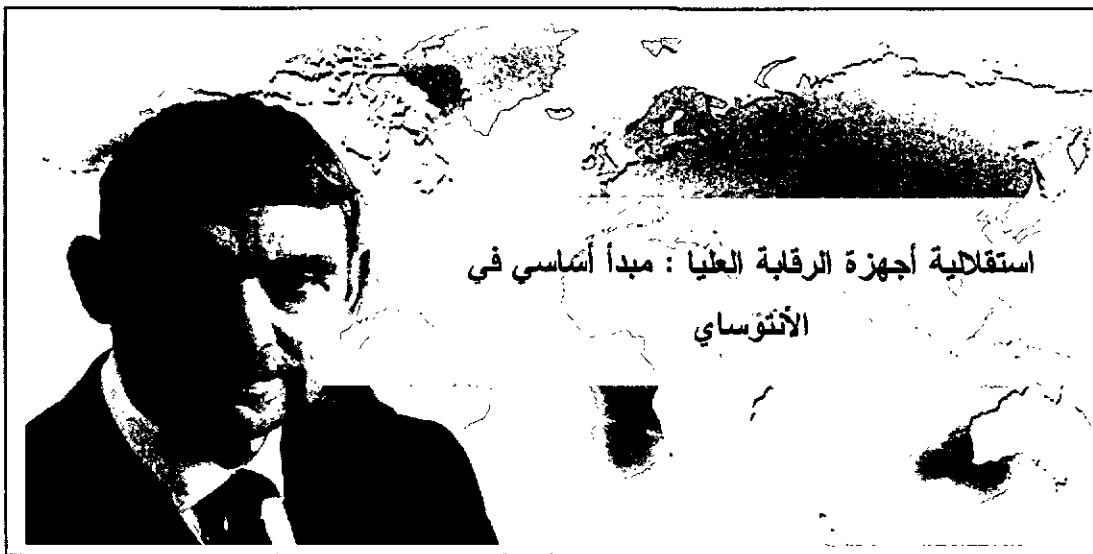
- مكتب المراجع العام (كندا)
- مودها كريشنان (الاتوساي - الهند)
- لورين ميكالو (الاتوساي - توند)
- الأمانة العامة للكترونساي (سانكت لويس)
- الأمانة العامة للبيرو وسامي (إيطاليا)
- خميس حسني (توند)
- بديرا أسيبيوزا مورينو (فنزويلا)
- الأمانة العامة للاتوساي (النمسا)
- مكتب المحاسبة الحكومية الأمريكية (الولايات المتحدة الأمريكية)

**الادارة:**

- ميريل فورستر (الولايات المتحدة الأمريكية)
- بول ميلر (الولايات المتحدة الأمريكية)

**أعضاء مجلس إدارة الاتوساي:**

- أرتورو جونزاليس دو أراجون، المدقق العام، جهاز الرقابة الأعلى، المكسيك، رئيس المجلس.
- تورنن تومبيبي، المدقق العام، مكتب المدقق العام، جنوب أفريقيا، النائب الأول لرئيس.
- أسلمة جعفر قبي، رئيس ديوان المحاسبة العامة، المملكة العربية السعودية، النائب الثاني للرئيس.
- جوزيف موس، الرئيس، ريشلانجوف، النمسا، الأمين العام.
- ليو جياني، المدقق العام، مكتب التحقيق الوطني، جمهورية الصين الشعبية.
- بول ر.ن. الزورث، مدير التدقيق، مكتب تدقق جزر كوكاكان.
- زبيرو بوحي، الرئيس، جهاز الرقابة الأعلى، ساحل العاج.
- أرييل كوفاكس، الرئيس، جهاز الرقابة الأعلى، المجر.
- فيندور آري، المراجع والمدقق العام، الهند.
- هوانج سيك كيم، الرئيس، مجلس التدقيق والتقييم، كوريا.
- علي الصنواري، المدقق العام، جهاز المراجعة المالية، الجماهيرية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية.
- نوريس أ. مارتنينجز سيبينزا، الرئيس، جهاز الرقابة الأعلى، نيكاراجوا.
- بور غن كوسمر، المدقق العام، جهاز الرقابة الأعلى، النرويج.
- ميرجي فاليموفيتستيفان، الرئيس، غرفة الحسابات، روسيا الإتحادية.
- البرت إبوراز، مدير التدقيق، مكتب التدقيق الرئيسي، سانت كيتس ونيفيس.
- تيم بور، المراجع والمدقق العام، مكتب التدقيق الوطني، المملكة المتحدة.
- جيني نودارو، نائب المراقب العام، مكتب المحاسبة الحكومية، الولايات المتحدة الأمريكية.
- كلودسالدر راشيل أوركتيجوري، المراقب العام، فنزويلا.



## استقلالية أجهزة الرقابة العليا : مبدأ أساسى في الأنكوساي

هنريك أوبيو  
رئيس لجنة المعايير  
عن الجهة الخاضعة للرقابة والحماية من التأثيرات الخارجية.  
المهنية للأنكوساي  
(إعلان ليما ، 1)  
ومدقق عام الدنمارك

يسريني أنني قد دعيت لكتابه المقال الافتتاحي لهذا العدد من المجلة، ويركز المقال على موضوع الاستقلالية.

قررت أن أبدأ الافتتاحية باقتباس فقرة من إعلان ليما للتأكيد على أهمية استقلالية الأجهزة الرقابية. وفقاً لإعلان ليما، بعد الاستقلال شرطاً أساسياً لإنجاز مهام الأجهزة الرقابية ، وانطلاقاً من ذلك، فهو أيضاً شرط أساسى لعمل لجنة المعايير المهنية للأنكوساي (PSC) بالإضافة إلى المعايير الدولية لأجهزة الرقابة العليا (ISSAI) وتوجيهات الأنكوساي حول الاستقلالية. كما تؤكد الخطة الإستراتيجية للأنكوساي أيضاً على أهمية استقلالية الأجهزة الرقابية ، والمغزى العام للهدف رقم 1 هو "تعزيز وجود أجهزة رقابية قوية ومسنقة ومتعددة الاختصاصات."

تم إدراك الأهمية الكبرى لوجود المزيد من الاستقلالية في عام 2007 خلال المؤتمر الدولي لأجهزة الرقابة العليا (الأنكوساي)، عندما تمت الموافقة على إعلان المكسيك حول استقلالية الأجهزة الرقابية (ISSAI 10). وتحت قيادة الجهاز الكندي، قامت اللجنة الفرعية التابعة لجنة المعايير المهنية للأنكوساي المعنية بالاستقلالية بإعلان ثمانية مبادئ مستتبطة من إعلان ليما والقرارات التي تم اتخاذها في مؤتمر الإنكوساي السابع عشر (في سيئول ، كوريا)

وتعتبر المبادئ الثمانية التالية ضرورية من أجل تحقيق رقابة أفضل في القطاع العام:

- 1- وجود أطر عمل دستورية وتشريعية وقانونية مناسبة وفعالة، وأحكام للتطبيق الفعلي لهذه الأطر.
- 2- استقلالية رؤساء وأعضاء الأجهزة الرقابية (للمؤسسات الرسمية) ، بما في ذلك ضمان المناصب والحسابات القانونية في أداء مهامهم الاعتبادية.
- 3- تكليفات واسعة النطاق إلى جانب السرية التامة في أداء المهام الرقابية.
- 4- الاطلاع غير المقيد على المعلومات.
- 5- الحق والالتزام بتقديم تقرير عن عمل الجهاز.
- 6- الحرية في اتخاذ القرار المتعلقة بمضمون وتوقيت تقارير التدقيق ونشرها وتعديلها.
- 7- وجود آليات متابعة فعالة على توصيات الأجهزة الرقابية.
- 8- الاستقلال المالي والإداري وتوافر الموارد البشرية والمالية الملائمة.

الاستقلالية ليست مجرد مسألة استشهاد الأجهزة الرقابية بالمعايير الدولية 10 ISSAI و 11 ISSAI<sup>1</sup> والإعلان عن نفسها أنها مستقلة، حيث تختلف مسألة الاستقلال تماماً عن المتطلبات الأخرى للأجهزة إذ يتم تحديدها بناء على عوامل خارجية، مثل إنشاء إطار قانوني لعمل الأجهزة. تم إنشاء الأجهزة الرقابية العليا لتقديم مراجعة ذات مصداقية وحيادية عالية للمال العام، و يتطلب ذلك توفر ضمانات خاصة لحمايتها من النفوذ السياسي واستمرار الاهتمام بمصالح المواطنين وداعي الضرائب. وهذا يعني أن كل بلد يقع على عاتقه مسؤولية التأكيد على وجود إطار عمل لاستقلالية جهازه الرقابي. مع ذلك، وفي الوقت نفسه، يجب على الأجهزة الرقابية الانتباه إلى الأمور التي قد تهدىء استقلاليتهم. إن الجهود الحالية التي تبذلها الأنتوساي لتبني إعلانٍ ليما والمكسيك وشملها بقرارات الأمم المتحدة تمثل خطوة هامة نحو تقديم أفضل أساس ممكن لاستقلالية الأجهزة الرقابية.

ليست الاستقلالية امتيازاً يتم منحه للأجهزة الرقابية فحسب، إنما تشمل على التزامات لهذه الأجهزة، ويجب لا ينظر إليها بصورة منفصلة عن القيم الأخرى مثل الشفافية والمساءلة، وأخلاقيات المهنة، والجودة. إذ يجب الأخذ بعين الاعتبار المعيار الدولي 10 ISSAI المرتبط بالمستوى الآخر من ISSAIs 2 - الشروط الأساسية لأداء الأجهزة الرقابية ، في إطار المعايير الدولية(ISSAI). وأحد الأهداف الأساسية لخطة الأنتوساي الإستراتيجية (الهدف الأول) هي تطوير مبادئ الشفافية والمساءلة في الأجهزة الرقابية. ويسعدني أن أبلغكم أن هذا الهدف قد تحقق الآن. وبناء على الرئاسة القوية والملتزمة من الجهاز الرقابي الفرنسي ، تم وضع 20 ISSAI - حول مبادئ الشفافية والمساءلة و قد علق أعضاء الأنتوساي على مبادئه التسعة التالية :

- 1- تقوم الأجهزة الرقابية بإنجاز مهامها في ظل الإطار القانوني الذي ينص على المساءلة والشفافية.
- 2- تعلن الأجهزة الرقابية التقويضات ، والمسؤوليات ، والمهامات ، والإستراتيجيات.
- 3- تعتمد الأجهزة الرقابية معايير و عمليات وأساليب التدقيق التي تتم بموضوعية وشفافية.

<sup>1</sup> إرشادات وممارسات جيدة تتعلق باستقلالية الجهاز الرقابي.

- 4- تطبق الأجهزة الرقابية معايير عالية من النزاهة وأخلاقيات المهنة للموظفين على كافة المستويات.
- 5- تؤكد الأجهزة الرقابية على عدم المساس بمبادئ المساءلة والشفافية عند نقل أنشطتها.
- 6- إدارة أعمال الأجهزة الرقابية بطريقة اقتصادية، وبكفاءة وفعالية، وفقاً للقوانين واللوائح، وكذلك رفع تقارير علمية حول هذه المسائل.
- 7- تعلن الأجهزة الرقابية عن نتائج عمليات التدقيق والاستنتاجات المتعلقة بأنشطة الحكومة بشكل عام.
- 8- تعلن الأجهزة الرقابية على وجه السرعة وعلى نطاق واسع عن أنشطتها ونتائج التدقيق بواسطة وسائل الإعلام وموقع الانترنت، وغيرها من الوسائل.
- 9- تستفيد الأجهزة الرقابية من الاستشارات الخارجية والمستقلة لتعزيز جودة ومصداقية عملها.

هناك شروطًا مسبقة خاصة بأداء الأجهزة الرقابية تم وضعها في 30 ISSAI - قواعد السلوك المهني، وبشكل خاص في 40 ISSAI - تدقيق مراقبة الجودة ، والذي يجري العمل على إعداده حاليا تحت رئاسة الجهاز النيوزيلندي. إن المعايير الدولية جميعها (ISSAIs) يكمل كل منها الآخر فيما يتعلق بالمتطلبات الأساسية التي يجب أن تلتزم بها الأجهزة الرقابية لإجراء عمليات تدقيق موضوعية وفعالة.

وبينبغي علينا ألا ننسى أن الاختبار الحقيقي وأهمية موضوع الاستقلالية يمكن أن يكمن في مهام أعمالنا اليومية. وإنني متيقن من أن جميع الأجهزة الرقابية قد تعرضت في وقت ما لضغط من وسائل الإعلام أو الجهات الأخرى. فخلال صيف عام 2009، كان الجهاز الدانمركي، يمر في بدايات النهاية من هذه الضغوط عندما تم نشر نتائج أحد عمليات التدقيق الرئيسية. وللمرة الأولى من تاريخه الطويل ، يوجه للجهاز تهمة "التسبيس" في عمله ، وطعنت وسائل الإعلام بنزاهته ، مما أدى إلى الضغط على استقلاليتنا.

على الرغم من الضغط الهائل من وسائل الإعلام والاتهامات التي وجهت للجهاز الدانمركي ، إلا أنني مقتنع بأن سمعة الجهاز الجيدة لم تمس وذلك لسببين : العمل الرقابي الداعوب الذي نقوم به وفقاً للمعايير الدولية ، وحقيقة أن الرأي العام ينظر إلينا كمؤسسة ذات مصداقية تسمى إلى أعلى مستويات الشفافية ، والمساءلة ، وأخلاقيات ، ومراقبة الجودة. وبالتالي، الدرس الذي ينبغي استخلاصه هو أن التوثيق ونوعية الأعمال التي نقوم بها وأهدافنا وقيمنا تتطلب الاهتمام المستمر والتعميم، إذا ما أردنا أن نكون في وضع يمكننا وبكل ثقة من الاعتماد على جودة وصحة عمليات التدقيق التي قمنا عند مواجهة أيّة عاصفة إعلامية. وبعبارة أخرى، سيكون التركيز على الجودة، وأخلاقيات المهنة، ووسائل ذات الصلة لمساعدتنا في الصمود أمام الضغوط التي تتعرض لها جميعنا من وسائل الإعلام والسياسيين، وفي مثل هذه الحالات ، تكون الحاجة قوية لوجود المعايير الدولية ( ISSAIs ) .

أعتقد أن هذا المثال من الجهاز الدانمركي يؤكد أن الاستقلالية ليست شرطاً ثابتاً، ولا يمكن الحفاظ عليها دون وجود الشفافية والمساءلة، والمعايير الأخلاقية العالمية، ومراقبة الجودة. وواجبنا هنا هو تعزيز الاستقلالية ، والدفاع عنها وحمايتها. فالاستقلالية هي شرط أساسي نستطيع من خلاله أن نجز مهامنا بشكل موضوعي وفعال. وبعبارة أخرى، الاستقلالية هي أساس عملنا، وكلما كان الأساس قوياً كلما أصبح البناء عليه سهلاً.

## تركيز خاص على استقلالية الجهاز الرقابي

خلال الاجتماع الثامن والخمسون لمجلس مديري الأنسوسي الذي عقد في فيينا ، النمسا ، في نوفمبر 2008 - قرر المجلس التواصل الدولي بخصوص موضوع " استقلالية الجهاز الرقابي على النحو المنصوص عليه في إعلانات لـما والمكسيك " كموضوع ستعطي الأنسوسي له الأولوية في عام 2009. هذا العدد من المجلة يركز على استقلالية الأجهزة الرقابية، وبالإضافة إلى هذا المقال ، الرجاء الاطلاع على المقال الذي يقدم دراسة حالة لاستقلالية الجهاز الرقابي في إسرائيل.

ممكن الاطلاع على بيان الأنسوسي حول الاستقلالية في المعايير الدولية لأجهزة الرقابة العليا التالية:

ISSAI 1: إعلان لـما.

ISSAI 10: إعلان المكسيك حول إستقلالية جهاز الرقابة الأعلى.

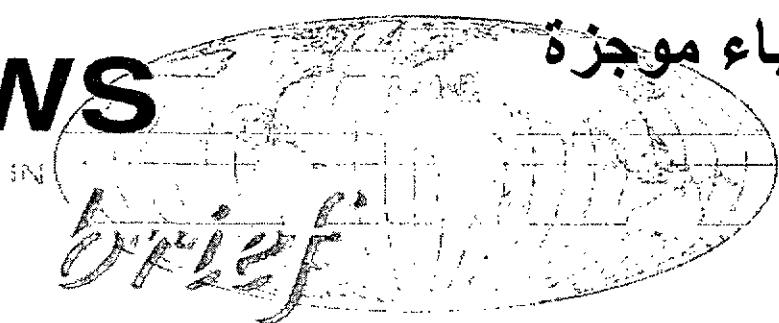
ISSAI 11: إرشادات وممارسات جيدة تتعلق باستقلالية الجهاز الرقابي.

تمكن من قراءة النص الكامل للمعايير الدولية لأجهزة الرقابة العليا على الموقع

[www.issai.org](http://www.issai.org)

# NEWS

## أنباء موجزة



تألف هذه المجموعة الاستشارية من أجهزة الرقابة العليا لكل من هولندا واستراليا وكوريا الجنوبية والولايات المتحدة والمملكة العربية السعودية والسويد والمملكة المتحدة وغيرها وقد قدمت المساعدات لاندونيسيا في أعقاب كارثة تسونامي في ديسمبر 2004. وشملت أنشطتها تقديم المشورة لجهاز الرقابة الأعلى في جمهورية إندونيسيا (BPK) وتخطيط وتنفيذ عملية التدقيق على استخدامات أموال الإغاثة المقمنة بعد كارثة تسونامي.

السيدة ستوفيلينغ كانت رئيساً لفريق عمل الأنوساوي المعنى بالتحقيق في المساعدة والتتحقق لتدفقات معونات تسونامي عامي 2005 و 2008. ورفع فريق العمل تقريراً عن النتائج التي توصل إليها في نهاية عام 2008. وبعد هذا التحقيق ، نشرت محكمة التدقيق تقريراً وطنياً عن المساعدات الهولندية لتحديد الدروس المستفادة وتحسين الشفافية والمساعدة والتتحقق على المساعدات في حالات الكوارث ذات الصلة.

كما تم تكريم السيدة ستوفيلينغ لما قدمنه محكمة التدقيق الهولندية من مساعدات لتدفقاتها الاندونيسية في وضع معايير وطنية للرقابة المالية وتطبيق قانون جديد على الجهاز.

من المتوقع أن يصدر تقرير مراجعة النظراء في عام 2010. وسيكون متوفراً في الموقع الإلكتروني لمكتب المراجع العام لكاندا.

للحصول على معلومات إضافية، يرجى الاتصال على مكتب المراجع العام في كندا :

البريد الإلكتروني :  
[frasers@oag-bvg.gc.ca](mailto:frasers@oag-bvg.gc.ca)  
الموقع على الإنترنت :  
[www.oag-bvg.gc.ca](http://www.oag-bvg.gc.ca)

اندونيسيا  
ميدالية الشرف الاندونيسية منحت لرئيس  
الجهاز الهولندي

بأمر من الرئيس الاندونيسي بودوينو، تم منح السيدة ساسكيما جي ستوفيلينغ، رئيس محكمة هولندا للتدقيق وسام الشرف من الدرجة الأولى للخدمات الخاصة التي قدّمتها لاندونيسيا. قدم السيد نائب وزير الشؤون الخارجية الوسام للسيدة ستوفيلينغ خلال زيارة عمل إلى العاصمة الاندونيسية جاكرتا ، في أغسطس 2009.

منح الرئيس الاندونيسي وسام بنتانج جاسا أوتاما (أحد أعلى ثلاثة ميداليات شرف) للسيدة ستوفيلينغ لإسهاماتها الفعالة في المجموعة الاستشارية لإغاثة تسونامي والكوارث التي حدثت منذ عام 2005.

كذا  
مراجعة النظرة الخارجية لممارسات  
التدقيق

من خلال مراجعات النظرة الخارجية  
المستقلة التي تقوم بها أجهزة الرقابة العليا  
الأخرى ، يسعى مكتب المراجع العام  
الكندي وبصورة دورية نحو التأكيد على  
أن نظام إدارة الجودة لديه مصمم بشكل  
 المناسب ويعمل بفعالية. إن هذا النوع من  
المراجعات يضمن إصدار معلومات  
مستقلة وموضوعية ومدعومة من مكتب  
المراجع العام يمكن أن يعتمد عليها  
البرلمان للنظر في أداء الحكومة  
ومحاسبتها.

في الوقت الحاضر، يرأس مكتب التدقيق  
الوطني الاسترالي فريق دولي لمراجعة  
النظرة وذلك بهدف التدقيق الخارجي  
على مكتب المراجع العام في كندا. وسوف  
تشمل عملية المراجعة جميع الممارسات  
الثلاثة الرئيسية للتدقيق (الرقابة على  
الأداء، وعمليات التدقيق المالية،  
ومراجعات خاصة)، إضافة إلى الخدمات

الأساسية التي تدعم مباشرةً عمليات  
التدقيق. ونتج عن عمليتي مراجعة النظر  
السابقتين اللتين أجريتا في عامي 1999  
و 2003 أن أنظمة إدارة الجودة لعمليات  
التدقيق المالي ورقابة الأداء قد صممتا  
بشكل جيد وتعملان بفعالية.



تخرج السيد اكيل في عام 1987 من قسم الادارة العامة في كلية العلوم السياسية بجامعة أنقرة. بعد ذلك بوقت قصير، بدأ برنامج الماجستير في الادارة العامة في مركز العلوم الاجتماعية في جامعة غازي. وكمدح محافظ في مقاطعة سكسيهير، أصبح عضواً في وزارة الشؤون الداخلية.

درس السيد اكيل في المملكة المتحدة لمدة ستة كجزء من برنامج اللغات الأجنبية والتعليم المهني. وأصبح حاكماً لعدد من المقاطعات في جميع أنحاء تركيا. كما أنه سافر إلى اليابان لمدة شهر ليحضر برنامج عن إدارة الكوارث. وأعد أطروحة الدكتوراه في إدارة الأعمال من جامعة جوكوروفا، معهد الدراسات الاجتماعية. نشر السيد اكيل كتاباً عن عدد من المناطق حيث كان حاكماً، كما أنه نشر كتاباً بعنوان "الزلزال في غاليا" تحدث فيه عن تجربة من عاشوا كارثة الزلزال في أسطنبول ونوفمبر 1999.

للحصول على معلومات إضافية ، يرجى الاتصال بمحكمة الحسابات :

البريد الإلكتروني :  
[lint.relations@sayistay.gov.tr](mailto:lint.relations@sayistay.gov.tr)  
الموقع على الانترنت :  
[www.sayistay.gov.tr](http://www.sayistay.gov.tr)

## جنوب أفريقيا

الموضوع الأول الورقة الرئيسية لمؤتمر الإنكوساي العشرون جاهزة لتلقي الملاحظات

المراجع العام لجنوب أفريقيا (AGSA) يترأس الموضوع الأول لمؤتمر الإنكوساي العشرون، قيمة ومزايا أجهزة الرقابة العليا. أنهى جهاز جنوب أفريقيا الصيغة النهائية للموضوع الأول وترجم الورقة الرئيسية إلى لغات الإنكوساي الرسمية جميعها و تم نشرها في موقع مؤتمر الإنكوساي العشرون في 15 سبتمبر وذلك لتلقي الملاحظات، إلى جانب استطلاع الرأي. هذا وسيتم الاتصال الإلكتروني مباشرةً مع أجهزة الرقابة العليا ، لإعطائهم اسم المستخدم وكلمة السر للوصول إلى المستندات.

وسيتم استخدام الردود على الورقة الرئيسية، وأوراق الدول، لإعداد ورقة مناقشة حول الموضوع الرئيسي لمؤتمر الإنكوساي العشرون. وسوف يستضيف جهاز جنوب أفريقيا المؤتمر العشرون في نوفمبر 2010 في جنوب أفريقيا.

## نشر التقرير السنوي

تم نشر التقرير السنوي لعام 2008-2009 لجهاز جنوب أفريقيا على الموقع الإلكتروني للجهاز على الانترنت.

للحصول على معلومات إضافية ، يرجى الاتصال بجهاز جنوب أفريقيا:

البريد الإلكتروني :  
[agsa@agsa.co.za](mailto:agsa@agsa.co.za)  
الموقع على الانترنت :  
[www.agfa.co.za](http://www.agfa.co.za)

## تركيا

### الرئيس الجديد لمحكمة الحسابات

في يونيو 2009 ، انتخب البرلمان التركي ريكاي اكيل، حاكم مقاطعة توکات، ليصبح بذلك الرئيس الرابع والثلاثون للمحكمة التركية للحسابات.

كما تمت الإشارة أيضاً إلى ما تتمتع به محكمة التدقيق من دور ريادي في استخدام نظم المعلومات الجغرافية للتدقيق على إعادة الأعمار بعد كارثة تسونامي وإزالة الغابات في كاليمانتان.

## مراجعة النظرة لمجلس التدقيق الاندونيسي يقدم نظرة حول المخاطر

في 20 أغسطس ، 2009 ، قدمت السيدة ساسكيا سوتيفلينغ من محكمة التدقيق الهولندية النتائج التي تم التوصل إليها لنظرية الجهاز الاندونيسي. وتم ذلك بحضور ممثلو البرلمان الاندونيسي ، والبنك الآسيوي للتنمية ، ومختلف الوزارات ، والجهاز الاندونيسي ، وسفراء استراليا وهولندا والمملكة العربية السعودية ، والسويد.

وخلال تقديم المراجعة ، أبرزت السيدة سوتيفلينغ ثلاثة مخاطر تتعرض لها الإدارة العامة في إندونيسيا : محدودية سلطات الجهاز الاندونيسي في فرص الحصول على معلومات عن ضريبة الدخل الاندونيسية ومشاريع التنمية المملوكة بأموال أجنبية ، وضعف الإدارة المالية على جميع مستويات الحكومة الاندونيسية؛ والغش والفساد المستمر في البلاد.

وأفاد المسؤولين في الجهاز الاندونيسي أنهم يؤيدون الاستنتاجات ، وسوف يتم اشتمال هذه التوصيات في خطة العمل. كما أنها ممثلو البرلمان الاندونيسي موافقهم على استنتاجات وتوصيات مراجعة النظرة.

للحصول على معلومات إضافية ، يرجى الاتصال بالجهاز الاندونيسي :

البريد الإلكتروني :  
[sekjen@bpk.go.id](mailto:sekjen@bpk.go.id)  
الموقع على الانترنت :  
[www.bpk.go.id](http://www.bpk.go.id)  
يترأس الموضوع الأول لمؤتمر الإنكوساي العشرون، قيمة ومزايا أجهزة الرقابة العليا.

فيتنام

مكتب تدقيق الدولة يستضيف اجتماعاً  
لثلاثة رؤساء أجهزة رقابية

والأنسوي، وتبادل المسؤولين الرفيعي المستوى والخبراء فيما بين الأجهزة الرقابية الثلاث، وإتاحة الفرص لعمل البحوث لتطوير معايير التدقيق والإجراءات والمنهجيات وتنفيذ عمليات التدقيق المشتركة. كما اتفق رؤساء الأجهزة الرقابية الثلاث على الاجتماع سنوياً، على أن تعقد الاجتماعات كل سنة في أحد البلدان الثلاثة، وتقدم مقتراحات إلى حكوماتهم لدمج أنشطة التعاون في برامجهما للتعاون الحكومي الدولي. وسيعقد الاجتماع المقبل في العاصمة الكمبودية بنوم بنه، في عام 2010.

للحصول على معلومات إضافية، يرجى الاتصال على:

البريد الإلكتروني :  
[vietnamsai@hn.vnn.vn](mailto:vietnamsai@hn.vnn.vn)  
الموقع على الإنترنت :  
[www.kiemtoannn.gov.vn](http://www.kiemtoannn.gov.vn)

في يونيو 2009 ، استضاف مكتب تدقيق الدولة في فيتنام اجتماعاً في هانوي لرؤساء أجهزة رقابة عليا من فيتنام ، وكمبوديا ، وجمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية. وكان الوفد الفيتنامي برئاسة د. فيونج دينه هوى ، المدقق العام ، ووفد من لجنة التدقيق الوطنية لمملكة كمبوديا برئاسة معالي السيد سنج رون ، نائب المراجع العام ، ووفد من منظمة تدقيق الدولة في جمهورية لاوس الديمقراطية الشعبية برئاسة معالي السيد بواسي لوفانكساي ، الرئيس.

خلال الاجتماع، استعرض الأطراف أنشطتهم التعاونية كما تمت مناقشة آلية التعاون الطويلة الأجل لتحسين الكفاءة في مراجعة حسابات الحكومة، وتشجيع التعاون بين شعوب الدول الثلاث. وعلى هذا الأساس، اتفق رؤساء الأجهزة الرقابية الثلاث على تعزيز عملية تنفيذ الاتفاقية الثلاثية التي تم توقيعها ، وتبادل وجهات النظر داخل إطار منظمة الأنوساي



ممثلو الأجهزة الرقابية لكل من فيتنام وكمبوديا وجمهورية لاوس الديمقراطية في اجتماعهم الذي عقد في هانوي

## مكتب مراقب الدولة في إسرائيل : دراسة حالة في التدقيق الحكومي المستقل

بقلم شاي مزراهي ، مكتب مراقب الدولة في إسرائيل

الهدف الرئيسي من إعلان ليماء (1977) هو تعزيز التدقيق الحكومي المستقل، حيث ينص الإعلان على أن الجهاز الرقابي الذي لا يمكنه أن يتحقق هذا المطلب لا يرقى إلى المعيار المطلوب. إن استقلالية الأجهزة الرقابية يجب أن تكون راسخة في التشريع، ولكن يتطلب ذلك من المؤسسات القانونية أن تعمل بشكل فعال. ولا تزال مسألة استقلالية الجهاز الرقابي قيد النقاش في مجتمع الأنثوساي كافية. ويقدم مكتب مراقب الدولة الإسرائيلي ، دراسة حالة حول التدقيق الحكومي المستقل.

يقر إعلان المكسيك حول استقلالية الأجهزة الرقابية (2007) ثمانية مبادئ أساسية - مبنية على أساس إعلان ليماء والقرارات التي تم التوصل إليها في مؤتمر الأنثوساي السابع عشر الذي عقد في سينول ، كوريا ، في عام 2001 - باعتبارها متطلبات أساسية للتدقيق على القطاع العام. وتوضح هذه المقالة طريقة تمثيل هذه المبادئ في إطار العمل القانوني وخصائص مكتب مراقب الدولة في إسرائيل.

المبدأ الأول يتطلب وجود أحكام دستورية وتشريعية فعالة ومناسبة ، أو إطار عمل قانوني وقرارات فعلية لتنفيذ إطار العمل هذا.في إسرائيل ، هناك قانونين يحكمان عمليات تدقيق الدولة:

- القانون الأساسي : قانون مراقب الدولة ، الذي صدر في عام 1988 ، . ويضع الأساس الدستوري للوضع المستقل لمراقب الدولة ، وينص على أنه يجب على مراقب الدولة أثناء قيامه بمهامه أو مهامها ، أن يكون مسؤولا أمام البرلمان الإسرائيلي (الكنيست) فقط وليس أمام الحكومة.
- قانون مراقب الدولة لعام 1958 (النسخة الموحدة)، بصيغته المعدلة على مر السنين، يوفر إطار عمل مفصل لمراقب الدولة فيما يتعلق بالحكومة والنشاط، والضمان، وغيره في سعيه لتحقيق هذه الاستقلالية.

يدعو المبدأ الثاني لاستقلالية رئيس الجهاز الرقابي ، بما في ذلك ضمان المنصب والحسانة القانونية عند قيامه بأداء واجباته. ويجب أن يحدد التشريع المطبق شروط التعين، والعزل، وتقاعد رئيس الجهاز بطريقة تكفل استقلاليته عن السلطة التنفيذية، وذلك ليتمكن رئيس الجهاز من أداء واجباته دون خوف من الانتقام ، إذ يجب أن يكون تعينه لمدة طويلة وثابتة.

يدعو المبدأ الثاني لاستقلالية رئيس الجهاز الرقابي ، بما في ذلك ضمان المنصب والحسانة القانونية عند قيامه بأداء واجباته. ويجب أن يحدد التشريع المطبق شروط التعين، والعزل، وتقادع رئيس الجهاز بطريقة تكفل استقلاليته عن السلطة التنفيذية، وذلك ليتمكن رئيس الجهاز من أداء واجباته دون خوف من الانتقام ، إذ يجب أن يكون تعينه لمدة طويلة وثابتة.

ووفقاً للقانون الأساسي، يختار الكنيست مراقب الدولة عن طريق الاقتراع السري؛ وذلك لفترة 7 سنوات ويحق له شغل المنصب لفترة واحدة فقط. وكذلك ينص القانون الأساسي (المستكم بالإجراءات التي يحددها قانون مراقب الدولة) على أنه لا يمكن عزل مراقب الدولة من منصبه إلا في الحالات التالية:

- أن يكون غير قادر بشكل دائم على أداء مهامه لأسباب صحية، وذلك بعد إجراء تصويت الموافقة على هذا القرار بالأغلبية في الكنيست.
- أن يكون قد تصرف على نحو لا يليق بمنصب مراقب الدولة - وذلك بعد إجراء تصويت الموافقة على هذا القرار من قبل ما لا يقل عن ثلاثة أرباع الكنيست.

وتتجدر الإشارة إلى أن كل المراقبين الذين تم اختيارهم من قبل الكنيست حتى الآن لم يكن لديهم أي انتتماءات سياسية سابقة، حيث أن قانون مراقب الدولة يمنع النشاط السياسي من قبل مراقب الدولة خلال فترة توليه المنصب. بالإضافة إلى ذلك، تتمتع المنشورات الصادرة عن مراقب الدولة أو بالنيابة عنه خلال تنفيذ مهامه، بالحسانة من كل الملاحقات القضائية بقصد التشهير.

ويدعو المبدأ الثالث إلى منح تقويضات واسعة النطاق وسلطات كاملة للجهاز لأداء مهامه. إذ يجب أن يتمكن الجهاز من القيام بمهامه المتمثلة في التدقيق على استخدام الأموال العامة، والموارد، أو الأصول من قبل المستفيد ، بغض النظر عن الطبيعة القانونية ؛ وتحصيل الإيرادات المستحقة للحكومة أو الهيئات العامة ؛ وشرعية وانتظام الحسابات الحكومية أو الحسابات العامة ؛ وجودة الإدارة والتقارير المالية ، والاقتصاد ، والكفاءة ، والفعالية في الحكومة ، أو عمليات الهيئات العامة. كما يؤكّد هذا المبدأ على استقلالية الجهاز وعدم تدخل السلطة التشريعية أو التنفيذية في اختيار المسائل المتعلقة بالتدقيق ؛ والتخطيط والبرمجة ، والإدارة ، وكتابة التقارير ، ومتابعة عمليات التدقيق ، وتنظيم وإدارة الجهاز.

إن الجهاز الإسرائيلي ملتزم بكافة هذه المتطلبات في أداءه للمهام وفي مجال تدقيق الدولة. حيث يقوم مراقب الدولة في التدقيق على الاقتصاد ، والملكية ، والأمور المالية ، والالتزامات ، وإدارة الدولة، والمكاتب الحكومية ، وجميع الشركات والمؤسسات والهيئات في الدولة ، والسلطات المحلية والعديد من الهيئات أو المؤسسات الأخرى التي تخضع لرقابة الدولة وفق القانون. كما يقوم مراقب الدولة أيضاً بالتحقق من الشرعية والنزاهة الأخلاقية، والإدارة الانظامية، والكفاءة، والفعالية في الجهات الخاضعة للرقابة وأي مسائل أخرى قد يراها ضرورية. ووفقاً لذلك، فإن حتى الجهات الدافعية التي تتسم بالسرية

والجوانب الحساسة من أنشطتها تخضع أيضاً للرقابة. إن التغييرات البعيدة المدى في السياسات التي اعتمدها مراقب الدولة الحالي ، القاضي (المتقاعد) ميكا ليندنسنتراؤس ، تقدم نموذجاً جيداً لاستقلالية مراقب الدولة. وتشمل هذه التغييرات على التمديد الواضح في الوقت الفعلي لعملية التدقيق، ونشر أسماء المسؤولون في تقارير التدقيق، والتحقيق مع الشخصيات العامة البارزة حول أعمال الفساد، بمن فيهم رئيس الوزراء. كما شكل القاضي (المتقاعد) ليندنسنتراؤس فريق عمل خاص بمكافحة الفساد، وبالتالي فإن لمراقب الدولة مطلق الحرية في اختيار موضوعات التدقيق واتخاذ القرارات المستقلة حول التخطيط والبرمجة، والإدارة، وكتابة التقارير، ومتابعة عمليات التدقيق. كما تشمل المهام الحصرية لمراقب الدولة: تنظيم وإدارة مكتب مراقب الدولة وتوظيف الموظفين وعزلهم.

#### المبدأ الرابع الاطلاع غير المقيد على المعلومات.

إن القانون الأساسي بحد ذاته، كما هو مشار أعلاه، دستوري في طبيعته - وينص على أن توفر كل جهة خاضعة للرقابة، دون أي تأخير، المعلومات والوثائق والتسيرات المطلوبة، أو أي مواد أخرى يراها المراقب ضرورية وتفيد التدقيق. إن هذا الالتزام غير مدعم بأي عقوبات لذلك تفشل أحياناً الجهات الخاضعة للرقابة في التعاون. ومع ذلك، وبناءً على موافقة لجنة شؤون تدقيق الدولة التابعة للكنيست، يكون للمراقب وأي شخص معين من قبله صلاحيات لجنة التحقيق، والتي قد تقضي استدعاء الشهود. ويسري على الشاهد الذي يمثل أمام مراقب الدولة في هذا الإطار القيود والعقوبات التي ينص عليها القانون الجنائي. وقد حصل المدققين في الجهاز الإسرائيلي مؤخراً على حق الاطلاع المباشر على شبكة الإنترنت على أجهزة الكمبيوتر لبعض المسؤولين رفيعي المستوى ، بمن فيهم وزراء في الحكومة.

وينص المبدأ الخامس على وجوب تقديم تقرير عن عمل الجهاز الرقابي ، وبالتحديد، يجب أن لا يتم منع جهاز الرقابة الأعلى من تقديم تقارير حول نتائج أعماله الرقابية، وأن يكون مطلباً وفق القانون بتقديم مثل هذه التقارير مرة واحدة على الأقل كل سنة.

ينص القانون الأساسي على أن يقدم مراقب الدولة إلى الكنيست التقارير والأراء التي تدخل في نطاق مهامه وينشرها وفقاً للقيود المنصوص عليها في قانون مراقب الدولة. وينص هذا القانون على أن لا يتجاوز موعد تسليم التقرير تاريخ 15 فبراير من كل عام، حيث يتم تقديم التقرير إلى رئيس الوزراء ورئيس لجنة شؤون تدقيق الدولة حول نتائج عمليات التدقيق في المكاتب الحكومية ومؤسسات الدولة<sup>1</sup> التي نفذت خلال السنة المالية السابقة. وفي غضون عشرة أسابيع من تلقي التقرير، يتعين على رئيس الوزراء تقديم الملاحظات بشأن الانتهاكات المذكورة بالتقرير وردود الجهات الخاضعة للرقابة في التقرير. وبعد ذلك ، يتم تقديم هذا التقرير في الكنيست.

ويدعو المبدأ السادس إلى حرية اتخاذ القرار بشأن مضمون وتوقيت تقارير التدقيق ونشرها وتوزيعها. إذ يجب أن يتمتع الجهاز بالحرية عند اتخاذ قراره حول محتوى تقارير التدقيق واشتمال الملاحظات والتوصيات، وكذلك عند اختيار توقيت تقارير التدقيق، ما لم يكن هناك متطلبات خاصة ينص عليها القانون، ونشر وتوزيع تقاريره فور تقديمها رسمياً إلى السلطات المختصة.

<sup>1</sup> تقارير المراقب بشأن الجهات الأخرى الخاضعة للرقابة تتبع إجراءات مستقلة، والتي تتوافق كذلك مع المبدأ الخامس

وينص قانون مراقب الدولة على أنه في تقرير التدقيق ، يجب على المراقب تلخيص الأشطة التي قام أو قامت بها في مجال التدقيق وتحديد أي انتهاك للأخلاقيات أو أي خطأ أو مخالفة للقانون أو لمبادئ الاقتصاد والكفاءة التي يرى أو ترى أنها تستحق أن تدرج في التقرير ؛ وتقديم التوصيات لتصحيح ومنع الأخطاء، وكذلك تحديد أي تطورات نمت أو إجراءات معلقة يرى أو ترى أنها تستحق الإدراج. وبعيداً عن التقرير السنوي المذكور أعلاه، يجوز لمراقب الدولة إجراء أية عملية تدقيق ونشر للتقارير حول أي هيئة أو أي مسألة تدخل في نطاق سلطته، إذا ما تطلب الأمر ذلك، وله أو لها مطلق الحرية في اتخاذ القرار بشأن توقيت هذه التقارير. ويتم نشر كافة تقارير المراقب، ومع ذلك، قد لا يتم تقديم التقرير أو أجزاء منه للكنيست، ولا يتم الإعلان عنه ، إذا ما تطلب الأمر ذلك، للحفاظ على أمن الدولة أو تجنب إفساد العلاقات التجارية الدولية.

ويتناول المبدأ السابع مع وجود آليات متابعة فعالة على توصيات الجهاز. يجب أن يقدم الجهاز تقاريره إلى الهيئة التشريعية أو إحدى لجانها لمراجعة ومتابعة توصيات محددة لاتخاذ الإجراءات التصحيحية كما يجب عليه تشغيل نظام متابعة داخلي خاص بالجهاز.

في إسرائيل، فور تقديم التقرير إلى الكنيست على النحو المذكور أعلاه، تقوم لجنة شؤون تدقيق الدولة التابعة للكنيست بدراسته وتقدم الاستنتاجات والاقتراحات، بما في ذلك إجراءات المتابعة، لعرض على الكنيست للموافقة عليه. وينص قانون مراقب الدولة أيضاً على أنه يجب على رئيس كل جهة خاضعة للرقابة تعين فريقاً لتصحيح الأخطاء التي تم كشفها في تقرير التدقيق. وعلى الفريق مناقشة سبل تصحيح الأخطاء، واتخاذ القرارات فيما يتعلق بالتصحيح، وتقديم تقرير إلى رئيس الجهة الخاضعة للتدقيق حول المناقشات والقرارات، ومن ثم يتعين على رئيس الجهة الخاضعة للتدقيق إبلاغ المراقب بالقرارات التي تم اتخاذها، مع ذكر الأسلوب والإطار الزمني الذي تم اتباعه لتصحيح الأخطاء وذلك بصورة تفصيلية. ويحق للمراقب طلب تقارير في أي وقت، بالإضافة إلى ذلك التي تم ذكرها أعلاه، ويمكنه أيضاً أن يضع إطار عمل لكتابة التقارير حول تصحيح الأخطاء محدداً التفاصيل التي ينبغي إدراجها.

ينص المبدأ الثامن على وجوب تمنع الجهاز الرقابي بالاستقلالية المالية والإدارية، وتوافر الموارد البشرية والمادية والنقدية. وبموجب ذلك يجب أن لا يكون للسلطة التنفيذية أية حق للدخول إلى هذه الموارد.

ينص القانون الأساسي على أنه يجب أن تقرر اللجنة المالية في الكنيست ميزانية مكتب مراقب الدولة بناءً على اقتراح يقدم من مراقب الدولة، وينشر مع ميزانية الدولة. وتتجدر الإشارة إلى أنه حتى الوقت الحالي، يتمتع مكتب مراقب الدولة بعلاقة يسودها التفاهم والتعاون الكاملين مع الكنيست بشأن احتياجاته المالية. ويقوم مراقب الدولة بإدارة الميزانية الخاصة بالجهاز ويخصص ما يراه مناسباً.

في الختام ، نود الإشارة إلى أن مكتب مراقب الدولة قد طبق مبادئ إعلان ليما بالكامل تقريباً، وعلى النحو الموضح في إعلان المكسيك حول استقلالية الأجهزة الرقابية. نحن نأمل أن تساعد تجربتنا الأجهزة الرقابية الأخرى التي تواجه تحديات في تعزيز استقلالها.

والحصول على معلومات إضافية ، يرجى الاتصال بمكتب مراقب الدولة على العنوان الإلكتروني [int\\_relations@mevaker.gov.il](mailto:int_relations@mevaker.gov.il).

## اجتماع الباساي الثاني عشر يضع توجيهات جديدة للتدقيق في منطقة المحيط الهدائى

بقلم روبرت بيوكانان و ليندا آل. ويكسن ، استشاريyo مبادرة التدقيق الإقليمي لدول المحيط الهدائى  
مجموعة دول المحيط الهدائى لأجهزة الرقابة العليا (الباساي) - (الباساي) سابقا - عقدت اجتماعها الثاني  
عشر ، في كورور ، بالاو ، خلال الفترة من 20-24 يوليو ، 2009.



المشاركين في الاجتماع الثاني عشر للباساي ، بالاو ، يوليو 2009

كما ورد في عدد أكتوبر 2008 من هذه المجلة ، فقد غيرت الباساي اسمها في العام الماضي لتعكس مدى توسيع عضويتها. هذا العام، بالإضافة إلى إجراء الأعمال المعتادة في الاجتماع ، اعتمد الأعضاء ميثاقاً جديداً ومضواً قدماً في وضع خطط طويلة الأجل لتحقيق هدفهم المتمثل في "استخدام موارد القطاع العام في منطقة المحيط الهدائى بشفافية ومساعدة وفعالية، وكفاءة" من خلال مساعدة الأجهزة الرقابية في المنطقة لتحسين نوعية التدقيق على القطاع العام في منطقة المحيط الهدائى لتحديد "معايير موحدة ذات مستوى عالي". وتحقيقاً لهذه الغاية ، اعتمدت المجموعة استراتيجيات لتنمية القدرات وبدأت في تنفيذها والتي من شأنها أن تسهم في تطوير الباساي ، والأعضاء على حد سواء. كما أنها شاركت في اجتماعات خاصة حول تقديم معايير التدقيق الدولية، استخدام أدوات التدقيق الإلكترونية، وإجراء عمليات تدقيق النظراء.

تضمن الباساي في عضويتها الأجهزة الرقابية لبعض الدول الصغيرة والبعيدة. والعديد منها يواجه تحديات في تحقيق الحوكمة الجيدة في ظل المصادر المحدودة لديها. حيث تواجه بعض هذه الدول مخاطر ارتفاع مستويات سطح البحر، والتدهور البيئي، والفساد الدولي. وشكلت هذه القضايا موضوع الاجتماع الثاني عشر الذي عقد في بالاو ، هذه الدولة الجميلة والنابضة بالحياة، وباستضافه المدقق العام بالوكلالة ، ساترونيبو تيوديد. وحضر الاجتماع وفود أخرى اشتملت على رؤساء أجهزة رقابة عليا ورؤساء مكاتب تدقيق أو من يمثلهم لكل من ساموا الأمريكية ، وأستراليا (مكتب التدقيق الوطني) ، وجزر كوك ، والولايات الماكارونية المتحدة ، (المكاتب الوطنية لجمهوريات كسرائي ، وبوهنباي ، ويباب) ، وفيجي ، وغوان ، وكيريباس وجزر مارشال ، وناورو ونيوزيلندا وبابوا غينيا الجديدة وجزر سالومون وتونغا وتوفالو وفانواتو. وقد حضر المؤتمر لأول مرة جمهورية كوسراي التابعة لجمهوريات ميكرونيزيا الالحادية قد حضرت للمرة الأولى وتم قبولها كعضو جديد في أول اجتماع عمل. كما حضر الاجتماع أصحاب المصلحة وأطراف أخرى لدعم برامج الباساي منها البنك الآسيوي للتنمية (ADB)، ومبادرة الأنوساي للتنمية (IDI) ، ومركز المساعدة التقنية المالية لدول

المحيط الهادئ (PFTAC) ، والأمانة العامة لمنتدى جزر المحيط الهادئ ، والبنك الدولي. كما شارك في المناقشات والعروض الاستشاريين والموظفين المكلفين بالعمل على المبادرات والبرامج الإستراتيجية للباساي.

خلال المناقشات المطولة التي استمرت على مدى أسبوع كامل ، تعاون الوفود وأصحاب المصلحة على وضع الخطط والبرامج المستقبلية للباساي. وقد عمل أعضاء فريق مشروع مبادرة التدقيق الإقليمي لدول المحيط الهادئ (براي) لعدة سنوات، مع أعضاء الباساي لوضع إستراتيجية طويلة المدى في المنطقة. وخلال الأسبوع المنعقد ، أبدت الوفود موافقها على مبادرتين رئسيتين لبرنامج التدقيق التعاوني تحت إطار براي (PRAI) : مشروع دعم التدقيق الشبه إقليمي(SAS) ومشروع تدقيق الأداء التعاوني الأول في المنطقة. كما اعتمدت الوفود الميثاق الجديد ، وشكلت أول مجلس لمديرى الباساي. ولمزيد من التعزيز لقدراتها التنظيمية، مع تطوير المهارات المهنية للموظفين، اعتمدت الوفود المشاركة برنامج لبناء القدرات يستمر لمدة 3 سنوات ووافقت على المشاركة في الأنشطة المختلفة للمجموعات وفرق العمل.

#### تحويل هيكل إدارة الباساي

ستتحول مبادرة التدقيق الإقليمي لدول المحيط الهادئ(PRAI) الباساي من منظمة ذات هيكل إداري واسع يترأسه إدارياً جهاز الرقابة الأعلى النيوزيلندي لسنوات عديدة ، لتصبح جهة تعمل بكل طاقاتها لتحقيق أهدافها. وسيطلب ذلك وجود هيكل إدارياً جديداً وأكثر تطوراً، ووجود رئيس تنفيذي متفرغ، والقدرة على إشراك ودعم الموظفين والخبراء الاستشاريين من خلال أمانة عامة قائمة بحد ذاتها.

ويحدد الميثاق الجديد للباساي إطار العمل هذا. كما أنه يقوم بتحديث التكليفات والمبادئ الأساسية للباساي ، الاستناد على أهداف مبادرة التدقيق الإقليمي لدول المحيط الهادئ والتطورات الأخيرة للأنتوساي ، مثل إعلان المكسيك الخاص باستقلالية الأجهزة الرقابية. وقد صاغ روبرت بوكانان ، المستشار القانوني للباساي والمساعد السابق للمدقق العام في نيوزيلندا ، وثيقة تتضمن العناصر الرئيسية لقوانين الأنوساي وغيرها من دساتير مجموعات العمل الإقليمية ولكن بشكل مختلف ، وأسلوب سهل اللغة بشكل يناسب دول المحيط الهادئ.<sup>1</sup>

بموجب الميثاق فإن التقويضات الممنوعة للباساي هي كما يلى:

- تعزيز التفاهم والتعاون، والتنسيق بين الأعضاء.
- الدعوة على الاهتمام بوجود الحكومة الجيدة - بما في ذلك الشفافية ، والمساعدة ، وال الحاجة إلى أجهزة رقابية قوية ومستقلة - لدى الحكومات والجهات الأخرى في منطقة المحيط الهادئ .
- بناء وتعزيز القدرات العامة للتدقيق في جميع مناطق المحيط الهادئ من خلال تبادل المعرفة مع الأعضاء وتقديم الدعم.
- مساعدة أعضائها في أداء مهامهم الرقابية، من خلال عمليات التدقيق التعاونية والأنشطة المماثلة .

<sup>1</sup> <http://www.pacificplan.org/tiki-page.php?pageName=The+Pacific+Plan>

- العمل كمجموعة عمل إقليمية تابعة للأنتوساي تعمل لصالح جميع الأجهزة الرقابية في منطقة المحيط الهادئ وخارجها.
- تشجيع التعاون مع المجموعات الإقليمية الأخرى والأجهزة الرقابية.

يجسد الميثاق أيضاً المبادئ الأربع لمبادرة التدقيق الإقليمي لدول المحيط الهادئ ، التي تم اعتمادها في المؤتمر الحادي عشر، والتي تعزز عمل الباساي وتفاعلها مع بعضها البعض :

- احترام ذاتية واستقلالية كل عضو والحفاظ عليها.
- اتخاذ نهج إقليمي قضية مشتركة لا يحل محل الاحتياجات الفردية للأعضاء.
- توفير موارد الباساي لجميع أعضائها ، بغض النظر عن موقعهم الجغرافي أو وضعهم الدستوري.
- يجب دعم وتعزيز المشاركة المناسبة لمدققي القطاع الخاص في عمليات تدقيق القطاع العام ، تحت رعاية رؤساء الأجهزة الرقابية.

وبموجب ميثاق الهيكل الإداري الجديد ، فإن دور المجلس هو تأييد التوجه الاستراتيجي للباساي (بالصيغة التي وضعها مجلس المديرين) ، وتوفير الإرشادات للمجلس حول تحقيق أهداف الباساي. والإدارة اليومية ستكون من مسؤولية مجلس المديرين ، والذي يتم تعيينه من قبل المجلس باتباع عملية اختيار ديمقراطية. وترشح كل المجموعات الأعضاء في الباساي (ميلازيريا، وميكرونيزيا ، وبولينزيا ، وأستراليا / نيوزيلندا) جهازاً واحداً من بين أعضائها للعمل في المجلس مع رئيس مجلس المديرين (مستشار الاجتماع الأخير) ، والرئيس السابق المباشر، ومستشار المؤتمر المقرب، والأمين العام ، والمدير التنفيذي. ويتم تعيين الممثلين لفترة عامين ، وقد تم اقتراح هذه الفترة لإتاحة فرصة وجود التدوير المنظم للعضوية والمعرفة. وهناك توجّه لإشراك رؤساء الأجهزة الرقابية الأخرى لتحقيق أهداف محددة.

ومن المتوقع أن يجتمع المجلس مرتين بالسنة ومن الممكن أن يتم عقد اجتماعات إضافية عبر أجهزة الفيديو أو الهاتف إذا ما نطلب الأمر ذلك.

والممثلين الافتتاحيين لعضوية مجلس المديرين والذين تم تعيينهم في الـ10 ، هم رؤساء الأجهزة الرقابية في الدول التالية: بابوا غينيا الجديدة (تمثل ميلانزيريا) و الولايات الماكرورية المتحدة (تمثل ميكرونيزيا) ، وتونغا (تمثل بولينزيا)، ونيوزيلندا(تمثل تجمع كل من أستراليا ونيوزيلندا كما تشغل منصب الأمين العام). فقد انضم جميعهم للرئاسة الحالية(بالـ10)، والرئاسة التي تسبق الرئاسة الحالية مباشرة (جزر الكوك) ، والدولة المستضيفة للجتماع القادم في عام 2010 (كيريباس).

ومن أحد الوظائف الرئيسية لمجلس المديرين هي تعيين المدير التنفيذي للباساي. حيث سيكون لهذا المنصب دور حيوي في تنفيذ مبادرة التدقيق الإقليمي لدول المحيط الهادئ(PRAI)، كما وسيكون مسؤولاً عن تنسيق كافة أنشطة مشروع مبادرة التدقيق الإقليمي لدول المحيط الهادئ(PRAI)، وتنمية العلاقات مع الحكومات في كافة أنحاء الإقليم ومع المانحين الحاليين والمحتملين. وقد عين مجلس المديرين إيروني فاتولوكا ، المدقق العام السابق لفيجي في هذا المنصب . وهو يعمل حالياً مع البنك الآسيوي للتنمية (ADB) كمنسق لبرنامج مبادرة التدقيق الإقليمي لدول المحيط الهادئ(PRAI) وسيتولى مهام المنصب رسمياً في مطلع عام 2010 .

ومن المهام الرئيسية الأخرى الخاصة بمجلس المديرين هي اتخاذ الخطوات اللازمة لتمكن الباساي من العمل بكامل قدرتها القانونية في الإقليم إما عبر الاعتراف الدبلوماسي من قبل الأمانة العامة لحكومة الدولة أو عبر إبداء نوع من الإنداخت. بناءً على التوصيات قرر المجلس أن يكون المقر المؤقت للأمانة في أوكلاهوند، نيوزيلندا (حتى عام 2011 على الأقل)، وسيأخذ المجلس بعين الاعتبار الخيارات المتاحة لتحقيق القدرة القانونية في اجتماعه القادم في نوفمبر 2009.

كما وافق الاجتماع أيضاً على توصيات المجلس بخصوص استمرار تعين الجهاز النيوزيلندي لمنصب الأمين العام. وفي ظل غياب رئيس الجهاز المتقاعد حديثاً ، كيفن باردى، تم شغل بروس روبرسون، مساعد المدقق العام هذا المنصب في مؤتمر بالاو.

#### تحويل تدقيق القطاع العام من خلال فرص التدقيق المشتركة .

أوضحت التجارب في أقاليم الأنوساي الأخرى بأن عمليات التدقيق المشتركة تزيد المقدرة حيث يتعلم أعضاء الفريق من بعضهم البعض ، وتوجد فهم أفضل للممارسات ولمعايير التدقيق ذات الصلة، وممارسة المهارات في حين الانتهاء من التزامات التدقيق الفعلية. بالإضافة إلى أنه من المعروف أن التدريب من خلال ممارسة الوظيفة ويتوجيه من القيادة المؤهلة من أكثر الطرق فعالية للتطوير المهني. وبناءً على هذه التجربة ، بدأت الباساي العمل بعمليتين للتدقيق الإقليمي تم تصميمهما لتطوير الخبرات مع تلبية احتياجات عملاء أجهزة الرقابة العليا.

ومنذ عام 2007، أصبحت برامج مشروع دعم التدقيق الشبه إقليمي ساس (SAS) جزءاً لا يتجزأ من مبادرة التدقيق الإقليمي لدول المحيط الهادئ(PRAI) وتهدف إلى التأكيد على أن الأجهزة الرقابية لكل من كيريباس، و ناورو، و توفالو قد أعدوا عمليات تدقيق مالية على أساس زمني والتي يمكن أن يكون لها تأثيرات هامة. ويرأس مدقق عام توفالو ، السيد ايساكو كاين المشروع ، ويعمل مع منسق برنامج ساس و بولا دانواكاماكاماما ، خبير التدقيق في الفريق. و سيساعد هذا المشروع الرئيسي لبناء القدرات شعوب الجزر الصغيرة في تسوية عمليات التدقيق المتعلقة أنشاء تطوير أدوات التدقيق، وتدريب موظفي الجهاز من خلال ممارسة الوظيفة، وعلى المدى الطويل، المساهمة في بناء القدرة الذاتية على التدقيق لأجهزة الرقابية. وسيبدأ عضوان من كيريباس وعضو واحد من كل من ناورو و توفالو قريباً العمل مع منسق البرنامج وخبير التدقيق في جهات مختارة في توفالو. وبعد تقييم العملية الأولى للتدقيق، ستنتقل الفرق للعمل في كيريباس وناورو.

وقد تم في البداية مناقشة تدقيق الأداء المشترك في اجتماع عام 2008 وبناءً على القرارات التي تم اتخاذها في الاجتماع المذكور، سيحدد أعضاء الفريق الموظفين و مباشرة العمل. وسيكون كل من السيد جوناثان كيت، من مكتب مدقق عام نيوزيلندا وعضو مجموعة عمل الأنوساي للتدقيق البيئي، وكيلر كيللى، المستشار في البنك الآسيوي للتنمية، و بريتوم فوكون من مبادرة الأنوساي للتنمية منسقي هذا الفريق. وسيشمل الفريق ممثلين من أجهزة الرقابية في كل من جزر الكوك، وفيجي، والولايات الماكرورية المتحدة، وجام، وبالاو، بابوا غينيا الجديدة، و تونغا. وقد ينضم للفريق أجهزة الدول التالية ساموا، وجزر مارشال. وبينما وافق الفريق في بالاو على هدف التدقيق - فعالية إدارة النفايات الصلبة- ووضع جدول زمني للعمل على تحقيق الهدف. وسيسعد أعضاء فريق التدقيق اجتماعهم التخططي في شهر أكتوبر ومن ثم سيباشرون العمل الميداني. ومن المتوقع أن يتم إصدار تقاريرهم المحلية المنفصلة والتقرير المشترك في يونيو 2010 .

تحويل أجهزة الرقابة العليا وموظفيها.

وبتبني نموذج الأنقوساني لبناء القدرات، وإدراك أن التطورات تتم على المستويين التنظيمي والوظيفي، تبنت الباساي خطة لبناء القدرات مستمرة لثلاثة سنوات (2010-2012) تتناول ثلاثة مجالات رئيسية :

- إرشادات وأدلة حول المعايير الداعمة، والممارسات والمنهجية .
- التعليم، التدريب والتصديق.
- ضمان الجودة ومراجعة النظارء.

وتم وضع الخطة من قبل لين ويكس، من إدارة الموارد البشرية بفريق تنمية مبادرة التدقّيق الإقليمي لدول المحيط الهادئ(PRAI) خبير والمدير السابق للتواصل الدولي في مكتب الولايات المتحدة الأمريكية لمحاسبة المسئولة الحكومية. وتهدف الخطة إلى تقديم إرشادات ذات صلة وعملية ورسمية لأجهزة الرقابة العليا لتنفيذ المعايير المهنية والممارسات والمنهجيات المعترف بها دولياً. وفي الاجتماع، أشارت الوفود إلى المجالات التي تهم الأجهزة الرقابية وتزبغ العمل بها. وفي اجتماع مجلس المديرين القادم سوف يشكل المجلس مجموعات عمل لوضع وإعداد إرشادات تتناول مع إدارة الموارد البشرية، والتدقّيق المالي، وتدقيق الأداء، وضمان الجودة، وإرشادات حول إعداد القارير.

كما تم في الاجتماع أيضاً تبني مجموعة شاملة للوصوف الوظيفية والاختصاصات التي سيتم توفيرها لأجهزة الرقابة العليا لتطوير ممارسات إدارة الموارد البشرية. وسيحدد مجلس المديرين عدداً من مجموعات العمل والتي ستقوم بدورها باستخدام هذه المادة لتصميم وتقديم برنامج طويل الأمد للتدريب المهني واعتماده وذلك بالتعاون مع الجامعات والجهات المهنية. وسيساهم ذلك في التأكيد على وجود طريقة منسقة ونظامية للتدريب والتطوير المهني في جميع أنحاء الإقليم. وفي نفس الوقت، سوف تبدأ مجموعات عمل أخرى في البحث في الجامعات المحلية والجهات المهنية المعتمدة لضمان توافق منهج الجامعة مع احتياجات الجهاز بالإضافة لمتطلبات الجهات المهنية المعتمدة.

وكخطوة نهاية في تشجيع أفضل الممارسات والتطوير المستمر، سوف تتفق الباساي برنامج مراجعة النظارء في عام 2012. ومن شأن ذلك التأكيد للجهات الخاضعة للتنقيق وأصحاب المصلحة والمواطنين بأن الجهاز متوفّي لأعلى المعايير المهنية ويساهم في تعزيز الشفافية ، والمساءلة والحكمة الجيدة.

وعند تقديم الخطة الثالثة، أكدت السيدة/ لين ويكس بأن العديد من مجموعات العمل الإقليمية الأخرى التابعة للأقوساني الأخرى قد أعدت مسبقاً الأدلة الإرشادية، وقدّمت دورات تدريبية، وأنشطة مراجعة النظارء. وعملاً بشعار الأنقوساني : " الخبرة المشتركة تفيد الجميع" ، شجعت، لين، الباساي على التواصل مع المجموعات الأخرى للحصول على المشورة والإرشاد والنماذج عند تطبيق برامجها الخاص. مع الأخذ في الاعتبار تركيز مبادرة التدقّيق الإقليمي لدول المحيط الهادئ(PRAI) على الأنشطة التحويلية ونقلها عن التصريحات السابقة للسيد/ ديفيد والكر، المراقب العام السابق للولايات المتحدة الأمريكية ، ذكرت لين ويكس الوفود بأن " إن التحولات تعنى بناء المستقبل بدلاً من تصحيح الماضي" ، ولكن ذلك لا يعتبر سهلاً وأنها مسألة لرقت.

العروض التقديمية الفنية.

إلى جانب جلسات عمل الباساي والمناقشات، اشتمل الاجتماع أيضاً على ثلاثة جلسات فنية .

وقدم ممثلين من مبادرة تدريب جزر المحيط الهادى من كلية الدراسات العليا في واشنطن دي سي محاضرتين. وقدمت جين يامامورا نظرة عامة لمعايير التدقيق العالمية، ما هي؟ كيف يتم وضعها وإصدارها؟ كيف يتم تقديمها وتطبيقتها في القطاع العام؟ وتحدث ستيف مورغان عن مراجعة النظراء ، ملقياً مزيداً من التركيز على منافعها وكيفية تطبيقها فعلياً. وقدمت لي سو وي، مدير تطوير الأعمال، برنامج إدارة التدقيق (CCH TeamMate) ، العرض التقديمي الفني الثالث. وأوضحت منافع أتمته عملية التدقيق مع برنامج إدارة التدقيق (CCH TeamMate) عن طريق شرح مجموعة من الأمثلة للوفود.

#### القرارات النهائية للجتماع .

ومع اختتام الاجتماع، تم اتخاذ القرارات الهامة التالية:

- صادقت الوفود على إرسال كتاب تقدير خاصة إلى كيفن برادي، المراقب والمدقق العام لنيوزيلندا الحديث القاعد، وذلك عن سنوات خدمته الطويلة كأمين عام للباساي.
- عقد مؤتمر الباساي القادم في كيريباس في عام 2010 ، وسوف تستضيف تونجا الاجتماع في عام 2011 .
- سوف يستمر بول آلس ورث من جزر الكوك في تمثيل الباساي في مجلس مديرى الأنساوى.
- سوف تستضيف بابوا غينيا الجديدة الاجتماع القادم لمجلس مديرى الباساي في نوفمبر 2009.

لمزيد من المعلومات عن الباساي ، الرجاء الاتصال بمنسق برنامج الباساي، المدير التنفيذي، إيروني فاتولوكا على العنوانين التاليين:

فاكس: +679 331 8074

البريد الإلكتروني : evatuloka@connect.fj;Eroni.vatuloka@yahoo.com

# إلقاء الضوء على الخطة الإستراتيجية

كريستين أستروب - مدير الأنوساي للتخطيط الاستراتيجي

في هذا الشهر ، تقوم الأنوساي بتوقيع مذكرة التفاهم مع الجهات المانحة التي من شأنها أن تفتح قنوات لتمويل مشاريع تهدف إلى تعزيز قدرات الأجهزة الرقابية في البلدان النامية. ونتوقع أن تكون هذه المذكرة ذات أهمية كبيرة لتنفيذ الخطة الإستراتيجية لأنوساي.

ووفقاً لشعار الأنوساي ، تبادل الخبرات يعود بالفائدة على الجميع ، فإن بناء القدرات يشكل أولوية رئيسية لأنوساي منذ إنشائها في عام 1953. وبينما تسعى جميع الأجهزة الرقابية لتعزيز أجهزتها من خلال بناء القدرات والتعلم المستمر ، فإن لأنوساي تقليد يقتضي بالتركيز على احتياجات الدول النامية والناشرة. فمن خلال مجموعات العمل الإقليمية ، واللجان المعنية بتحقيق الأهداف ، وغيرها من الجهات ، تدعم الأنوساي وتسارك في عدد من البرامج التي تتميّز بقدرة الأجهزة الرقابية الأعضاء عالمياً وإقليماً ومحلياً.

في منظمتنا ، تركز عملية بناء القدرات على التعزيز المؤسسي للأجهزة الرقابية والمهام الرقابية الحكومية كجزء من تعزيز الحوكمة الجيدة. وعادة ما تتبنى مشاريع بناء القدرات نهج مؤسسي واسع النطاق محدد وفقاً لاحتياجات وأولويات الأجهزة الرقابية الشريكة. ويمكن للتعاون أن يشمل مجموعة

كبيرة من الأنشطة المتصلة بمجالات مثل الاستقلالية (بما في ذلك التكليفات والأساس القانوني للأجهزة الرقابية) ؛ تطوير التدقيق المالي ، والإذعان ، والأداء وتكنولوجيا المعلومات ، والاتصالات الداخلية والخارجية ؛ والأنشطة الإدارية والتنظيمية ، وتطوير تكنولوجيا المعلومات. كما أن التدريب على معايير التدقيق والمنهجيات الحديثة يمكن أيضاً أن يكون جزءاً من مشاريع بناء القدرات.



على الرغم من أن العديد من الجهود المبذولة لبناء القدرات تجري داخل مجتمع الأنتوسي ، إلا أنه لا بد من تكثيف العمل لرفع مستوى المهارات والكفاءة والقدرات لأعضاء الأنتوسي. وتعد عملية تحسين جودة التدقيق الحكومي مهمة ضخمة تحتاج إلى تسخير جميع القوى المتاحة. حيث تعمل مبادرة الأنتوسي للتنمية على أساس متعدد الأطراف وذلك بالتعاون مع البنية التحتية للتدريب في كل أقاليم الأنتوسي السبعة. كما تركز عملية بناء القدرات في الأنتوسي من خلال اللجان المعنية بتحقيق الأهداف على تنفيذ الخطة الإستراتيجية واستخدام نهج التعاون بين الأجهزة الرقابية الأعضاء. وهذا يعني مساعدة كل جهاز رقابي لجهاز رقابي آخر في كافة المجالات المتعلقة بإدارة المنظمات الرقابية العامة. وهذا النهج هو في معظم الأحيان موضح في اتفاق الشراكة. إن كل من مبادرة الأنتوسي للتنمية والأنتوسي تكمل عمل بعضها البعض وتنسق جهودها.

بناء القدرات هو أحد أهداف إستراتيجية الأنتوسي الأربع. الهدف الثاني يطرح عدة استراتيجيات وأنشطة لبناء القدرات والقدرات المهنية للأجهزة الرقابية من خلال التدريب والمساعدة التقنية ، والأنشطة التنموية الأخرى. أنشأت لجنة بناء قدرات الأنتوسي ، التي يرأسها جهاز الرقابة الأعلى المغربي ، الترتيبات والهياباكل التي تضم اللجان الفرعية الازمة

لإنجاز الخطة الإستراتيجية وجهودها المتصلة في إطار هذا الهدف. وبمناسبة التحدث عن المغرب، فلا أعتقد أني سبق أن ذكرت هنا أني شاركت في اجتماع اللجنة التوجيهية الخاصة بالهدف الثاني في المغرب في أكتوبر العام الماضي. تلك كانت زيارتي الأولى إلى البلاد، وكانت تجربة ممتعة حيث التقى العديد من الناس الطيبين واستمتعت بالجو العام لهذه الدولة. وأنذكر وقوفي على سطح مرتفع في الرباط ليلا، وبريق النجوم يحيطني – إنه حقاً منظر لا ينسى. وقد آمني أنه لم تتحقق لي فرصة زيارة الدار البيضاء خلال تلك الرحلة. فمنذ ذلك الوقت الذي شاهدت فيه الفيلم الكلاسيكي عن الحرب العالمية الثانية (فيلم الدار البيضاء)، تولدت لدى الرغبة أن أزور ذلك المكان.

تم تكليف اللجنة الفرعية الأولى لبناء القدرات بمهمة تعزيز زيادة أنشطة بناء القدرات بين أعضاء الأنتوسي والتي يرأسها مكتب التدقيق الوطني في المملكة المتحدة ، وقد أصدرت دليل بناء القدرات في /جهاز الرقابة العليا/. ويركز الدليل الذي نشر في نوفمبر 2007 ، على تعزيز القدرات المهنية للتدقيق ، وبناء القدرات التنظيمية ، والقدرة على التعامل مع البيئة الخارجية. وقد وزع الدليل على جميع أعضاء منظمة الأنتوسي ، ومجمع المانحين ، وغيرهم. الدليل متوفّر في اللغات الرسمية للأنتوسي ، ويجرى أيضاً ترجمته إلى الروسية. يقدم الدليل المساعدة للأجهزة الرقابية التي تخطط لتبادل الخبرات مع الأجهزة الأخرى في مجال تطوير المهارات والمعرف ، والهياباكل ، وطرق العمل. بالإضافة إلى أنه يحدد كيفية جعل المنظمة فعالة من خلال البناء على أساس نقاط القوة الموجودة فعلاً ومعالجة الثغرات ونقطة الضعف.

تم إنشاء اللجنة الفرعية الثانية لبناء القدرات ويرأسها مكتب المراجع العام لجمهورية بيرو ، وذلك لتطوير الخدمات الاستشارية ، بما في ذلك عمل قاعدة بيانات للخبراء. وقد تم تدشين الموقع على شبكة الانترنت ([www.contraloria.gob.pe/cbcsubcommittee2/index.asp](http://www.contraloria.gob.pe/cbcsubcommittee2/index.asp))

لتقدم قاعدة بيانات للخبراء بالإضافة إلى أنشطة بناء القدرات ، مثل فرص الحصول على التدريب الداخلي وطلبات تتعلق بهذا التدريب وإرشادات حول عمليات التدقيق المشتركة.

وتم تكليف اللجنة الفرعية الثالثة لبناء القدرات ، التي يرأسها جهاز الرقابة الأعلى في ألمانيا، بمهمة تعزيز أفضل الممارسات وضمان الجودة من خلال مراجعات النظاء التطوعية.

ونظراً إلى الحاجة لإجراء تنسيق أفضل لمشاريع بناء القدرات الدولية ، فقد حددت الأنوساوي إستراتيجية لجمع ونشر معلومات عن مشاريع بناء القدرات التي تقوم بها الأجهزة الرقابية. حيث قام المكتب الوطني السوويدي للتدقيق ، نيابة عن اللجنة الفرعية الأولى لبناء القدرات ، بجمع معلومات من الأجهزة الرقابية ووضع قاعدة بيانات لمشاريع بناء القدرات التي تصنف المنظمات التي تعمل كشركاء فنيين للأجهزة الرقابية في البلدان النامية والبلدان الناشئة. ومتوفّر دليل مشاريع بناء القدرات على موقع التالي على شبكة الانترنت [www.cbcdirectory.org / default.aspx](http://www.cbcdirectory.org/default.aspx) ويتمثل الهدف العام بتبادل المعلومات عن الماضي والحاضر ، وبناء القدرات المستقبلية التي تعود بالفائدة على جميع الأطراف المعنية وضمان عدم وجود أزدواجية غير مقصودة في الجهد. ويتم تحديث الدليل كل عام.

في رأيي، يمكن أن يوفر الدليل معلومات أساسية هامة عند التخطيط أو التمويل لأنشطة جديدة خاصة ببناء القدرات. وبما أن الأنوساوي والمانحين يتشاركون في مسؤولية تنسيق الجهود المبذولة في بناء القدرات ، فقد تم إعداد الدليل بصورة تساعد الأجهزة الرقابية على المشاركة في مشاريع بناء القدرات وكذلك المانحين الذين يقيّمون تلك المشاريع. ومع وجود أصحاب الخبرات في داخل منظمتنا لبناء القدرات والقدرات المهنية للأجهزة الرقابية، جنباً إلى جنب مع جميع المواد الإرشادية التي وضعت بالفعل، فأنا على ثقة بأننا سنتمكن من تحقيق هدفنا المتمثل في تعزيز أجهزة رقابية قوية ومستقلة، ذات جودة عالية.

في عدد ينابير من المجلة ، سوف أكتب عن الخطة الإستراتيجية بصفة عامة ، وذلك بعد تلقي الملاحظات من أعضاء الأنوساوي ، والمناقشات ذات الصلة بالخطط الاستراتيجي في اجتماعات فريق مهام المانحين ومجلس المديرين.

في حال وجود أي ملاحظات أو رغبتكم في تقديم آرائكم حول القضايا ذات الصلة بتنفيذ الخطة الإستراتيجية للأنوساوي، يرجى الاتصال بي على العنوان الإلكتروني [astrup@rechnungshof.gv.at](mailto:astrup@rechnungshof.gv.at)



## الاجتماع السادس للجنة التوجيهية التابعة للجنة المعايير المهنية.

استضافت محكمة التدقيق البرازيلية (TCU) خلال الفترة من 17 إلى 19 يونيو 2009 ، الاجتماع السادس للجنة التوجيهية التابعة للجنة الأنتساوي للمعايير المهنية (PSC) في مدينة برازيليا في البرازيل. وحضر الاجتماع مشاركون من الأجهزة الرقابية لكل من الدانمرك (التي تترأس لجنة الأنتساوي للمعايير المهنية)، وجنوب أفريقيا، وكندا، والصين ، والولايات المتحدة الأمريكية، وفرنسا، والمغرب، والمكسيك، والنرويج، ونيوزيلندا، والسويد. كما حضر الاجتماع أيضا مراقبون من البنك الدولي، ومبادرة الأنتساوي للتنمية (IDI) والاتحاد الدولي للمحاسبين(IFAC) ومؤسسة المدققين الداخليين (IIA) .

وفي الكلمة الافتتاحية ، ركز رئيس محكمة التدقيق البرازيلية، الوزير / أوبيرتان أجويبار ، على أهمية عمل لجنة المعايير المهنية بالنسبة لأجهزة الرقابة العليا في العديد من الدول، حيث ساعدهم معايير الأنتساوي في التعامل مع المطالب المعقّدة المتزايدة. كما أوضح أهمية الاجتماع الذي عقد في برازيليا ، والذي تمحور نقاشاته حول مواضيع تتعلق باتجاهات لجنة المعايير المهنية بعد عام 2010.



المشاركين في اجتماع اللجنة التوجيهية للجنة معايير التدقيق الدولية في برازيليا في يونيو 2009

وتعتبر لجنة المعايير المهنية مسؤولة عن وضع معايير الأنتساوي والمحافظة عليها ونشرها، وكذلك عن المعايير الدولية لأجهزة الرقابة العليا (ISSAI) والتي تم ترتيبها بترتيب يشمل أربع مستويات هرمية. وفي 17 يونيو، ناقش المشاركون مشروعًا لمراجعة معايير المستوى الثالث (مبادئ التدقيق الأساسية) لتطوير تناسق المعايير الدولية لأجهزة الرقابة العليا كما قاموا أيضًا بمناقشة كل من : 1- عملية جديدة لوضع، وتعديل، وسحب المعايير الدولية لأجهزة الرقابة العليا و 2- مشروع رائد لنشر المعايير الدولية لأجهزة الرقابة العليا في اليوروسي، وربما في مرحلة قادمة أكبر ، في مجموعات الأنتساوي الإقليمية الأخرى المهتمة من خلال حلقة دراسية تعقد لزيادةوعي .

وفي اليوم الثاني ، قدمت اللجان الفرعية للجنة المعايير المهنية عملها والوثائق التي وضعوها مسبقاً أو التي جاري العمل على وضعها. كما تمت مناقشة التعاون مع الشركاء الخارجيين مثل الاتحاد الدولي للمحاسبين

ومؤسسة المدققين الداخليين (IIA)، حيث كان هناك خطط لتقديم آخر للمعايير التي تم وضعها لأنتوسای في عام 2010، وسيتم عقد الاجتماع القادم للجنة التوجيهية خلال الفترة 5 من إلى 7 مايو 2010 ، في كوبنهاغن، الدانمرک.

تتوفر محاضر الاجتماع السادس للجنة التوجيهية التابعة للجنة المعايير المهنية وكذلك الشروط المرجعية ، وخطة العمل، وغيرها من وثائق اللجنة على موقع لجنة المعايير المهنية التالي: <http://psc.rigsrevision.dk>

#### اللجنة الفرعية للأدلة الإرشادية حول التدقيق المالي .

بحلول 31 أكتوبر 2009 ، ستكون لجنة الأنتوسای الفرعية للأدلة الإرشادية حول التدقيق المالي(FAS) قد أكملت عرض ثمانية وثلاثون معياراً من المعايير الدولية لأجهزة الرقابة العليا، تم عرض 28 منها منذ اجتماع الأنتوسای 2007. ونود لجنة الأنتوسای الفرعية للأدلة الإرشادية (FAS) انتهز هذه الفرصة لشكر كل من ساهم بمعرفته ، وخبرته، وأفكاره، وآرائه في هذه العملية .

وت تكون معايير التدقيق الدولية لأجهزة الرقابة العليا (ISSAIs) من ملاحظات حول الممارسات تم وضعها من قبل لجنة الأنتوسای الفرعية للأدلة الإرشادية (FAS) والمعيار الدولي (ISA) ذو الصلة. وفي نهاية عام 2008، أكمل مجلس المعايير الدولية للتدقيق و الضمان مشروعه الخاص بتحسين مدى وضوح وتناسق اللغة المستخدمة في معايير التدقيق الدولية . ومنذ ذلك الحين، راجعت لجنة الأنتوسای الفرعية للأدلة الإرشادية جميع الملاحظات حول الممارسات للتأكد من تناصقها مع بعضها البعض وكذلك توافقها مع النسخة التوضيحية من معايير التدقيق الدولية.

والتحدي القائم هو ترجمة جميع الملاحظات التي تم وضعها حول الممارسات إلى لغات الأنتوسای الرسمية. وتعبر لجنة الأنتوسای الفرعية للأدلة الإرشادية عن امتنانها للمحكمة الأوروبية للمدققين لتوليها مهمة الترجمة للغات الألمانية ، والأسبانية ، والفرنسية . ولقد تم تكليف مترجم محترف للترجمة إلى اللغة العربية .

فيما يلي الجدول الذي تم وضعه للموافقة عليه :

- ستوافق لجنة الأنتوسای الفرعية للأدلة الإرشادية على: 1- جميع الملاحظات المتعلقة بالممارسات والتي تم التأكيد من تناصقها في أكتوبر 2009 ، 2- ومعايير التدقيق الدولية لأجهزة الرقابة العليا رقم 1000 و1003 بالإضافة لجميع الملاحظات حول الممارسات التي تمت ترجمتها في أبريل 2010 .
- سيوافق مجلس مديرى الأنتوسای على جميع الملاحظات حول الممارسات في نوفمبر 2009 ، ومعايير التدقيق الدولية لأجهزة الرقابة العليا رقم 1000 و 1003 في نوفمبر 2010 .
- ستوافق اللجنة التوجيهية للجنة المعايير المهنية على معايير التدقيق الدولية لأجهزة الرقابة العليا رقم 1000 و 1003 في مايو 2010 .
- سيصدق اجتماع الأنتوسای العشرون على جميع معايير التدقيق الدولية لأجهزة الرقابة العليا النهائية باللغات الرسمية جميعها في نوفمبر 2010 .

للحصول على المزيد من المعلومات، الرجاء الاتصال بأمانة لجنة الأنتوسای الفرعية للأدلة الإرشادية على العنوان التالي : فاكس : +46-8-51714111

البريد الإلكتروني : [projectsecretariat@rikserevisionen.se](mailto:projectsecretariat@rikserevisionen.se)

الموقع الإلكتروني: <http://psc.rigsrevisionen.dk/fas>

## برنامج التطوير الإداري لمبادرة الأنوساي للتنمية / الأنوساي - الدول الناطقة باللغة الإنجليزية



مستجدات مبادرة الأنوساي للتنمية "IDI" تقييم مبادرة الأنوساي للتنمية "IDI" على علم آخر تطويرات أنشطه مبادرة الأنوساي للتنمية و برامجها. والحصول على المزيد من المعلومات حول مبادرة الأنوساي للتنمية والإطلاع على أحدث الأخبار خلال الفترة الواقعه بين إصدارات الصحيفة، يرجى زيارة الموقع الإلكتروني الخاص بالمبادره:

بناء على أهمية دور قادة أجهزة الرقابة العليا في تعزيز قدرة الجهاز الرقابي ، فقد قامت كل من مبادرة الأنوساي للتنمية والأفروساي (المنظمة الإقليمية للأجهزة الأفريقية الناطقة باللغة الإنجليزية) بتدشين برنامج التطوير الإداري والذي سيعقد ابتداء من عام 2009 إلى 2011. في يوليو 2009، تم عقد اجتماع تخطيطي في جنوب أفريقيا للموافقة على الإستراتيجية وتحديد أدوار ومسؤوليات أصحاب المنفعة كافة . كما تم عقد اجتماع لتصميم البرنامج في أغسطس 2009 للإعداد لورشة عمل الإدارة العليا حول قيادة جهاز الرقابة الأعلى والمجدول عقدها في أكتوبر 2009. ويستهدف هذا البرنامج ثلاثة مستويات من قياديي الجهاز الرقابي، وهي مستوى رؤساء الأجهزة والإدارة العليا ، والمدراء والتواب ، ورؤساء الفرق. وسوف يعطي البرنامج مواضيع استراتيجية وفنية ذات صلة بكل مستوى.

### ورشة عمل مبادرة الأنوساي للتنمية و الأربوساي حول تقنيات التيسير

تم تقديم ورشة عمل على مدار أسبوع حول تقنيات التيسير لستة وعشرون مشارك من دول الأربوساي في يوليو 2009. خلال ورشة العمل المذكورة تم تدريب المشاركون على استخدام تقنيات التيسير لتعزيز قدرة أجهزة الرقابة العليا في الأربوساي للقيام بمبادرات بناء القدرات .

### برنامج مبادرة الأنوساي للتنمية و الكاروساي حول ضمان الجودة في التدقيق المالي .

حدد استبيان تقييم احتياجات بناء القدرات لمبادرة الأنوساي للتنمية والكاروساي الذي عقد في عام 2008 ، تعزيز نظم الجهاز الرقابي لضمان جودة عمليات التدقيق المالية كاحتياج أساسى. واستجابة لذلك ، بدأت كل من مبادرة الأنوساي للتنمية والكاروساي بتدشين برنامج حول ضمان الجودة (QA) في التدقيق المالي.

وفي يونيو 2009، تم إعداد مادة البرنامج ووضع دليل ضمان الجودة لاستيفاء متطلبات الكاروساي. وفي سبتمبر 2009 ، حضرت فرق ضمان الجودة من 13 جهاز رقابي في المنطقة ورشة عمل استمرت ثمانية أيام في جامايكا. وسوف تقوم هذه الفرق بعمليات مراجعة ضمان الجودة في أجهزتهم واختبار دليل ضمان الجودة. وستجتمع الفرق مرة أخرى في ديسمبر 2009 لتقديم ملاحظات النظرة والخبراء حول عمليات مراجعة ضمان الجودة. وفي نهاية هذا البرنامج، سوف يكون لكل جهاز رقابي مشارك فريق تم تدريبيه للقيام بعمليات مراجعات ضمان الجودة خاصة بالتفتيقات المالية و دليل ضمان الجودة يناسب البيئة الخاصة به ويتوافق مع أفضل الممارسات العالمية.

### برنامج تدقيق الأداء المشترك لمبادرة تنمية الأسوساي والبنك الآسيوي للتنمية الآسيوي وأجهزة الرقابة العليا لإقليم الباسيفيك (الباساي) .

يتعاون كل من مبادرة الأنوساي للتنمية والبنك الآسيوي للتنمية (ADB) والباساي لتقديم برنامج مشترك لتدقيق الأداء في إقليم الباساي خلال الفترة من 2009 و 2010 . وقد تم تصميم البرنامج بهدف زيادة قدرات تدقيق الأداء لدى الأجهزة المشاركة من خلال عمليات تدقيق أداء مشتركة

لتقدير فعالية إدارة النفايات الصلبة ضمن نطاق التدقيق القضائي لمكاتب التدقيق المشاركة. وفي أكتوبر 2009، اجتمعت فرق من عشرة أجهزة رقابية مشاركة لأسبوعين للتحطيط لعمليات تدقيق مشتركة في فيجي وذلك لتقديم الدراسات التمهيدية المستبطة من الأحكام القضائية الخاصة بهم ووضع برامج تدقيق مفصلة تناسب احتياجاتهم. ومن المتوقع بعد هذا الاجتماع، أن تقوم الفرق بالعمل الميداني والتحليل الضوري وإعداد مسودة تقرير حول تدقيق الأداء. ولاحقاً خلال هذه السنة، سوف يتم دعوة الفرق لعقد اجتماع يستمر أسبوعاً، لمراجعة تقرير تدقيق لتقدير مسودات التقارير المقدمة من خلال مراجعة النظير وإرشادات خبراء تدقيق الأداء. وفي نهاية هذا البرنامج، سوف تقدم الفرق المشاركة تقاريرها لرؤساء أجهزتها للموافقة عليها.

للاتصال بمبادرة الآنسوساي للتنمية.

للحصول على المزيد من المعلومات، الرجاء الاتصال على العنوانين التاليين :

البريد الإلكتروني : [idi@idi.no](mailto:idi@idi.no)

الموقع الإلكتروني : [www.idi.no](http://www.idi.no)

## جدول أحداث الأنتوسي 2009 - 2010

ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر
اجتماع مجلس الأربوساي التنفيذي ، مصر  21-20	اجتماع مجلس مديرى الباساي ، بورت مورسيبي، بابوا غينيا الجديدة  10-9  اجتماع لجنة الاربوسي لبناء القرارات ، الكويت  12-9  الاجتماع الثاني لفريق مهمة استراتيجية التواصل ، كيب تاون، جنوب أفريقيا  15  الاجتماع التاسع والخمسون لمجلس مديرى الأنتوسي ، كيب تاون، جنوب أفريقيا  18-15	الاجتماع التاسع عشر لجمعية الألاسيفز العمومية ، أسونسيون، باراغواي  10-4
مارس	فبراير	يناير
اجتماع مجلس مبادرة الأنتوسي للتنمية، أوسلو، النرويج  الجتماع الحادي عشر مجموعة العمل العالمية، سيدني، أستراليا  25-23	الاجتماع التاسع لمجموعة عمل اللجنة التوجيهية للتدقيق البيئي، تائزانيا  الاجتماع اللجنة الفرعية لمعايير الرقابة الداخلية، موسكو، روسيا  18-15  18-16	سيتم تحديد التاريخ التابع للجنة بناء القرارات في بون، المانيا  3
يونيو	مايو	إبريل
سيتم تحديد التاريخ الاجتماع الثالث عشر ل الجمعية العمومية لمجموعة عمل التدقيق البيئي، بكين، الصين  لاحقاً	الاجتماع اللجنة التوجيهية للجنة المعايير المهنية، كونهاوغن، الدانمارك  7-5	الاجتماع التاسع عشر لمجموعة عمل تدقيق تكنولوجيا المعلومات، بكين، الصين  24-22

تعليق المحرر: تم وضع جدول الأحداث دعماً لاستراتيجية الأنتوسي للتواصل، وهي وسيلة مساعدة تقدمها لأعضاء الأنتوسي لإعداد جداول التسويق والتخطيط. وشمل هذا القسم المنتظم في المجلة الأحداث على مستوى الأنتوسي والأحداث الإقليمية مثل المؤتمرات والإجتماعات العمومية وإجتماعات المجالس. وبسبب قلة المساحة لم يتم إشتمال العديد من الدورات التدريبية والإجتماعات المهنية الأخرى التي تقدمها الدول. لمزيد من المعلومات يرجى الاتصال بالأمين العام لكل مجموعة عمل إقليمية.

INTOSAI

