



ORGANISATION INTERNATIONALE
DES INSTITUTIONS SUPÉRIEURES
DE CONTRÔLE DES FINANCES PUBLIQUES

RAPPORT À MI-PARCOURS SUR LA PERFORMANCE ET LA REDDITION DE COMPTES 2017—2019

Acronymes

AFROSAI	Organisation africaine des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques
AFROSAI-E	Groupe de l'AFROSAI des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques de langue anglophone
AFROSAI-F	Groupe de l'AFROSAI des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques de langue francophone (connu sous le nom de CREFIAF)
ARABOSAI	Organisation arabe des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques
ASOSAI	Organisation asiatique des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques
CAROSAI	Organisation des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques des Caraïbes
CBC	Commission chargée du renforcement des capacités
EUROSAI	Organisation européenne des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques
FIPP	Forum pour les prises de position professionnelles de l'INTOSAI
IDB	Banque interaméricaine de développement (BID)
IDC	Coopération INTOSAI-bailleurs de fonds
IDI	Initiative de développement de l'INTOSAI
IFPP	Cadre des prises de position professionnelles de l'INTOSAI
IJGA	Revue internationale de la vérification des comptes publics (RIVCP)
INCOSAI	Congrès international des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques de l'INTOSAI
IntoSAINT	Outil d'auto-évaluation de l'intégrité de l'INTOSAI
IRCP	Plateforme de Coordination INTOSAI-Régions
ISSAI	Normes internationales des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques
KSC	Commission de partage et de gestion des connaissances
MOOC	Cours en ligne ouverts à tous
OECD	Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE)
OLACEFS	Organisation des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques d'Amérique latine et des Caraïbes
PASAI	Association des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques du Pacifique
PFAC	Commission des affaires politiques, financières et administratives
PSC	Commission des normes professionnelles
SAI	Institution supérieure de contrôle (ISC)
SAI PMF	Cadre de mesure de la performance des ISC (ISC PMF)
SDG	Objectifs de développement stratégique (ODD)
SDP	Plan de développement stratégique
TFIAP	Task Force de l'INTOSAI chargée de la professionnalisation des auditeurs
3i	Initiative de mise en œuvre des ISSAI
UN	Nations Unies (NU)
WGEA	Groupe de travail sur la vérification environnementale

Table des matières

Résumé analytique	4
Message du leadership.....	6
Organisation et Mission	7
Objectif 1 : Normes professionnelles	8
Objectif 2 : Renforcement des capacités.....	9
Objectif 2 : Partage et gestion des connaissances.....	10
Objectif 4 : Maximiser la valeur de l'INTOSAI	11
Priorités transversales	12
<i>Priorité transversale 1 : Promouvoir et appuyer l'indépendance des ISC</i>	
<i>Priorité transversale 2 : Contribuer au suivi et à la révision des objectifs de développement durable</i>	
<i>Priorité transversale 3 : Veiller au développement et à la coordination efficaces entre les objectifs 1 à 3</i>	
<i>Priorité transversale 4 : Créer une INTOSAI stratégique et alerte, qui est vigilante à l'égard des opportunités et des risques internationaux émergents, et capable d'y répondre</i>	
<i>Priorité transversale 5 : Faire fonds sur la coopération et le professionnalisme entre les Organisations régionales de l'INTOSAI, en tirer parti et les faciliter</i>	
Organisations régionales de l'INTOSAI.....	13
AFROSAI	13
ARABOSAI.....	14
ASOSAI.....	15
CAROSAI.....	15
EUROSAI.....	15
OLACEFS	17
PASAI.....	18
Principaux Organes de l'INTOSAI	19
Initiative de développement de l'INTOSAI	
Revue internationale de la vérification des comptes publics	

Résumé analytique

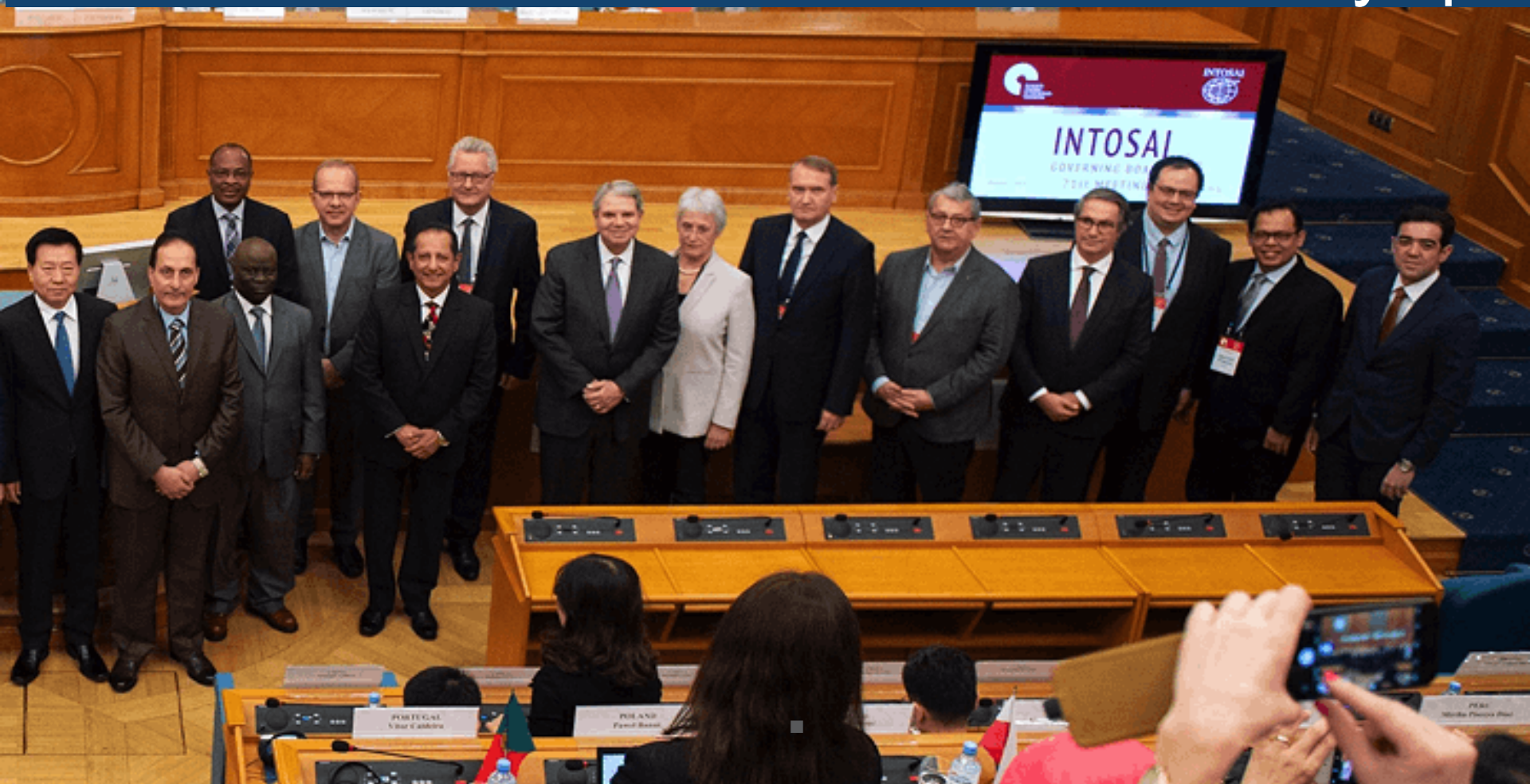


L'Organisation internationale des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques (INTOSAI) a réalisé des progrès considérables en vue d'atteindre les buts, les objectifs et les priorités transversales de son Plan stratégique pour la période 2017 à 2022, et le calendrier est respecté dans la grande majorité des initiatives et des projets. Ces progrès démontrent les contributions de l'INTOSAI, son importance continue, et sa pertinence au sein de la communauté internationale de l'audit et de la reddition de comptes, alors qu'elle améliore la gouvernance à l'échelle mondiale. Si l'INTOSAI et les différentes Institutions supérieures de contrôle des finances publiques (ISC) sont confrontées à des défis, le soutien mutuel fourni au sein de l'INTOSAI et entre ses membres et ses organes subsidiaires continue de renforcer la capacité des ISC à remplir leurs mandats et à améliorer la gouvernance.

Le présent Rapport sur la performance et la reddition de comptes (PAR) 2019 documente les progrès à mi-parcours de la mise en œuvre du Plan stratégique pour la période 2017 à 2022 de l'INTOSAI et met à jour le PAR 2018, qui a été approuvé par le Comité directeur (GB) et publié sur le site web de l'INTOSAI en allemand, anglais, arabe, espagnol et en français.

Un élément essentiel du succès de l'INTOSAI découle des orientations fournies par le Comité directeur. Le PAR de l'année dernière a identifié sept questions essentielles à examiner par le Comité directeur, notamment :

- Continuer à mettre l'accent sur la promotion de l'indépendance des ISC et la sensibilisation des corps législatifs à l'importance de l'indépendance ;
- Poursuivre les efforts de l'INTOSAI et des ISC en vue de surveiller les Objectifs de développement durable (ODD) et le Programme 2030 des Nations Unies ;
- Continuer à mettre l'accent sur l'utilisation des normes de l'INTOSAI par les ISC, notamment sur la nécessité de disposer de données fiables sur la mesure avec laquelle les ISC utilisent ces normes ;
- Appuyer le Cadre des prises de position professionnelles (IFPP) et le Forum pour les prises de position professionnelles (FIPP) de l'INTOSAI, et sensibiliser les ISC au processus et à l'importance d'élaborer et de réviser des normes internationales d'audit ;
- Reconnaître les réalisations, l'importance et les besoins des Organisations régionales de l'INTOSAI, en particulier en matière de communication, de ressources et de technologie ; et



- Continuer de mettre l'accent sur l'utilisation d'outils et d'initiatives clés, notamment l'initiative de mise en œuvre des ISSAI (3i), l'outil d'auto-évaluation de l'intégrité des ISC (IntoSAINT) et le Cade de mesure de la performance (ISC PMF) ; et
- Utiliser des fonds excédentaires accumulés de l'INTOSAI pour faciliter le progrès en vue d'aider à réaliser la mission et le plan stratégique de l'INTOSAI.

Bien que le Comité directeur, les organes mondiaux de l'INTOSAI et les Organisations régionales aient progressé sur ces questions grâce à diverses initiatives depuis la réunion du Comité directeur en 2018, elles restent pertinentes et le Comité directeur continue d'y prêter attention. La présidence de la Commission des affaires politiques, financières et administratives (PFAC) et le Secrétariat général (SG) proposent de supprimer le point sur l'utilisation de l'excédent accumulé, car le budget triennal proposé et les modifications connexes proposées aux Statuts de l'INTOSAI faciliteraient le déblocage de 400 000 euros d'excédent de fonds pour les quatre Présidents d'objectifs au cours de la période 2020 à 2022.

Le présent rapport comprend également cinq nouvelles questions à examiner par le Comité directeur sur la base des informations fournies par les Présidents d'objectifs et les Organisations régionales :

- Améliorer la communication au sein de l'INTOSAI et de ses Organisations régionales ;
- Se concentrer sur les besoins des ISC travaillant dans les contextes les plus complexes et les plus difficiles ;
- Sensibiliser les ISC au fait que dans la norme ISSAI 12 « montrer l'exemple » signifie adhérer aux normes d'audit les plus élevées possibles et mettre en place des mécanismes d'audit et d'assurance qualité ;
- Fournir des informations suffisantes aux ISC sur la mise en œuvre des prises de position professionnelles ; et
- Se concentrer sur les programmes de renforcement des capacités au niveau régional.

Message du leadership



MESSAGE DU SG DE L'INTOSAI ET DE LA PFAC

Au nom du Secrétariat général de l'INTOSAI et de la PFAC, nous sommes heureux de présenter ce rapport qui identifie les progrès à mi-parcours de la mise en œuvre du Plan stratégique pour la période 2017 à 2022. Dans l'ensemble, l'INTOSAI a fait de grands pas vers ses buts et objectifs stratégiques, et ce rapport décrit de nombreuses réalisations clés. Dans le même temps, il détaille également plusieurs principaux défis et propose des mesures d'atténuation.

L'un de ces défis est lié aux conclusions de l'Enquête mondiale de l'Initiative de développement de l'INTOSAI (IDI) 2017, qui a révélé des tendances inquiétantes parmi certaines ISC, notamment les menaces à l'indépendance, la publication de rapports publics et la transparence. Nous avons activement cherché à aborder ces problèmes en nous engageant auprès des bailleurs de fonds, de l'IDI, de l'INTOSAI, des Nations Unies et d'autres parties prenantes.

En février 2019, nous avons rencontré le Président par intérim de la Banque mondiale pour discuter de l'indépendance des ISC. Cette réunion a débouché sur des initiatives de la Banque visant à promouvoir l'indépendance des ISC dans le cadre du programme de développement mondial, ainsi que sur une meilleure coordination en matière d'indépendance entre les bailleurs de fonds, l'IDI et l'INTOSAI.

Par ailleurs, nous aborderons ces questions dans le cadre de la Coopération INTOSAI-bailleurs de fonds (IDC) et de la mise en œuvre de sa nouvelle stratégie pour la période 2020 à 2030, qui a été approuvée lors de la réunion du Comité de pilotage de l'IDC à Tokyo, en juillet 2019.

Nous tenons à exprimer notre gratitude à tous les organes de l'INTOSAI qui ont contribué à ce rapport, notamment au Président de l'INTOSAI, le Dr Harib Saeed Al Amimi (Émirats arabes unis), au Premier Vice-président de l'INTOSAI et Président entrant de l'INTOSAI, M. Alexey Kudrin (Fédération de Russie) ;

les Commissions des normes professionnelles (Brésil et Cour des comptes européenne), du renforcement des capacités (Afrique du Sud et Suède) et du partage des connaissances (Inde) ; le Comité de surveillance des questions émergentes (Émirats arabes unis) ; les sept Organisations régionales de l'INTOSAI (AFROSAI, ARABOSAI, ASOSAI, CAROSAI, EUROSAI, OLACEFS, et PASAI) ; l'Initiative de développement de l'INTOSAI ; la Revue internationale de la vérification des comptes publics ; et les membres du Comité directeur de l'INTOSAI.

Signé par,

- Dr. Hussam Alangari, Président de la PFAC
- M. Gene L. Dodaro, Vice-président de la PFAC
- Dr. Margit Kraker, Secrétaire générale de l'INTOSAI

Septembre 2019

“

Dans l'ensemble, l'INTOSAI a réalisé d'importants progrès dans la réalisation de ses buts et objectifs stratégiques... nous tenons à remercier tous les organes de l'INTOSAI qui ont contribué à ce rapport.

”



INTOSAI—TOILE DE FOND & MISSION

L'INTOSAI est une organisation autonome, indépendante et apolitique établie comme institution permanente qui a pour but d'encourager l'échange d'idées et d'expériences entre les Institutions supérieures de contrôle des finances publiques dans le domaine du contrôle des finances publiques ; agir en tant que porte-parole reconnu des Institutions supérieures de contrôle (ISC) au sein de la communauté internationale ; fournir des normes de contrôle de qualité élevée au secteur public ; promouvoir la bonne gouvernance ; et encourager le renforcement des capacités et l'amélioration continue de la performance des ISC.

La mission de l'organisation est de promouvoir la bonne gouvernance en donnant aux ISC les capacités requises pour aider leurs gouvernements respectifs à améliorer la performance, parfaire la transparence, veiller à la reddition de comptes, maintenir la crédibilité, lutter contre la corruption, promouvoir la confiance du public, et favoriser la perception et l'utilisation efficaces et effectives des ressources publiques au profit de leurs citoyens.

Le Plan stratégique de l'INTOSAI pour la période 2017 à 2022 s'articule autour de quatre objectifs clés et de cinq priorités transversales qui définissent l'orientation stratégique globale de l'INTOSAI, orientent ses efforts pour fournir un soutien mutuel aux ISC et favorisent l'échange d'idées,

de connaissances et d'expériences au sein de la communauté internationale de contrôle des finances publiques.

Reconnaissant l'importance de l'évaluation de la performance, le Plan stratégique demande au Secrétariat et à la Commission PFAC, en coordination avec d'autres organismes clés de l'INTOSAI, de recueillir et d'examiner l'information sur les progrès accomplis dans la réalisation des objectifs et des priorités transversales du Plan stratégique, de dresser une liste des mesures prioritaires à prendre qui sera soumise au Comité directeur, et de présenter cette information dans un rapport d'évaluation de la performance. Conformément au Plan stratégique, ce rapport sera communiqué à chaque membre de l'INTOSAI et aux parties prenantes externes, publié dans la Revue internationale de la vérification des comptes publics et rendu public sur le site web de l'INTOSAI.

Le rapport suit la structure du Plan stratégique, soulignant les progrès, les principales réalisations et les défis liés à ses quatre objectifs stratégiques et ses cinq priorités transversales.

Objectif 1 Normes professionnelles



Promouvoir des ISC solides, indépendantes et pluridisciplinaires et encourager la bonne gouvernance comme suit : 1) en plaidant pour, en proposant et en maintenant les Normes internationales des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques (ISSAI) ; et 2) en contribuant au développement et à l'adoption des normes professionnelles appropriées et efficaces.



Sous le leadership de l'ISC du Brésil (Présidence) et de la Cour des comptes européenne (Vice-présidence), la Commission des normes professionnelles (PSC) a accompli des progrès substantiels en matière de réalisation des objectifs stratégiques de l'objectif 1. Parmi les principales réalisations à ce jour, citons les suivantes :

- Lancement du Cadre des prises de position professionnelles de l'INTOSAI (IFPP) après la migration du Cadre des ISSAI. Le Cadre est disponible sur le nouveau site web amélioré issai.org.
- Consolidation des nouvelles structures et des processus approuvés à l'INCOSAI 2016, tels que le Forum pour les prises de position professionnelles de l'INTOSAI (FIPP), l'application de la Procédure officielle revue, et la mise en œuvre du Plan de développement stratégique (SDP) pour la période 2017 à 2019.
- Création d'une fonction consultative indépendante pour l'établissement de normes de l'INTOSAI, avec un engagement renouvelé des parties prenantes externes en tant que partenaires consultatifs et l'inclusion de nouveaux organes consultatifs.
- Lancement d'une validation de principe pour une fonction de soutien technique en vue de l'établissement de normes, principalement basée sur des contributions en nature, composée d'auditeurs qualifiés et expérimentés à plein temps qui travailleront aux côtés des groupes de projet et du FIPP afin d'améliorer la qualité des prises de position de l'INTOSAI.
- Progrès en matière d'identification des besoins de la communauté de l'INTOSAI qui peuvent éclairer le processus d'établissement de normes et proposition de création d'un réseau d'agents chargés de fournir un retour d'information sur l'utilisation des normes.
- Progrès en matière de qualité et de portée des traductions avec un nouvel arrangement pour la traduction des prises de position et en ajoutant des liens vers les traductions des prises de position dans des

langues non officielles affiliées aux ISC sur le site web issai.org.

- Amélioration de la planification et de l'utilisation des ressources grâce au Plan de développement stratégique (SDP) pour l'IFPP au cours de la période 2020 à 2022.
- Contributions au programme de l'Initiative de mise en œuvre des ISSAI de l'IDI (3i) conformément aux termes de référence signés par l'IDI, la PSC et ses Sous-commissions.

Bien que la PSC ait fait des progrès substantiels, elle suit de près plusieurs domaines où les progrès sont en retrait et prend les mesures d'atténuation appropriées. Plus précisément :

- Une communication efficace afin de s'assurer que tous les acteurs connaissent les processus et les structures de l'établissement de normes et que tous les projets sont développés dans un délai raisonnable.
- Disponibilité de données de suivi fiables sur la mise en œuvre des ISSAI et l'utilisation des normes par les ISC. Pour relever ce défi, la PSC améliore la communication avec les ISC et assure la liaison avec d'autres organes de l'INTOSAI et Organisations régionales afin d'identifier des solutions possibles.

Objectif 2 Renforcement des capacités



Aider les ISC à renforcer leurs capacités aux fins de maximiser leur valeur et les avantages qu'elles offrent à la société, comme suit : 1) en faisant la promotion du renforcement des capacités et des compétences professionnelles des ISC indépendantes et des organisations régionales, 2) en éclairant la prise de décision de l'INTOSAI concernant les questions de renforcement des capacités des ISC et 3) en coopérant avec les bailleurs de fonds, les partenaires concernés et les parties prenantes.



Sous le leadership de l'ISC d'Afrique du Sud (Présidence) et de l'ISC de Suède (Vice-présidence), la Commission chargée du renforcement des capacités (CBC) a fait des progrès substantiels vers l'objectif 2. Les principales réalisations à ce jour sont les suivantes :

- Assurer une attention et une coordination appropriées sur les questions d'importance stratégique dans le cadre du renforcement des capacités, notamment en collaborant avec les Présidents des autres objectifs et l'IDI et en pilotant la Plateforme de Coordination INTOSAI-Régions, le Forum régional de la CBC et les réunions annuelles de la CBC.
- Achever le travail mandaté par la 68^{ème} réunion du Comité directeur en finalisant la recherche sur les mécanismes d'habilitation nécessaires pour structurer le développement professionnel au sein de l'INTOSAI ; finaliser un guide sur les voies de professionnalisation des auditeurs dans les ISC ; et réviser le Cadre de compétences de l'INTOSAI pour les professionnels de l'audit du secteur public dans les ISC afin que le travail puisse commencer entre 2020 et 2022 sur un Cadre pour les prises de position professionnelles en matière de compétences des auditeurs, comme prévu dans l'IFPP.
- Assurer la supervision de la gouvernance de la mise en œuvre de l'ISC PMF à l'échelle mondiale conformément à la stratégie de mise en œuvre pour la période 2017 à 2019 et aux plans annuels de mise en œuvre mondiaux connexes ; poursuivre la promotion de l'outil PMF auprès des organes régionaux de l'INTOSAI et d'autres parties prenantes clés ; et, avec l'IDI, élaborer une stratégie révisée de l'ISC PMF pour guider la mise en œuvre au cours de la période 2020 à 2022.
- Aider les ISC opérant dans des contextes complexes et difficiles par le biais de matériel de plaidoirie, de forums, d'enseignements tirés, de partage d'expériences et de webinaires.
- L'organisation de réunions de la Plateforme de Coordination INTOSAI-Régions (IRCP) en juin 2018 et en mai 2019 a porté sur l'amélioration de la coopération et l'alignement des efforts au sein de l'INTOSAI pour mieux soutenir le développement du leadership ; la qualité et la mise en œuvre des ISSAI ; les systèmes de contrôle et d'assurance qualité ; le suivi, la mesure et le rapport de la performance ; la communication interne et externe, et les audits des ODD.
- Apporter un soutien continu au renforcement des Organisations régionales qui se concentrent de plus en plus sur leur propre

professionnalisme et génèrent de la valeur pour leurs membres.

- Continuer à partager l'expertise, les connaissances et les orientations par le biais de nos Axes d'intervention sur les examens par les pairs et les contrôles coopératifs afin d'améliorer les efforts de renforcement des capacités en (1) réalisant l'Enquête mondiale sur l'examen par les pairs de 2019, dont les résultats ont été présentés sur les sites web de la CBC et de la Revue, et en élaborant le contenu d'un séminaire de formation sur l'examen par les pairs prévu pour 2020 ; et (2) en tenant à jour un catalogue virtuel regroupant plus de 100 expériences en matière d'audit coopératif, et en élaborant un cours de formation en application de la norme ISSAI 5800 en anglais et en espagnol.
- Former 57 animateurs IntoSAINT dans quatre régions et faciliter l'utilisation de l'outil d'auto-évaluation de l'intégrité IntoSAINT par la CAROSAI, l'EUROSAI et la PASAI afin de renforcer l'intégrité et la crédibilité des ISC. Le guide IntoSAINT a été enrichi pour inclure les derniers développements dans les Organisations régionales de l'INTOSAI.
- Mettre place des blogs réguliers sur les expériences liées au renforcement des capacités par le biais du site web de la CBC tout en servant de source précieuse de matériel de référence sur le renforcement des capacités, et mettre à jour le guide phare de la CBC sur le renforcement des ISC intitulé « *Strengthening Supreme Audit Institutions: A Guide for Improving Performance* » mis à disposition en anglais, arabe, français et espagnol.
- Mettre en place un nouvel Axe d'intervention pour soutenir la coopération entre pairs, une forme préférable de renforcement des capacités parmi les ISC.
- Continuer à utiliser les réunions annuelles de la CBC pour identifier les défis et les opportunités en matière de renforcement des capacités qui facilitent l'accès aux solutions. Cette année, la CBC a identifié le renforcement du leadership, les systèmes de contrôle et d'assurance qualité des audits et le soutien au renforcement des capacités entre pairs des ISC comme étant des questions qui recevront une attention particulière.

Objectif 3 Partage & gestion des connaissances



Encourager les ISC à coopérer, à collaborer et à rechercher l'amélioration continue par le renforcement, le partage et la gestion des connaissances comme suit : 1) en produisant et en révisant les produits de l'INTOSAI ; 2) en fixant des points de référence et en administrant un portail communautaire et 3) en réalisant des études sur les meilleures pratiques et en effectuant des travaux de recherche sur les questions d'intérêt et de préoccupation mutuels.



Sous le leadership de l'ISC d'Inde (Présidence), la Commission de partage et de gestion des connaissances (KSC) a réalisé des progrès considérables en vue d'atteindre l'objectif 3. Parmi les principales réalisations à ce jour, citons les suivantes :

- Consolider diverses ISSAI liées à des sujets divers dans des documents d'orientation du FIPP et élaborer de nouvelles prises de position. En outre, sept Groupes de travail élaborent de nouvelles boîtes à outils relatives aux orientations, à la recherche ou à l'audit sur divers sujets.
- Réorganiser le Portail communautaire pour y intégrer les sites web de tous les Groupes de travail de la KSC et servir de répertoire central d'informations de l'INTOSAI. Le portail se consacre à aider les auditeurs des ISC sur le terrain et offre un soutien dans toutes les langues de l'INTOSAI. Il comprend également des installations telles qu'une communauté de pratique (un groupe de discussion et de partage de documents), des sondages, des inscriptions, des enquêtes, des vidéoconférences et des webinaires.
- Conduire des projets de recherche transversaux sur l'audit de la préparation aux situations d'urgence et la participation des citoyens à l'audit public, menés respectivement par l'ISC du Guatemala et l'ISC d'Indonésie.
- Générer et diffuser des connaissances et des expériences par le biais de présentations de documents nationaux, de bases de données sur les principaux audits et les bonnes pratiques, de revues, de séminaires, de médias sociaux, de programmes de formation et d'ateliers.
- Renforcer l'engagement des parties prenantes avec l'IDI, les régions de l'INTOSAI, les Nations Unies et divers organismes internationaux tels que le Comité de Bâle, l'Organisation de coopération et de

développement économiques et la Banque mondiale.

Bien que la KSC ait fait des progrès substantiels vers l'objectif 3 et soit sur la bonne voie pour atteindre ses objectifs stratégiques, elle a identifié les domaines dans lesquels les progrès sont en retrait, et est en train de prendre des mesures d'atténuation appropriées. Plus précisément, la KSC fait état de retards dans l'élaboration de prises de position sur les marchés publics, la consolidation et l'harmonisation des orientations pour les audits sur la privatisation, la dette publique et l'aide liée aux catastrophes, et un projet de recherche sur la « Participation des citoyens à l'audit public ».



Parmi les principales réalisations, on peut citer la refonte du Portail communautaire qui sert de répertoire central d'informations de l'INTOSAI.



Objectif 4 Maximiser la valeur de l'INTOSAI



Structurer et administrer l'INTOSAI de manière à promouvoir des pratiques de travail économiques, rentables et efficaces, une prise de décision opportune et des pratiques de gouvernance efficace, tout en tenant dûment compte de l'autonomie des régions, de l'équilibre entre les régions et des différents modèles et approches des ISC membres.



Sous le leadership de l'ISC d'Arabie saoudite (Présidence) et de l'ISC des États-Unis (Vice-présidence), la Commission des affaires politiques, financières et administratives (PFAC) s'acquitte activement de ses responsabilités au titre de l'objectif 4. Les principales réalisations à ce jour sont les suivantes :

- Le suivi de la mise en œuvre du Plan stratégique de l'INTOSAI et, en novembre 2018, l'approbation par le Comité directeur du tout premier Rapport sur la performance et la reddition de comptes de l'INTOSAI (PAR) qui a identifié les questions clés à examiner par le Comité directeur. Le rapport a été traduit en allemand, en arabe, en espagnol et en français et a été publié sur le site web de l'INTOSAI.
- Travailler en étroite collaboration avec le Secrétariat général pour conserver une situation financière saine. L'INTOSAI a reçu une opinion d'audit sans réserve sur ses états financiers de 2018, qui comprenait un examen externe par les auditeurs généraux du Ghana et de la Lituanie. Sur le plan économique, 2018 a été une nouvelle année très fructueuse pour l'INTOSAI - son actif net/fonds propres a augmenté de plus de 60 000 euros pour atteindre 1 million d'euros. Nous prévoyons la même situation financière positive en 2019.
- Coordonner l'ensemble de l'INTOSAI pour apporter des modifications au Règlement financier et aux Règles de gestion financière et obtenir l'approbation par le Comité directeur des critères d'évaluation des utilisations proposées des fonds excédentaires accumulés aux Présidents d'objectifs de l'INTOSAI. En attendant l'approbation par le Comité directeur du budget triennal (2020-2022) et des modifications proposées aux Statuts de l'INTOSAI décrivant le processus de dépense des fonds excédentaires, la PFAC évaluera les propositions des Présidents d'objectifs pour l'utilisation de fonds excédentaires jusqu'à concurrence de 400 000 euros.
- Renforcer le succès de la coopération entre l'INTOSAI et les bailleurs de fonds. Entre 2012 et 2018, le soutien annuel total des bailleurs de fonds aux ISC est passé de 54 millions de dollars à 83 millions de dollars. Une partie de ce financement est passée par la Coopération, ce qui a permis de sensibiliser les bailleurs de fonds aux besoins de développement des capacités des ISC et de faciliter le flux de fonds des bailleurs de fonds vers

les ISC par le biais de diverses modalités de financement.

- Mettre en œuvre un nouveau dispositif de gouvernance pour la Coopération INTOSAI-bailleurs de fonds de l'INTOSAI. Entre autres choses, le nouvel arrangement (1) intègre le secrétariat dans l'Unité des fondations mondiales de l'IDI, (2) améliore l'efficacité, et (3) permet aux ISC et aux responsables des bailleurs de fonds de se concentrer davantage sur l'augmentation du flux de fonds des bailleurs de fonds vers les ISC et de mener des actions de sensibilisation et de promotion sur des questions clés telles que l'indépendance des ISC.
- Participer au premier dialogue stratégique annuel avec le Conseil de l'IDI en mars 2019 pour échanger des informations sur les questions clés touchant les ISC. Au fil de ce dialogue, les participants ont échangé des idées et des perspectives sur l'indépendance des ISC, l'assistance aux ISC dans des contextes difficiles et la stratégie à long terme de la Coopération. Ces discussions ont servi de contribution essentielle à l'élaboration d'une nouvelle stratégie pour la Coopération, qui a été approuvée en juillet 2019 lors de la réunion du Comité de pilotage à Tokyo et qui couvrira la période 2020 à 2030.
- Améliorer la communication au sein de l'INTOSAI, notamment par le biais de la Revue de l'INTOSAI et faciliter la discussion sur la communication lors de la réunion IRCP de 2019. Lors de cette réunion, les représentants des Organisations régionales de l'INTOSAI ont identifié les possibilités d'améliorer davantage la communication, y compris en assurant un accès facile à l'information, en harmonisant le site web de l'INTOSAI et le Portail communautaire et en clarifiant leurs buts prévus, et en traduisant et mettant à jour les principaux documents. La PFAC poursuivra son rôle de chef de file sur cette question et a ajouté la garantie d'une communication efficace à ce document comme un domaine à examiner par le Comité directeur.

PRIORITÉ TRANSVERSALE 1

Promouvoir et appuyer l'indépendance des ISC

L'INTOSAI défend et soutient fortement les cadres constitutionnels et juridiques qui prévoient des mandats d'audit complets, l'accès aux informations nécessaires et la publication sans restriction des rapports des ISC. L'INTOSAI soutient l'indépendance organisationnelle et financière conformément aux Déclarations de Lima (ISSAI 1) et du Mexique (ISSAI 10) et aux principes d'indépendance qui les sous-tendent.

En 2017, l'IDI a présenté les résultats de sa plus récente enquête mondiale et l'analyse des données connexes aux réunions de la Commission PFAC et du Comité directeur. L'enquête a permis d'identifier des conclusions troublantes concernant l'indépendance et la transparence des ISC.

Par la suite, la Secrétaire générale de l'INTOSAI a résumé ces conclusions dans une lettre adressée aux Nations Unies (ONU) afin de sensibiliser les États membres de l'ONU au rôle essentiel que joue le fait de doter les ISC d'une indépendance suffisante pour mener à bien leurs travaux. Suite à une décision du Comité directeur en 2018, la Secrétaire générale a contacté tous les membres de l'INTOSAI pour leur demander d'écrire à leurs Missions permanentes auprès des Nations Unies afin de solliciter leur soutien en vue de sensibiliser à l'importance de l'indépendance des ISC pour les Nations Unies.

En février 2019, la Secrétaire générale de l'INTOSAI et le Président et Vice-président de l'IDC ont rencontré le Président intérimaire de la Banque mondiale pour sensibiliser à l'indépendance des ISC. La Banque mondiale a montré un vif intérêt pour le travail et les réalisations des ISC et a exprimé son soutien à la promotion de l'indépendance des ISC dans le programme de développement international de la communauté des bailleurs de fonds, tout en engageant ses directions régionales et nationales sur ce sujet. En outre, l'indépendance des ISC joue un rôle de premier plan dans la nouvelle stratégie de l'IDC pour la période 2020 à 2030.

PRIORITÉ TRANSVERSALE 2

Contribuer au suivi et à la révision des objectifs de développement durable

Les ISC jouent un rôle important dans la mise en œuvre des ODD. C'est la raison pour laquelle l'INTOSAI a lancé de nombreuses initiatives pour aider les ISC à apporter une contribution essentielle au succès du programme de développement durable à l'horizon 2030 et des ODD.

Le rôle des ISC en ce qui concerne l'examen et le suivi de la mise en œuvre des ODD a été l'un des deux thèmes principaux qui ont occupé le devant de la scène au XXIIe INCOSAI à Abou Dhabi en 2016. Le Congrès a confirmé le vif intérêt des ISC à réaliser des audits et des examens liés aux ODD.

Depuis le XXIIe INCOSAI, plus de 100 ISC ont réalisé ou sont en train de réaliser des audits liés aux ODD, en tenant compte de la nécessité d'une approche d'audit globale et de l'inclusion de parties prenantes externes.

En outre, l'INTOSAI joue un rôle actif dans le suivi et l'examen du Programme de développement durable à l'horizon 2030 des Nations Unies et du Forum politique de haut niveau (HLPF) des Nations Unies sur le développement durable. Le 18 juillet 2018, le Secrétariat général de l'INTOSAI, en coopération avec les Nations Unies et les Représentations permanentes de l'Autriche et du Canada auprès des Nations Unies, a organisé un événement dans le cadre du HLPF. La discussion a porté sur les résultats obtenus dans le cadre de l'audit de l'état de préparation des gouvernements nationaux à mettre en œuvre les ODD. Les représentants des ISC qui ont réalisé des audits de performance ont présenté leurs expériences, confirmant que les ISC peuvent assumer une importante fonction consultative. En juillet 2019, l'INTOSAI a de nouveau présenté ses initiatives liées aux ODD lors du Forum politique de haut niveau.

Enfin, la contribution à la réalisation du Programme 2030 des Nations Unies et des ODD joue un rôle de premier plan dans la nouvelle stratégie de la Coopération INTOSAI-bailleurs de fonds adoptée en juillet 2019.

PRIORITÉ TRANSVERSALE 3

Veiller au développement et à la coordination efficace entre les objectifs 1 à 3

Les représentants des Présidents d'objectifs se réunissent chaque année pour discuter de ces questions d'intérêt mutuel et des responsabilités communes, dans le but d'améliorer la communication et la coordination et d'éviter les chevauchements. Cette coopération se traduit par une meilleure qualité et efficacité des processus, au bénéfice des membres de l'INTOSAI.

Les représentants du leadership des Commissions d'objectifs de l'INTOSAI se sont réunis en mars 2019 sous la houlette de l'ISC de l'Inde en tant que Présidente de la KSC. Outre le Président et le Vice-président de la PSC et le Président et le Vice-président de la KSC, le Président du FIPP a assisté au premier jour de la réunion.

Les représentants du Président d'objectif ont reçu des réactions à la récente réunion du FIPP, ont discuté des rôles et des responsabilités dans le processus de normalisation, ont délibéré des prochaines étapes de la préparation du nouveau Plan de développement stratégique de l'INTOSAI en matière de normalisation, ont examiné la voie à suivre pour la création d'une fonction de soutien technique et ont discuté du recrutement de nouveaux membres du FIPP.

D'autres questions ont été discutées, notamment (1) le Portail communautaire de l'INTOSAI et la manière dont il peut être amélioré pour répondre aux besoins des auditeurs du monde entier, (2) la manière dont les Présidents d'objectifs peuvent travailler ensemble au sein de l'INTOSAI pour mieux répondre aux besoins des ISC travaillant dans les contextes les plus complexes et les plus difficiles, et (3) la manière dont les Présidents d'objectifs peuvent assurer et communiquer des produits de qualité élevée de l'INTOSAI qui ne relèvent pas du FIPP. Les Présidents d'objectifs ont également discuté des plans pour le succès de la réunion de l'IRCP en mai 2019 et de l'INCOSAI.

PRIORITÉ TRANSVERSALE 4

Créer une INTOSAI stratégique et alerte, qui est vigilante à l'égard des opportunités et des risques internationaux émergents, et capable d'y répondre

Le Comité permanent de surveillance des questions émergentes a fait rapport en 2018 sur les conclusions de son groupe d'experts, en mettant en évidence les questions émergentes à examiner par le Comité directeur. Une des principales conclusions portait sur l'importance des changements dans le domaine de la science et de la technologie qui auront une incidence sur les gouvernements et leurs auditeurs à l'avenir. Plus précisément, le SCEI a identifié les principaux développements dans des domaines tels que l'intelligence artificielle, la technologie des chaînes de blocs, la cyber-sécurité, l'analyse des données, la technologie des réseaux cellulaires 5G, l'apprentissage automatique et l'informatique quantique, entre autres, qui, selon lui, auront un impact croissant sur les gouvernements et leurs auditeurs.

Par la suite, le Comité directeur a adopté en 2018 une motion du Président et du Vice-président du SCEI visant à établir une Task force intérimaire qui a élaboré des termes de référence (TOR), et une proposition de leadership pour un nouveau Groupe de travail de l'INTOSAI sur l'impact de la science et de la technologie sur l'audit (WGISTA) qui sera soumise au Comité directeur lors de l'INCOSAI de 2019. Le Groupe de travail a accueilli et bénéficié de la participation des membres de l'INTOSAI, d'autres organisations de normalisation des audits des secteurs public et privé, de la communauté des bailleurs de fonds, d'organismes gouvernementaux internationaux et d'organisations non gouvernementales internationales.

PRIORITÉ TRANSVERSALE

5

Faire fonds sur la coopération et le professionnalisme entre les Organisations régionales de l'INTOSAI, en tirer parti et les faciliter

Les sept Organisations régionales de l'INTOSAI constituent un moyen crucial pour atteindre les objectifs de l'INTOSAI dans la grande variété de contextes culturels et géographiques des ISC. D'égale importance, les expériences des Organisations régionales apportent une perspective réciproque et mutuellement avantageuse essentielle qui permet d'éclairer et de guider les efforts de l'INTOSAI.

L'année 2017 a marqué une étape importante pour la coopération au sein de l'entreprise INTOSAI, avec la création d'une Plateforme de Coordination INTOSAI-Régions qui inclut tous les organes et Organisations régionales de l'INTOSAI. Les réunions suivantes de l'IRCP en 2018 et 2019 ont porté sur la professionnalisation des auditeurs, le renforcement des capacités, la communication, l'assurance qualité, les risques et les questions émergentes, ainsi que les ODD.

Voici un résumé des principales réalisations et des principaux défis dans les Régions de l'INTOSAI.

ORGANISATIONS RÉGIONALES DE L'INTOSAI

AFROSAI

Principales réalisations

- Le Plan stratégique du CREFIAF pour la période 2019 à 2024 a été adopté par l'Assemblée générale en décembre 2018. Il met l'accent sur la capacité et l'indépendance des ISC.
- L'AFROSAI a aidé le Gabon à élaborer sa loi organique qui pourrait lui permettre de renforcer son autonomie et son indépendance.
- Le programme de niveau 2 (Tier 2) de la Coopération INTOSAI-bailleurs de fonds a permis de créer des efforts de renforcement des capacités menés par les ISC dans neuf pays africains.
- Deux audits pilotes ont été réalisés par l'ISC du Gabon et l'ISC du Kenya pour évaluer les flux financiers illicites. L'objectif général est de mobiliser les ressources nécessaires pour réaliser des audits sur la mise en œuvre des ODD.

Priorités transversales

- Un groupe d'ISC francophones a élaboré et adopté un outil d'audit à utiliser dans le secteur des industries extractives et a formé 30 auditeurs à l'utilisation de cet outil.
- Les lignes directrices d'audit des industries extractives ont été largement étendues et incluent désormais le contenu en pétrole, gaz et minéraux solides, les dernières informations sur les initiatives mondiales dans le secteur et des exemples plus axés sur l'Afrique pour illustrer les principes du secteur. Il comprend également des considérations sur les ODD et le Programme africain à l'horizon 2063 pour permettre aux auditeurs de comprendre et de répondre aux risques d'audit tout au long de la chaîne de valeurs.
- Une réunion axée sur la lutte contre les flux financiers illicites a été organisée dans le cadre de la révision des processus nationaux de transparence, de gestion des risques et de protection contre la fraude, en partenariat avec le Réseau africain de bonne gouvernance financière, le Comité de l'Organisation africaine des comptes publics, le Forum africain de l'administration fiscale et l'Initiative africaine de collaboration pour la réforme budgétaire.
- La professionnalisation des auditeurs et des comptables du secteur public en Afrique est l'un des impératifs stratégiques du plan de développement de l'AFROSAI-E. Cette initiative est passée d'un objectif régional à une priorité continentale. Sous la nouvelle bannière de l'Initiative de professionnalisation africaine, l'AFROSAI-E travaille en partenariat avec le CREFIAF, l'Association des comptables généraux d'Afrique orientale et australe et la Fédération panafricaine des comptables pour faire avancer cette initiative. Les membres de cette initiative ont délibéré et convenu qu'un comité consultatif académique devrait être établi pour initier le développement et l'assurance qualité des ressources d'apprentissage génériques, et conseiller les enseignants de comptabilité sur l'enseignement du contenu du secteur public.
- L'outil ISC PMF a été officiellement adopté lors de la réunion du Comité directeur de l'AFROSAI-E en 2018. L'AFROSAI prévoit que cet outil, qui a été traduit en portugais et introduit dans les pays lusophones, permettra aux ISC de mieux couvrir les engagements des pays envers les ODD et d'évaluer l'ensemble du système PMF de manière holistique. Au total, 12 ISC d'Afrique, d'Europe et d'Amérique du Sud ont utilisé l'outil pour réaliser des audits.
- La boîte à outils de communication externe de l'AFROSAI-E a été développée pour aider les ISC à mettre en œuvre des stratégies visant à impliquer les parties prenantes. La boîte à outils est disponible en anglais (également disponible sous forme de programme d'apprentissage en ligne) et en français.

- L'AFROSAI-E a commencé à mettre en place une formation à la rédaction de rapports pour les ISC membres en mettant l'accent sur un langage simple.
- Avec le soutien de l'IDI, un atelier sur l'ISC PMF a été organisé pour plusieurs ISC membres afin d'informer les participants des normes de l'INTOSAI relatives au PMF, à sa méthodologie et à son application dans les institutions de contrôle.

ARABOSAI

Principales réalisations

- Élaboration d'un rapport sur l'état de la région concernant la capacité des ISC à répondre au Programme 2030 des Nations Unies qui a été approuvé par le Comité directeur en mars 2019.
- Réalisation d'une auto-évaluation en collaboration avec l'AFROSAI-E et l'IDI qui sera achevée en 2019, avec un rapport final à suivre.
- Engagement avec l'ASOSAI à coopérer sur des activités d'intérêt commun, notamment par le biais d'un Protocole d'accord qui sera signé d'ici la fin de 2019.
- Organisation de deux ateliers conjoints avec l'AFROSAI-E sur l'audit du contrôle basé sur le risque et la mesure de la performance des ISC au cours du quatrième trimestre de 2019.
- Adhésion au Groupe de travail de l'INTOSAI sur l'audit des industries extractives (WGEA) et commencer à travailler sur la traduction de ses documents en arabe.
- Développement d'une nouvelle politique de communication qui comprend un bulletin d'information en anglais, un rapport technique de l'INTOSAI et un site web amélioré.

Défis

L'ARABOSAI a identifié les défis liés aux contraintes de ressources et à la logistique, notamment les ressources humaines pour traiter les questions techniques et les ressources financières. L'ARABOSAI a également fait état de difficultés à maintenir la pleine participation aux réunions régionales en raison du manque de ressources financières de certaines ISC.

ASOSAI

Principales réalisations

- Signature des termes de référence pour l'organisation des conférences conjointes EUROSAL-ASOSAI, et accueil de la 3^{ème} conférence conjointe EUROSAL-ASOSAI en mars 2019, en Israël.
- Élaboration d'un Protocole d'accord entre l'ARABOSAI et l'ASOSAI afin d'élargir le partage des connaissances entre les Régions.
- Offrir aux ISC membres des possibilités de renforcement des capacités et de partage des connaissances, et organiser des programmes de renforcement des capacités, notamment le 3i et l'ISC PMF.
- Intégrer les projets liés aux ODD dans le Plan stratégique de l'ASOSAI et mener des activités pertinentes, par exemple le 12^{ème} projet de recherche de l'ASOSAI ayant pour thème l' « Audit de la mise en œuvre des ODD (y compris la mobilisation de données numériques ou de méga-données pour atteindre les ODD) ».
- Accueil de la 14^{ème} Assemblée de l'ASOSAI à Hanoi, au Vietnam, et adoption de la Déclaration de Hanoi mettant en avant les ODD et la vérification environnementale.
- Réalisation d'un audit parallèle du Groupe de travail de l'ASOSAI sur la protection de l'environnement aquatique, et lancement de projets de recherche intitulés « Audit de la réduction de la pauvreté et amélioration du cadre de vie dans les zones rurales » et « Application de l'analyse des mégadonnées à la vérification environnementale ».

Défis

L'ASOSAI a identifié les défis liés à l'innovation et la nécessité d'améliorer sa structure de gouvernance. L'ASOSAI a l'intention d'explorer de nouveaux moyens de renforcer la capacité de ses membres par des contrôles coopératifs et parallèles en plus des programmes de formation traditionnels.

CAROSAI

Principales réalisations

- Depuis mai 2019, l'ISC de Suriname a franchi la première étape de l'obtention d'un accord législatif visant à promouvoir l'indépendance des ISC. Cet effort a été soutenu par le programme pour l'indépendance des ISC de l'IDI et le programme d'engagement stratégique des parties prenantes de l'IDI.

- L'ISC de la Jamaïque a terminé et présenté son rapport sur le suivi des ODD lors d'une réunion avec l'IDI, le Département des affaires sociales et économiques des Nations Unies ainsi que d'autres leaders et parties prenantes des ISC, en juillet 2018.
- L'ISC de Sainte-Lucie a terminé un audit sur la mise en œuvre et le suivi des ODD.
- Le programme d'audit des achats publics collaboratifs, qui a débuté en mai 2017, reste un projet en cours. Sur les 13 ISC qui ont lancé le programme, 8 ont achevé et proposé leurs rapports pour examen parlementaire.
- Cinq ISC ont achevé un ISC PMF et ont participé au programme de rapport et d'évaluation de la performance stratégique de l'IDI aux îles Caïmans en 2018. L'ISC de Montserrat devrait terminer son évaluation de l'ISC PMF à la fin de 2019.
- Vingt-deux ISC ont suivi la formation d'animateur de l'IntoSAINT. Quatre ISC ont utilisé l'outil et les autres ISC achèveront leurs évaluations dans les 12 à 14 prochains mois.

Défis

Les demandes concurrentielles et les ressources humaines limitées restent une contrainte pour les ISC de la région. Bien que les ISC souhaitent participer aux programmes sur les ODD, l'ISC PMF et la lutte contre la corruption, le nombre limité d'auditeurs disponibles limite leur participation. Le coût des déplacements dans la région a obligé celle-ci à trouver d'autres moyens de maintenir la communication et la collaboration conformément au plan stratégique de développement de la région.

EUROSAL

Principales réalisations

- Approbation du Plan stratégique de l'EUROSAL pour la période 2017 à 2023, de son plan opérationnel et des procédures générales (mars 2018).
- Identification de sujets d'intérêt mutuel pour la coopération interrégionale lors de la réunion de la Plateforme des Régions d'Oslo en 2017 ; les termes de référence des futures conférences conjointes avec l'ARABOSAI, l'ASOSAI et l'OLACEFS ont été signés.

Priorités transversales

- Mise en œuvre des premières étapes du cadre de coopération entre l'AFROSAI et l'EUROSAI (échange mutuel d'événements de formation des deux régions et l'ISC d'Égypte, avec le soutien de l'EUROSAI, ayant accueilli en juin 2019 une formation sur le contrôle et l'assurance qualité).
 - Organisation de la IIIe Conférence conjointe EUROSAI-ASOSAI sur les questions émergentes et les situations d'urgence en mars 2019, accueillie par l'ISC d'Israël.
 - Participation à la Plateforme de Coordination des Régions de l'INTOSAI, présidée par l'OLACEFS, en mai 2019, en Afrique du Sud.
 - Coopération avec les Commissions de l'INTOSAI, notamment en contribuant à diverses initiatives de la CBC et de la PSC.
 - Promotion des audits liés aux ODD parmi les membres de l'EUROSAI en fournissant des informations sur ceux-ci, en faisant des présentations sur les audits liés aux ODD lors de la Conférence conjointe EUROSAI-ASOSAI, en écrivant des articles dans la Revue de l'EUROSAI et en planifiant des contrôles coopératifs dans ce domaine.
 - Réalisations dans le domaine des audits des technologies de l'information, notamment l'élaboration du manuel d'audit actif des technologies de l'information qui fournira une solution automatisée pour soutenir lesdits audits aux stades de la planification et de la mise en œuvre. En outre, un rapport international de l'audit parallèle de l'EUROSAI sur la protection des données a été finalisé et des séminaires de formation sur l'auto-évaluation des TI et l'auto-évaluation des audits des TI ont été organisés.
 - Réalisations dans le domaine des vérifications environnementales, notamment la participation de l'EUROSAI WGEA à un nouveau Groupe d'experts de haut niveau sur la conformité et la gouvernance environnementales créé par la Commission européenne. L'EUROSAI a également participé à trois contrôles coopératifs dans le cadre du WGEA, ainsi qu'à de nombreux événements de formation.
 - Réalisations en matière d'audit des fonds alloués aux catastrophes et aux sinistres, notamment le lancement de trois audits coordonnés relatifs aux inondations, aux tremblements de terre et à la gestion des déchets dans le cadre d'un Groupe de travail de l'EUROSAI ; la promotion de la mise en œuvre des ISSAI pertinentes ; l'élaboration d'une nouvelle structure pour les recommandations de bonnes pratiques liées à la gestion des inondations ;
- contribuer aux ODD pertinents, par exemple en rendant les villes inclusives, sûres, résilientes et durables ; et développer des indicateurs pour les ODD ainsi que des idées pour de nouveaux sujets sur l'audit de la mise en œuvre des ODD pertinents.
- Réalisations dans le domaine de la déontologie de l'audit, notamment la finalisation de deux orientations, l'approbation d'une orientation pour la réalisation d'auto-évaluations IntoSAINT, la coopération avec l'OCDE, la participation à des conférences pertinentes telles que l'Alliance des auditeurs, et l'aide aux ISC pour la mise en place de systèmes d'audit de la déontologie.
 - Réalisation d'un audit parallèle sur le commerce électronique effectué par la République tchèque et l'Allemagne, publication de bulletins d'information sur l'innovation et mise à jour des bases de données de l'EUROSAI sur les audits et les produits.
 - Lancement d'un cours électronique sur l'audit de performance auquel plus de 100 participants se sont inscrits, et promotion d'une nouvelle Plateforme de communication pour les réunions virtuelles de l'EUROSAI.
 - Un guide sur l'utilisation sociale et la transparence des audits du secteur public est désormais disponible pour la communauté de l'EUROSAI ; un nouveau site web du Plan opérationnel de l'EUROSAI est disponible ; le Cadre de communication de l'EUROSAI a été mis à jour ; et un atelier sur les questions émergentes a été organisé à la fin de 2018.

Défis

- Améliorer la communication, étant donné le nombre élevé de langues parlées par les membres de l'EUROSAI,
- Les différents stades de développement des ISC membres,
- Les membres de l'EUROSAI représentant deux ISC modèles - les cours des comptes et les institutions de contrôle nationales,
- Des demandes concurrentes de ressources pour participer à des activités internationales,
- Mettre en œuvre et adapter la nouvelle version de la norme ISSAI 30 sur l'audit de déontologie, et
- Gérer les évolutions politiques dans l'Union européenne.

OLACEFS

Principales réalisations

- Réalisation de nombreux résultats liés à l'engagement avec les entités régionales de l'INTOSAI et les organisations internationales, notamment l'adoption des termes de référence des conférences conjointes avec l'EUROSAI, la conclusion d'un accord avec l'AFROSAI pour réaliser un audit coordonné sur la biodiversité et les zones protégées, l'élaboration d'un audit coordonné sur l'égalité des sexes et l'ODD 5 avec l'IDI, et la formation de mentors et l'adaptation de matériel pour le cours en ligne sur les audits des ODD, ainsi que pour le programme de l'ISC dans la lutte contre la corruption.
- Faciliter la coopération par des audits coordonnés sur les travaux routiers, la gouvernance des zones frontalières et le respect des ODD. En outre, l'OLACEFS développe un portail web et une application pour smartphone afin de consolider les résultats des audits coordonnés et d'autres initiatives en rapport avec les ODD.
- Création d'une Task force au sein de sa Commission chargée du renforcement des capacités pour développer un programme postuniversitaire en audit externe dans le cadre de la certification professionnelle. D'autres efforts de renforcement des capacités comprennent la mise en œuvre du système de gestion de l'éducation, un programme de formation pour la période 2019 à 2021 basé sur le cycle d'actions éducatives de la norme ISO 10015, et l'exécution de 31 cours virtuels, 4 cours en face à face, et le développement de 2 cours en ligne ouverts et massifs (MOOC).
- L'adoption d'IntoSAINT par le biais de divers mécanismes, notamment l'organisation d'un cours régional pour les animateurs et la promotion de son utilisation auprès des ISC sur la base des expériences et des enseignements tirés, ce qui implique que 17 des 22 membres de l'OLACEFS ont déjà mis en œuvre l'outil, et que plusieurs ISC ont encouragé la mise en œuvre de la version IntoSAINT dans les institutions publiques de leur pays.
- La présentation de l'indice de disponibilité de l'information au public sur la gestion institutionnelle des ISC en octobre 2017, le développement de projets pilotes pour améliorer l'indice en 2018 et l'exécution d'un projet, financé par la Banque interaméricaine de développement, pour améliorer l'accès à l'information et l'utilisation des produits d'audit gouvernementaux en Amérique latine et dans les Caraïbes. L'OLACEFS a également développé la troisième édition du projet d'indice de contrôle interne.
- Soutenir l'utilisation des ISSAI par le biais d'un cours de formation en ligne, mettre à jour la stratégie de sensibilisation aux normes professionnelles d'audit, développer des diagnostics régionaux en vue d'identifier les progrès de la mise en œuvre des ISSAI, publier le rapport intitulé « *Challenges and good practices of the SAIs of OLACEFS in the institutional implementation of the ISSAI* », développer une série de webinaires de suivi réalisés en collaboration avec l'IDI, et créer le microsite « ISSAI » à l'adresse www.olacefs.com.
- Mettre en œuvre l'ISC PMF dans 14 ISC et développer des cours sur la méthodologie et la diffusion de l'outil afin de promouvoir sa mise en œuvre dans d'autres ISC.
- Mettre à jour la politique de communication de l'OLACEFS, préparer un manuel sur les réseaux sociaux pour l'OLACEFS, et diffuser des bulletins d'information et des revues techniques.
- Renforcer le rôle de la participation des citoyens aux audits, notamment par une expérience pilote menée par l'ISC de Bolivie pour faire participer les citoyens au suivi des recommandations, par l'élaboration d'un guide virtuel sur la participation des citoyens aux audits et par l'exécution d'un projet visant à élaborer et à mettre en œuvre une stratégie de communication axée sur les parties prenantes externes de l'OLACEFS afin d'améliorer l'utilisation et la diffusion des instruments et des produits des vérifications environnementales coordonnés et de renforcer leur promotion ainsi que leur positionnement dans les programmes mondiaux et régionaux.
- Élaborer deux Protocoles d'accord sur le rôle des ISC et des ODD et sur l'audit de performance. Les deux seront disponibles en anglais, portugais et espagnol, et seront mis à la disposition de l'ensemble de la communauté de l'INTOSAI. Le premier est terminé et le second est en cours d'élaboration.
- Élaborer divers webinaires sur les énergies renouvelables, la coopération en nature à l'OLACEFS, la mise en œuvre de l'ISC PMF, la réalisation des ISSAI, le rôle des ISC dans le Programme 2030 des Nations Unies, et sur la participation des citoyens aux ISC.

Priorités transversales

- Promouvoir l'utilisation des technologies de l'information et de la communication via le portail de l'OLACEFS et les réseaux sociaux, en réalisant un grand nombre de cours virtuels et en privilégiant les réunions virtuelles qui ont entièrement remplacé les réunions en face à face sur des sujets administratifs. L'utilisation de mégadonnées dans les audits a également été incluse comme sujet technique à l'Assemblée générale de 2017.
- La création de deux Groupes de travail au sein de l'OLACEFS s'est concentrée sur la lutte contre la corruption transnationale et le contrôle de la gestion des catastrophes naturelles.
- Participation active à divers forums internationaux pour présenter les résultats des initiatives liées au Programme 2030 des Nations Unies et aux ODD, comme la participation au Forum des pays d'Amérique latine et des Caraïbes sur le développement durable au Forum politique de haut niveau des Nations unies (HLPF) sur le développement durable, à la 6^{ème} réunion des partenaires pour l'examen et au Congrès international du Centre latino-américain d'administration du développement.

Défis

- La participation à la Coopération INTOSAI-bailleurs de fonds pourrait être améliorée en développant une meilleure compréhension du processus de candidature,
- Communiquer à l'INTOSAI les principales décisions de l'organisation, et
- Configurer un format de réunions pour garantir que l'accent est mis sur la prise de décision et les sujets les plus prioritaires.

PASAI

Principales décisions

- Fournir un soutien et apporter des conseils aux ISC, et utiliser le kit de ressources sur l'indépendance pour renforcer celle-ci par une réforme législative, mener des programmes de sensibilisation et d'engagement pour les parties prenantes des ISC et les Comités des comptes publics, et fournir un soutien technique spécifique pour mettre à jour ainsi qu'améliorer la ponctualité et la qualité des audits.

- Orienter les 10 ISC membres dans leurs rapports sur les audits de performance de l'état de préparation à la mise en œuvre des ODD ; encourager la coopération intrarégionale, la coopération sud-sud par le biais de projets de détachement et de jumelage entre les ISC ; promouvoir l'utilisation de l'ISC PMF par cinq ISC supplémentaires et soutenir 11 ISC membres pour leur permettre de compléter leurs rapports d'évaluation ISC PMF ; soutenir la gestion stratégique des ISC pour améliorer la planification stratégique, la planification opérationnelle et le processus de suivi et d'évaluation ; et fournir des formations et des ateliers sur la mise en œuvre des ISSAI, la gestion des finances publiques, l'assurance qualité, la communication et d'autres sujets.
- Mettre en œuvre une stratégie de communication impliquant le site web de la PASAI et les réseaux de médias sociaux pour partager les programmes et les activités de la PASAI en temps réel.
- Mettre en œuvre la stratégie de financement de la PASAI et établir des relations de collaboration avec les partenaires de développement.
- Réviser le cadre de suivi, d'évaluation et de rapport pour suivre et rendre compte de la performance par rapport au plan stratégique.

Défis

La PASAI considère toujours le financement comme son plus grand défi et a proposé un régime de financement spécial pour les petits États insulaires. La PASAI suggère que l'INTOSAI plaide en faveur des ISC aux niveaux international, multilatéral et régional afin que ces institutions et les bailleurs de fonds reconnaissent les ISC comme un contributeur clé à l'amélioration de la bonne gouvernance, de la responsabilité et de la transparence et à la lutte contre la fraude et la corruption. La PASAI a proposé que l'INTOSAI envisage de fournir un soutien technique pour la mise en œuvre d'un cadre permettant de suivre les progrès.



L'Initiative de développement de l'INTOSAI (IDI) fait partie de l'INTOSAI et travaille en collaboration avec les Commissions d'objectifs de l'INTOSAI, les Organisations régionales, les ISC et d'autres partenaires pour des ISC indépendantes, bien gérées, professionnelles et pertinentes.

L'IDI a joué un rôle essentiel dans l'avancement de la mise en œuvre du Plan stratégique de l'INTOSAI. L'IDI est un mécanisme essentiel de l'INTOSAI qui aide les ISC des pays en développement à améliorer durablement leurs performances et leurs capacités.

Le travail de l'IDI vise à contribuer aux objectifs stratégiques et aux priorités transversales du Plan stratégique de l'INTOSAI. En 2018, le portefeuille de l'IDI comprenait 11 programmes qui ont été exécutés aux niveaux des ISC, de l'INTOSAI, des régions, des sous-régions et du monde. Tous étaient basés sur les besoins des ISC et développés à partir d'un dialogue approfondi avec les ISC et les Régions de l'INTOSAI.

Les programmes, mis en œuvre en coopération avec de nombreux organes de l'INTOSAI, des Organisations régionales et d'autres partenaires, comprenaient diverses structures de soutien - biens publics mondiaux, audits coopératifs, solutions d'apprentissage en ligne et d'éducation numérique mixte flexible, pools régionaux de personnes ressources, soutien bilatéral et soutien aux responsables des ISC/jeunes responsables.

L'IDI rend compte chaque année de sa performance dans son Rapport sur la performance et la responsabilité. Le Rapport 2018 peut être consulté sur <http://www.idi.no/en/about-idi/reports>.

En 2018, l'IDI a dépassé ses objectifs de portée mondiale en apportant son soutien à 153 ISC uniques dans toutes les régions de l'INTOSAI, parmi lesquelles 121 ISC de pays en développement et 32 ISC en situation difficile.

L'IDI a soutenu l'ARABOSAI, la CAROSAI et le CREFIAF dans leur planification stratégique régionale. Elle a également entamé un nouveau partenariat avec le CREFIAF et l'AFROSAL-E dans le cadre de son soutien bilatéral stratégique à neuf ISC en situation difficile et fragile par le biais du Programme de partenariat accéléré entre pairs (PAP-APP).

Parmi les autres points saillants en 2018, citons le lancement du soutien au développement de l'audit financier basé sur les ISSAI dans huit pays d'Asie du Sud-Est, l'élaboration du Cadre stratégique pour le projet pilote de formation professionnelle des auditeurs des ISC (PESA) et la phase pilote de stratégie, de mesure de la performance et de présentation de rapports (SPMR) dans le cadre de la PASAI et de la CAROSAI pour 18 ISC. Plus de 50 ISC avaient terminé les évaluations ISC PMF à la fin de 2018.

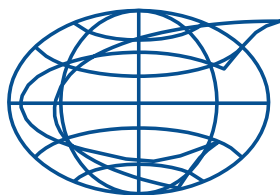
L'IDI a poursuivi l'accueil du Secrétariat pour la Coopération INTOSAI-bailleurs de fonds. L'une de ses principales réalisations a été le lancement de l'appel global de propositions de niveau 2 (Tier 2), dont l'objectif est de mobiliser un soutien plus important et mieux coordonné aux ISC en difficulté. Cela a donné lieu au PAP-APP mentionné ci-dessus.

Fin 2018, l'IDI a publié son nouveau Plan stratégique pour la période 2019 à 2023, qui comprend deux changements stratégiques majeurs : l'IDI passera de programmes ponctuels à des Axes de travail permanents en matière d'ISC professionnelles, pertinentes, indépendantes et bien gérées et intégrera pleinement la perspective de l'égalité des sexes tout au long de la période couverte par son Plan stratégique.

Le Bureau du Vérificateur général de la Norvège a proposé de continuer à accueillir l'IDI jusqu'en 2025. Une motion à cet effet sera présentée au prochain INCOSAI par la Secrétaire générale de l'INTOSAI.

Pour en découvrir davantage sur le travail de l'IDI, les résultats et les succès obtenus, les innovations ainsi que les enseignements tirés, visitez le site www.idi.no.

Principaux Organes de l'INTOSAI



REVUE INTERNATIONALE

DE LA VÉRIFICATION DES COMPTES PUBLICS

La situation financière de la Revue demeure saine et a reçu une autre opinion sans réserve de ses auditeurs externes pour l'exercice 2017. De plus, la Revue continue de disposer de réserves financières suffisantes et d'exercer un niveau de surveillance et de diligence budgétaires pour assurer la poursuite d'activités novatrices et efficaces.

Le mandat de la Revue est de partager de l'information sur l'audit dans le secteur public au moyen des médias traditionnels et sociaux. Un aspect clé de ce mandat est de mener la transformation de la Revue vers une présence en ligne plus dynamique. Le nouveau site web de la Revue a reçu près de 15 000 visites depuis son lancement en avril 2018. Le site web présente un contenu pertinent et actuel, des images et des vidéos des organes et des événements de l'INTOSAI.

La Revue continue d'avoir une présence active sur les médias sociaux, a augmenté sa couverture lors des réunions de la Présidence d'objectifs de l'INTOSAI et des Organisations régionales, et a élargi l'engagement du public en temps réel grâce à des reportages en direct. Twitter, la principale plateforme de partage d'informations en direct de la Revue, compte actuellement plus de 1 600 abonnés en août 2019, et le réseau Instagram de la Revue, lancé lors de la réunion de 2016 de la Commission des affaires politiques, financières et administratives (PFAC), se développe à un rythme soutenu. La Revue partage également de plus en plus la couverture des médias sociaux par les délégués participant aux événements de l'INTOSAI, y compris les réunions des Groupes de travail. La direction de la Revue a constaté que la Revue engage plus efficacement la communauté de l'INTOSAI via Twitter et Instagram, et elle donne la priorité à l'engagement par le biais de ces plateformes.

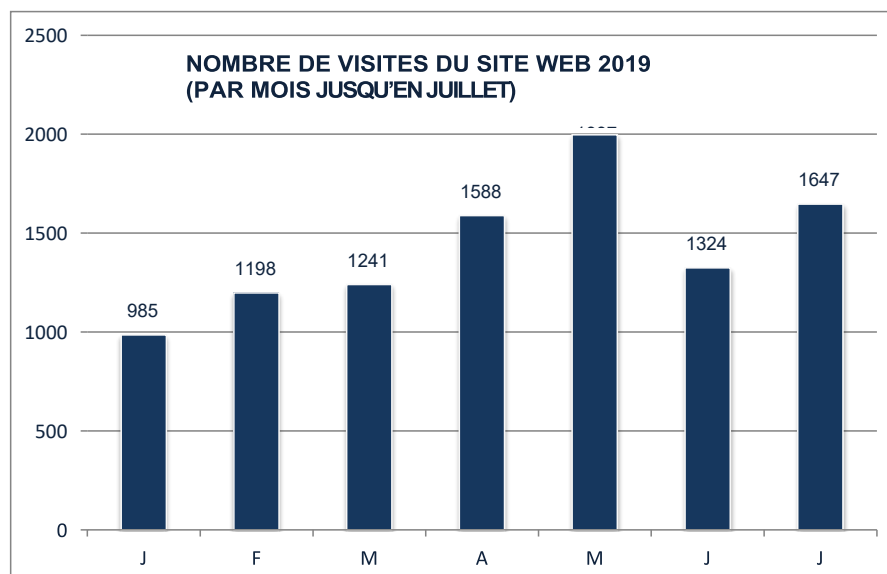
Le Journal continue d'explorer les possibilités de créer des éditions thématiques avec des articles de fond qui mettent en évidence les sujets importants applicables.

La Revue explore également des options afin de créer des éditions thématiques avec des articles de fond qui mettent en évidence des sujets importants applicables à la communauté de l'INTOSAI et demeure inébranlable dans ses efforts de collaboration avec d'autres organismes de l'INTOSAI (y compris le leadership régional) pour trouver des moyens de faciliter, d'améliorer et de simplifier les communications, le partage des connaissances et la diffusion.

La Revue explore également les moyens d'améliorer encore les efforts de coopération, comme la recherche de mécanismes permettant de mettre en évidence les rapports d'audit publics et de mettre en relation les auditeurs afin de partager les informations et les meilleures pratiques en matière d'audit au fur et à mesure qu'elles se présentent.

En tant qu'éditeur de la Revue de l'INTOSAI, le Contrôleur général des États-Unis remettra le prix Elmer B. Staats 2019 à l'INCOSAI de Moscou, qui récompense le meilleur article écrit pour la Revue au cours de la période 2016 à 2018.

La Revue tient à remercier toutes les ISC et les auteurs qui ont soumis des articles pour publication au cours de cette période, ainsi que le Conseil de rédaction et les rédacteurs adjoints pour leur aide dans le jugement des articles destinés au prix Elmer B. Staats et pour leur assistance continue dans la publication et la traduction de la Revue.





**ORGANISATION
INTERNATIONALE DES
INSTITUTIONS SUPÉRIEURES DE
CONTRÔLE DES FINANCES
PUBLIQUES**