



INTERNATIONAL ORGANIZATION OF SUPREME AUDIT INSTITUTIONS
ORGANISATION INTERNATIONALE DES INSTITUTIONS SUPERIEURES DE
CONTROLE DES FINANCES PUBLIQUES

INTERNATIONALE ORGANISATION DER OBERSTEN
RECHNUNGSKONTROLLBEHÖRDEN

ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DE ENTIDADES FISCALIZADORAS
SUPERIORES

المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة



النشرة 83

عربي

INTOSAI



الخبرة المتبادلة تعود بالفائدة على الجميع

الاتصال | Contact | Contact | Kontakt | Contacto |

INTOSAI General sekretariat

Rechnungshof Österreich

Dampfschiffstrasse 2

1031 Vienna – Vienne – Wien – Viena – فيينا

Austria – Autriche – Österreich – Austria – النمسا

Tel. +43 1 71171-8905, -8323

Fax +43 1 7180969

intosai@rechnungshof.gv.at



المحتويات

- أ. كلمة المقدمة من رئيس الإنتوساي 4
- ب. رسالة الأمين العام للإنتوساي 5
- ت. محضر الاجتماع الخامس والسبعون للمجلس التنفيذي للإنتوساي 6
- لمحة سريعة 6
- المشاركون 7
- ث. تقرير بشأن الاجتماع الخامس والسبعون للمجلس التنفيذي للإنتوساي 7
- 1 الترحيب وافتتاح الاجتماع الخامس والسبعون للمجلس التنفيذي (البند 1) 7
- 2 تقرير رئيس الإنتوساي (البند 2) 8
3. تقرير اللجنة المشرفة على القضايا الناشئة 9
4. تقرير النائب الأول للإنتوساي (البند 4) 10
5. تقرير الأمين العام للإنتوساي (البند 5) 11
6. تقرير لجنة المعايير المهنية 13
7. لجنة بناء القدرات 13
8. تقرير لجنة مشاركة المعرفة 15
9. تقرير لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية 16
10. تقرير بشأن فريق عمل الإنتوساي المعني بالتخطيط الاستراتيجي 18
11. قضايا أخرى واختتام الاجتماع (البند 15 و 16) 19
- الملحق 4 : جدول أعمال الاجتماع الخامس والسبعون للمجلس التنفيذي للإنتوساي 20



أ. كلمة المقدمة من رئيس الإنتوساي

أليكسي كودرن

رئيس الإنتوساي

زملاني الأفاضل،

أثناء الجائحة، أصبحت الإنتوساي مثالاً للتعاون والإبداع في مجال الرقابة وتزايد كفاءة الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة التي تسهم في الاستخدام الأمثل للموارد العامة وتحقيق الأولويات الوطنية على المدى الطويل وأهداف التنمية المستدامة. ومنذ اعتماد إعلان موسكو، حققت الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة تقدماً ملحوظاً في تنفيذ المنهجية الاستراتيجية في الرقابة، وفي استحداث الممارسات الرقابية الرقمية وزيادة الانفتاح في عملها. وبينما ما تزال تواجه العديد من الدول القيود، تمكناً من المحافظة على التعاون الدولي المكثف، وعقد الكثير من المناسبات الدولية لمعالجة القضايا المهنية الضاغطة ومشاركة أفضل الممارسات. وإنني ممتن لجميع أعضاء الإنتوساي، وأعضاء مجموعات العمل، والمنظمات الإقليمية، وأيضاً وبلا شك للأمانة العامة على مهنتهم والتزامهم.

وأثناء الاجتماع الخامس والسبعون للمجلس التنفيذي للإنتوساي، ناقشنا سير عمل القضايا الرئيسية للإنتوساي، بما في ذلك تعزيز استقلالية الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة وحمايتها، والقدرة على تحمل القضايا الناشئة، وإعداد الوثائق المهنية وتطوير المعايير الرقابية الدولية. وإن صعوبة المهام والتحديات التي تواجهها الأجهزة العليا للرقابة المالية تتطلب تركيزاً خاصاً على تنمية القدرات المهنية وقدرة على الوصول إلى المعرفة وأفضل الممارسات باستخدام تقنيات المعلومات الحديثة.

وإنني على ثقة بأن المزيد من العمل المكثف سيسهم في تحسين كفاءة الإدارة العامة وشموليتها ومساءلتها وشفافيتها. ونراكم قريباً على هامش مناسبات الإنتوساي.

وتقبلوا فائق الاحترام والتقدير

أليكسي كودرن



ب. رسالة الأمين العام للانتوساي

دكتور مارغريت كرارك

الأمين العام

زملائي الأفاضل،

كان العام 2021 أيضاً حافلاً بالتحديات هيمنت عليه جائحة كوفيد-19. وللمرة الثانية، جرى عقد الاجتماع الخامس والسبعون للمجلس التنفيذي بشكل مرئي، وتم تنظيم العديد من المناسبات على نطاق واسع للمرة الأولى من خلال المنصات المرئية. ومنذ العام 2020، اكتسبت الانتوساي فيها الخبرة والمرونة في العالم الرقمي واستطاعت استيعاب الأعداد المتزايدة من الأعضاء في اجتماعاتها. وتمكنا من عقد جميع المناسبات والاجتماعات المقررة عبر الإنترنت بصورة سلسة.

وخلال العام، التزمت مجموعات عمل الانتوساي برفع كفاءة أساليب عمل المنظمة. وتضمن ذلك إعداد التصريحات الموجزة سهلة القراءة، ووثائق العمل، والرسوم البيانية، وكذلك القابلية للدخول في مشاورات مرئية منتظمة ومركزة بالنظر إلى دعم أعضاء الانتوساي أثناء هذه الجائحة وبالنظر أيضاً للمؤتمر القادم والقرارات المقرر اتخاذها.

ومع الفترة القادمة للتخطيط الاستراتيجي الذي يبدأ في 2023، انخرطت الانتوساي وعلى وجه الخصوص فريق العمل المعني بالتخطيط الاستراتيجي في حوارات بناءة لتقييم الهيكل الحالي للمنظمة والمطالبات من خلال الدراسات الداخلية والخارجية. ومن الأمور المشجعة تأييد معظم الذين تجاوبوا مع الاستبيانات الداخلية الإبقاء على الهيكل الحالي للانتوساي المتضمن للأهداف الأربعة. ويظهر ذلك سير الانتوساي في الطريق الصحيح تجاه ترتيباتها التشغيلية. وفي الوقت ذاته، اتفق أعضاء الانتوساي على إعادة توجيه أولويات المنظمة إلى استقلالية الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبية، وجدول أعمال 2030 للتنمية المستدامة، والمرونة، والمساواة، والشمولية والشراكات الاستراتيجية. وفي ضوء النتائج الأخيرة لـ"تقرير التقييم العالمي للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبية 2017" الصادر من مبادرة الانتوساي للتنمية، و"مؤشر استقلالية الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبية الصادر من البنك الدولي، تتضح الحالة لمعالجة القضايا المتعلقة باستقلالية الأجهزة كذلك أهمية عملها وفعاليتها.

وجرى كذلك التعامل مع التحديات التي تواجهها الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبية فيما يتعلق بأساليب عملها، وأولوياتها الرقابية والقيود المفروضة أثناء أزمة جائحة كورونا 19 في مناسبتين، الندوة الخامسة والعشرون للأمم المتحدة والانتوساي التي نظمتها بالشراكة إدارة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية والأمانة العامة، ومؤتمر الانتوساي العلمي والعالمي الدولي الأول الذي نظمته رئاسة المنظمة، وقد تم عقد كلا المناسبتين عبر الاتصال المرئي. وشهدت المناسبتين مشاركة قياسية بفضل هذه المناسبات المرئية التي أثبتت شموليتها إلى حد بعيد. ويمكن الاطلاع على مخرجات هاتين المناسبتين عبر الإنترنت. كما اتسمت سنة 2020 بتفصيل عدد من الوثائق المهمة، بما في ذلك إصدارات حول الاستقلالية المشار إليها أعلاه، وتتضمن هذه النشرة روابط لمنشورات كل مناسبة في محاولة لتوفير قاعدة واسعة للقراء.

وبينما لا يزال العالم في صراع مع الجائحة وتأثيراتها على قطاعات مختلفة من المجتمع، نأمل مواصلة عقد اجتماعات مجتمع الانتوساي بشكل آمن سواء عن طريق الحضور المختلط أو حضورياً. والوقت هو الحكم لما سيحدث في العام 2022، ولكن يمكننا القول بثقة أن الانتوساي استطاعت العمل بكامل طاقتها وتنفيذ مهامها الرئيسية وفي الوقت ذاته مساعدة أعضاء المنظمة، وبالأخص الأجهزة التي تعمل في ظل ظروف معقدة، واستمرار عملياتها وتقييم سلامة الإجراءات الطارئة لحكوماتها ومدى ديمومتها.

وتقدم هذه النشرة لمحة عامة عن الاجتماع الخامس والسبعين للمجلس التنفيذي للانتوساي. ولأن الاجتماع جرى عقده بشكل مرئي على نحو مختصر، لم يكن بالإمكان عرض كل بنود جدول الأعمال شفاهاً. ويمكن الاطلاع على التقارير المكتوبة المفصلة لجميع جهات العمل في جدول الأعمال المتاح على موقع الانتوساي www.intosai.org¹⁴. ويقدم المحضر التالي لمحة لأهم العناصر الرئيسية المقدمة شفوياً.



وأود أن أعرب عن امتناني للسيد/ إليكسي كودرن بصفته رئيس غرفة الحسابات للاتحاد الروسي و رئيساً للانتوساي على التعاون البناء في تنظيم اجتماع المجلس التنفيذي. وأتقدم بالشكر لجميع أعضاء المجلس التنفيذي على التعاون والالتزام الذي مكن من تنفيذ عدد كبير من الاجتماعات المرئية في 2021.

مع أطيب تحياتي
مارغريت كراكر

ت. . محضر الاجتماع الخامس والسبعون للمجلس التنفيذي للانتوساي

23 نوفمبر 2021- اجتماع مرئي

تم عقد الاجتماع الخامس والسبعون للمجلس التنفيذي للانتوساي في 23 نوفمبر 2021 بشكل مرئي بسبب الإجراءات الدولية المتخذة للتخفيف من تأثيرات جائحة كورونا. ونظم الاجتماع المحكمة الفيدرالية للحسابات في البرازيل وترأسه السيد/ إليكسي كودرن رئيس المجلس التنفيذي للانتوساي. وقد حضر الاجتماع المرئي حوالي 130 ممثلاً من 20 جهاز رقابي عضو في المجلس التنفيذي.

ومن بين المواضيع الرئيسية التي تم مناقشتها في اجتماع المجلس التنفيذي الخامس والسبعون التحضيرات للإنكوساي الرابع والعشرون، ومسودة الخطة الاستراتيجية للانتوساي 2023-2028 والتحديات القائمة التي تواجهها الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة كتطبيق المعايير الدولية، وتوفير فرص التدريب للمدققين أو حماية استقلالية الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة.

لمحة سريعة

- اعتماد مذكرة المفاهيم الخاصة باللجنة المشرفة على القضايا الناشئة بشأن تأسيس فريق عمل يختص بتدقيق الرعاية الصحية والاجتماعية.
- اعتماد إنشاء فريق عمل في إطار لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية، ويتشارك في رئاسة كل الفريق من الأمين العام للانتوساي والجهاز الرقابي البرازيلي، ويتمثل هدفها في تحديث استراتيجية الانتوساي للاتصال، وتوفير التوجيه حول استخدام المواقع الإلكترونية والعلامة المسجلة للانتوساي.
- اعتماد النظام الداخلي للإنكوساي الرابع والعشرون.
- قبول العضوية الكاملة للجهاز الرقابي الأوزباكستاني في الانتوساي.
- قبول الجهاز الرقابي لجزر مارينا الشمالية كعضو منتسب في الانتوساي.
- تبني المقترح المقدم في الإنكوساي الرابع والعشرون بشأن ترشح الجهاز الرقابي المصري كمستضيف للإنكوساي الخامس والعشرون في 2025.
- اعتماد إقرار النسخة من الدليل الإرشادي 2900.
- الإحاطة علماً بمسودة المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة 150 "كفاءة المدقق" والأدلة الإرشادية المصاحبة لها 1950 و1951.
- اعتماد الدليل 5339 "الدليل الإرشادي الخاص بتدقيق إدارة الكوارث" والدليل 5320 "الدليل الإرشادي الخاص برقابة الأداء على الخصخصة".
- الإحاطة علماً بمذكرة تأسيس المنصة الخاصة.
- اعتماد تشكيل جائزة على مستوى الانتوساي خاصة بالتميز في بناء القدرات تكريماً للسيد ماكويوتو.
- اعتماد إصدار خطة استراتيجية للانتوساي موجزة للفترة من 2023-2028، مع الاحتفاظ بالهيكل الحالي للأهداف الأربعة والأولويات الشاملة.



المشاركون

شارك الأعضاء من المجلس التنفيذي للإنتوساي في الاجتماع:

- روسيا الاتحادية (الرئيس)
- البرازيل (نائب الرئيس)
- العربية السعودية (نائب الرئيس)
- النمسا (الأمين العام)
- الجزائر
- الأرجنتين
- الباهاما
- الصين
- الهند
- اليابان
- ناميبيا
- النرويج
- البيرو
- بولندا
- البرتغال
- ساموا
- جنوب أفريقيا
- تايلند
- الإمارات العربية المتحدة
- الولايات المتحدة الأمريكية

ث. تقرير بشأن الاجتماع الخامس والسبعون للمجلس التنفيذي للإنتوساي

يتكون التقرير التالي من ملخص لتقارير جرى تقديمها أثناء الاجتماع الخامس والسبعون. ورفعت الأمانة العامة التقارير المصاحبة وكذلك التقارير المكتوبة خطياً من قبل المنظمات الإقليمية للإنتوساي، ومبادرة الإنتوساي للتنمية، والمجلة الدولية للحكومة على موقع الإنتوساي².

1 الترحيب وافتتاح الاجتماع الخامس والسبعون للمجلس التنفيذي (البند1)

رحب السيد/ أليكسي كودرن رئيس غرفة الحسابات للاتحاد الروسي ورئيس الإنتوساي بأعضاء المجلس التنفيذي. وفي استعراض موجز، سلط الضوء على نجاح الإنتوساي مع عمل المؤسسات العليا للرقابة في ظل ظروف غير اعتيادية بسبب الجائحة. وقد تحقق هذا الأمر من بين أمور أخرى من خلال عدد المناسبات والمبادرات ونوعيتها التي نظمتها الإنتوساي والتي وفرت أساساً للحوار حول التشجيع على روح الابتكار، والرقمنة، والاستدامة، وتنفيذ أهداف التنمية المستدامة. وعملاً

<https://www.intosai.org/calendar/event/75th-gb-meeting> — username: 75gb — password: virtual2021gb²



بمبادئ الانفتاح والشفافية، انخرطت جهات الإنتوساي في تبادل للممارسات والمعرفة على نحو مثمر للتعريف بالمفاهيم الرقابية الجديدة وتطوير كفاءة الرقابة.

وقد شكر السيد كودرن جميع جهات الإنتوساي على مبادراتهم واختتم كلمته بطلب المجلس التنفيذي اعتماد جدول أعمال الاجتماع.

وقام المجلس التنفيذي باعتماد جدول أعمال الاجتماع الخامس والسبعون للمجلس التنفيذي.

2 تقرير رئيس الإنتوساي (البند 2)

وفي تقريره، عرض السيد كودرن لمحة عامة لأولويات غرفة الحسابات للاتحاد الروسي وأنشطته بوصفه رئيساً للإنتوساي. وأشار إلى الأولويات الجوهرية التي حددها الإنتوساي الرابع والعشرون وإعلان موسكو في عمل الرئاسة المتمثلة في:

- النهوض بمنهجية استراتيجية لإجراء عملية التدقيق وتطويرها
- إعداد منهجيات لتدقيق تنفيذ أهداف التنمية المستدامة
- الانفتاح والشفافية والشمولية

وبهدف تقييم مدى ارتباط إعلان موسكو في وقت الجائحة، نفذت الغرفة دراسة دولية حول المبادئ العشرة المحددة في إعلان موسكو خلال الفترة من سبتمبر إلى ديسمبر 2020. وقد شارك 44 جهازاً رقابياً في الدراسة، وتم الانتهاء من النتائج في أبريل 2021 ويمكن الاطلاع عليها على الموقع marathon.intosairussia.org. وأظهرت النتائج استمرار ارتباط مبادئ الإعلان مع الجائحة. وأظهرت الدراسة أيضاً التحديات التي تواجه الأجهزة العليا للرقابة، وبالأخص فيما يتعلق بالبيانات الضخمة، واستجابة الحكومة في تدقيق التوصيات وفرص التدريب المهنية لموظفي الأجهزة الأعضاء.

كما أجريت دراسة حول تنفيذ إعلان موسكو في خريف 2021 بهدف جمع التجارب المتعلقة بالمنهجية الاستراتيجية في التدقيق. وسيتم تلخيص النتائج في كتيب لهذه الحالات ومشاركته مع المجتمع الرقابي على النطاق الدولي.

وأحاط السيد كودرن المجلس التنفيذي علماً بالمنتج الرقمي لرئاسة الإنتوساي المتمثل في جامعة الإنتوساي الرقمية (U-INTOSAI). وعملاً بمبادئ الانفتاح والشمولية، تم إطلاق جامعة الإنتوساي الرقمية في أبريل 2021 لضمان توفر المعرفة المترامية لجهات الإنتوساي وأجهزتها. وتهدف الجامعة-المتاحة بسبع لغات والتي توفر 52 دورة تدريبية وتبلغ زياراتها متوسط 1500 زيارة كل أسبوع- إلى جمع المبادرات التعليمية المرتبطة بالرقابة الحكومية وتعزيز جميع أنشطتها التعليمية القائمة داخل مجتمع الإنتوساي من خلال تعزيز التعاون مع جميع اللاعبين الرئيسيين في الإنتوساي.

كما أطلقت غرفة الحسابات مبادرة أخرى لجمع الخبرات المعرفية تمثلت في الندوة العلمية والعملية الإلكترونية الأولى للإنتوساي والتي تمت خلال الفترة من 21 إلى 22 أبريل 2021.

وتحورت الجلسة الأولى للمؤتمر حول مواضيع:

- رقابة القطاع العام وتقييم ممارسات الحوكمة أثناء الحالات الطارئة وما بعدها
- التعليم الإلكتروني: الوضع الطبيعي الجديد أو الحل المؤقت؟

وتضمن المؤتمر أيضاً مناقشات جماعية مصغرة حول قضايا تتعلق بالرعاية الصحية، الدعم الاجتماعي، المشتريات الحكومية، وتحليل البيانات وأهداف التنمية المستدامة. وقد تم نشر نتائج المؤتمر في وثيقة إلكترونية ويمكن الاطلاع عليها على الموقع <https://intosairussia.org/images/docs/INTOSAI-Conference-Outcomes-en.pdf>.

وأعلن السيد كودرن عن عزم غرفة الحسابات عقد المؤتمر الثاني العلمي والعملية للإنتوساي في الجزء الأول من 2022 حول مواضيع التعليم الإلكتروني والاقتصاد الأخضر.

واستطرد رئيس الإنتوساي في تقريره ببيان الأنشطة الرئيسية لمجموعة عمل الإنتوساي المعنية بأهداف التنمية المستدامة والمؤشرات الرئيسية للتنمية المستدامة والتي تشرف عليها غرفة الحسابات. وانضمت ستة أجهزة لمجموعة العمل، وهي الجهاز الرقابي لكندا، وتشيلي، وإستونيا، وجامايكا، وماليزيا، والفلبين. وقد نجحت أيضاً المجموعة في إنشاء قاعدة معرفية حول تنبؤات الاقتصاد الكلي، التي من المفترض أن تكون مصدراً للمعلومات لإعداد الأدلة التوجيهية الجديدة بشأن تدقيق موثوقية تنبؤات الاقتصاد الكلي. وركزت مجموعة العمل كذلك على مراجعة الدليل التوجيهي حول التنمية المستدامة ودليل أهداف التنمية المستدامة (5202)، وإنجاز هذه المهمة انضمت مجموعة عمل الإنتوساي المعنية بالرقابة البيئية في هذا



العمل. ومن المقرر استكمال المشروع قبيل الإنكوساي الرابع والعشرون في 2022. وعزمت مجموعة العمل المعنية بأهداف التنمية المستدامة كذلك إلى وضع وثيقة خارج إطار الإنكوساي للتصريحات المهنية "الدليل المعني برقابة المعايير البيئية والاجتماعية الحكومية" في إطار المستوى الثالث لضمان جودة المنتجات الصادرة خارج إطار الإنكوساي للتصريحات المهنية.

وفيما يتعلق بمجموعة العمل المعنية برقابة المشتريات الحكومية والتي تترأسها كذلك غرفة الحسابات، أحاط كودرن بالانتهاء من الدليل الخاص بالمشتريات الحكومية (5280) قبيل الإنكوساي الرابع والعشرون. وعلاوة على ذلك، تنوي مجموعة العمل إعادة هيكلة أنشطتها وإطلاق مشاريع جديدة.

واستذكر السيد كودرن في ختام تقريره المبادئ الأساسية لرئاسته وهي تشكيل بيئة شاملة للحوار المهني. ولتحقيق ذلك، اقترح تقييم مجموعة لغات الإنكوساي الرسمية للتأكد أنها تعكس احتياجات الأجهزة الرقابية الأعضاء. واقترح أيضاً حساب التكلفة المحتملة لجعل لغة إضافية لغة رسمية ضمن لغات الإنكوساي.

وقد أكدت الأمين العام للإنكوساي السيدة/ مارغرت كراكر اضطلاع الأمانة العامة بعملية التقييم.

ومن ثم أعطيت الكلمة لرئيس الجهاز الرقابي البرتغالي، السيد/ جوزيه تافاريس الذي أعرب عن تقديره للدعم والعمل الذي تقوم به رئاسة المنظمة وكذلك المحتوى المتوفر من خلال جامعة الإنكوساي الرقمية. واقترح كذلك دراسة إدراج اللغة البرتغالية في اجتماعات الإنكوساي المختلفة وتوفير الوثائق كذلك باللغة البرتغالية. وفي هذا السياق، أشار إلى عضوية الانتساب لمنظمة الدول المتحدثة بالبرتغالية في الإنكوساي.

وهنا رئيس ديوان المحاسبة الإماراتي، الدكتور حارب سعيد العميمي السيد كودرن بمناسبة إطلاق جامعة الإنكوساي الرقمية. ونوه إلى أنّ توفر المصادر التعليمية الإلكترونية من شأنه تمكين مجتمع الإنكوساي من العمل بفاعلية أكثر وبالأخص فيما يتعلق بجهود الإنكوساي في مكافحة الفساد.

قام المجلس التنفيذي بـ

- الإحاطة علماً بتقرير رئيس الإنكوساي
- إقرار تطوير مشروع الجامعة الرقمية لمجتمع الإنكوساي، وهي مبادرة رئيس الإنكوساي الهادفة لإيجاد منصة لجمع المعلومات حول المبادرات التعليمية المتعلقة بالرقابة الحكومية،
- الإحاطة علماً بعقد الندوة الدولية الثانية العلمية والعملية تحت إشراف رئاسة الإنكوساي في 2022 لتنسيق الحوار المفتوح ونقاشات الخبراء في مجتمع الإنكوساي مع اعتماده،
- تكليف الأمانة العامة للإنكوساي حساب التكاليف الممكنة والجهود اللازمة لإضافة لغة رسمية إلى لغات الإنكوساي، ورفع التوصيات المناسبة إلى المجلس التنفيذي للإنكوساي في الاجتماع القادم.

3. تقرير اللجنة المشرفة على القضايا الناشئة

عرض رئيس الإنكوساي في تقريره الثاني أنشطة اللجنة المشرفة على القضايا الناشئة، التي تركزت بشكل كبير على مراجعة مسببات الحالات الطارئة وعواقبها. وفي ضوء جائحة كورونا، أسست اللجنة مجموعة خبراء مكونة من 15 عضواً من الأجهزة الرقابية وجهازاً واحداً مراقباً. وخلال العام 2020، عقدت مجموعة الخبراء أربعة حلقات دراسية حول التحديات التقنية والمنهجية المتعلقة بالجائحة. وتم رفع الوثيقة النهائية بناء على توصيات مجموعة الخبراء إلى المجلس التنفيذي للإنكوساي إلى أعضاء المجلس في ديسمبر 2020، ويمكن الاطلاع عليها مع جميع التقارير الموجزة للحلق الدراسية، على الرابط <https://intosairussia.org/scei/covid-19-database.html>.

واستطرد السيد/ كودرن في حديثه عن مطالبة الأجهزة الرقابية على نحو متزايد لتقييم توفر موارد الرعاية الصحية بسبب جائحة كورونا. ويهدف تقييم أداء الأجهزة الرقابية في تدقيق أنظمة الرعاية الصحية وكذلك الأمن الاجتماعي وتدبير الدعم الاجتماعي ووضع منهجيات وإجراءات موحدة، وضعت اللجنة مذكرة مفاهيم تختص بتأسيس "فريق عمل يختص بتدقيق الرعاية الصحية والاجتماعية". وجرى تعميم المذكرة على جميع أعضاء اللجنة، وحددت من بين عدة أمور، بأن على فريق العمل وضع الاختصاصات والإطار المرجعي لمجموعة العمل اللاحقة التي يتعين تأسيسها قبيل اجتماع المجلس التنفيذي القادم في 2022.



وشكر السيد/ تافاريس رئيس الإنتوساي على تقريره ومبادرة تأسيس فريق عمل مختص في الرعاية الصحية والاجتماعية. وعلق بأنه ليست كافة الأجهزة الرقابية تعمل في بيئة تسمح بتدقيق مواضيع مثل الرعاية الصحية. لذلك، من المهم أن تأخذ الإنتوساي بعين الاعتبار هذه المصاعب.

قام المجلس التنفيذي بـ

- الإحاطة علماً بتقرير أنشطة اللجنة المشرفة على القضايا
- اعتماد مذكرة اللجنة المشرفة على القضايا بشأن تأسيس "فريق عمل مختص بالرقابة على الرعاية الصحية والاجتماعية".

4. تقرير النائب الأول للإنتوساي (البند4)

عرض نائب رئيس المحكمة الفيدرالية للحسابات في البرازيل والنائب الأول لرئيس الإنتوساي الوزير برونو دانتاس تقريراً حول تنظيم الإنتوساي الرابع والعشرون في 2022. وأعرب عن أسفه عدم إمكانية استضافة الاجتماع الخامس والسبعون حضورياً في البرازيل. وأبلغ أعضاء المجلس التنفيذي بأن المحكمة تراقب عن كثب التطورات المتعلقة بجائحة كورونا والمخاطر المرتبطة بها بعقد المناسبات حضورياً.

وذكر أيضاً الوزير دانتاس أن من شأن التطورات في الأشهر القادمة توجيه القرار حول إمكانية عقد الإنتوساي الرابع والعشرون حضورياً في نوفمبر 2022 في ريودي جانيرو. وفي حالة عدم إمكانية عقد المؤتمر حضورياً، يكون الحل المفضل تأجيل المناسبة. ومن ثم تستمر المحكمة في عقد مشاورات مع الأمانة العامة للإنتوساي للتمكن من اتخاذ قرار حول عقد الإنتوساي الرابع والعشرون بحلول مارس 2022. ويتم اتخاذ القرار إما من خلال تعميم من المجلس التنفيذي أو اجتماع مرئي استثنائي للمجلس التنفيذي.

وأفاد كذلك النائب الأول عن استمرار المحكمة بالرغم من ذلك في التحضيرات الإدارية واللوجستية للمؤتمر. ومن ضمنها تأسيس لجنة عالية المستوى داخل المحكمة تختص بالقرارات الاستراتيجية والاتفاقيات المبرمة مع مدينة ريودي جانيرو حول قضية النقل، والمناسبات الثقافية، والموظفين والخدمات وكذلك الأمن. ووقع الاختيار على مركز المؤتمرات (<http://www.ccsulamerica.com.br>) في ريودي جانيرو ليكون مقر المؤتمر الذي سيعقد خلال الفترة 7-11 نوفمبر 2022. وقامت إدارة الخدمات الصحية في المحكمة على إعداد بروتوكولات للصحة والسلامة لجميع المشاركين.

وفيما يتعلق بوثائق المؤتمر الرئيسية، أحاط الوزير دانتاس أعضاء المجلس التنفيذي بوضع المحكمة لإجراءات الداخلية للإنتوساي الرابع والعشرون. وفي الوقت ذاته وضع رؤساء مواضيع المؤتمر – الموضوع 1 "عمل الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في سياق الكوارث العامة" (جهاز الولايات المتحدة الأمريكية) والموضوع الثاني "الصوت العالمي والنتائج العالمية والتأثير بعيد المدى" (جهاز البرازيل) مذكرات المفاهيم للأوراق المصاحبة للمواضيع الرئيسية. ويجري حالياً تداول دراسة عالمية حول الموضوع الثاني، ومن المقرر تواصل رؤساء المواضيع مع المنظمات الإقليمية لمزيد من المشاورات.

واختتم الوزير دانتاس تقريره بإلقاء نظرة لمستقبل رئاسة الإنتوساي مع المحكمة الفيدرالية للبرازيل التي سينصب تركيزها من بين عدة أمور على ممارسات الاتصال داخل الإنتوساي وخارجها. وفي هذا الصدد، استحضر جلسة مناقشة الاجتماع الأول والسبعون من المجلس التنفيذي التي قرر فيها الأعضاء تحسين أنشطة اتصال الإنتوساي من خلال ضمان اتساق المحتوى والعلامة الخاصة وتحديث استراتيجية الاتصال في ضوء التطورات التقنية الجديدة. واقترح لهذا السبب إنشاء فريق عمل في إطار لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية يترأسها مشاركةً الجهاز الرقابي البرازيلي والأمانة العامة للإنتوساي.

وشكر الدكتور العميمي الوزير دانتاس على عرضه التقديمي وأعرب عن استعداده تقديم الدعم ومشاركة الخبرات فيما يتعلق بتنظيم المناسبات واسعة النطاق التي اكتسبها بوصفه رئيساً لمؤتمر الدول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد. وأفاد بالخيارات المتاحة لعقد المناسبات بصيغ مختلفة في حال بقيت الأوضاع غير مستقرة في ظل جائحة كورونا.

قام المجلس التنفيذي بـ

- الإحاطة علماً بتقرير النائب الأول لرئيس الإنتوساي



- اعتماد النظام الداخلي للانتوساي الرابع والعشرون
- اعتماد إنشاء فريق عمل في إطار لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية لتحديث استراتيجية الانتوساي للاتصال وتقديم الإرشاد والتوجيه حول استخدام المواقع الإلكترونية والعلامة الخاصة بالانتوساي. وسيتأسس فريق العمل بمشاركة الأمين العام والجهاز الرقابي البرازيلي.

5. تقرير الأمين العام للانتوساي (البند 5)

عرض الأمين العام للانتوساي الدكتورة مارغت كراكر في تقريرها المجالات ذات الأهمية للأمانة العامة وأنشطتها التي تمت منذ انعقاد الاجتماع الرابع والسبعون للمجلس التنفيذي. وقد تركزت هذه الأنشطة على:

- تنفيذ خطة الانتوساي الاستراتيجية 2017-2022 والإسهام في وضع الخطة الاستراتيجية للفترة من 2023-2028،
- تعزيز المتطلبات الأساسية لاستقلالية الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة و
- تعزيز مساهمة الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في تطبيق أهداف التنمية المستدامة،
- دعم الانتوساي وأجهزتها الأعضاء في تطبيق الدروس المستفادة من جائحة كورونا

وفيما يتعلق بالأخير، أفادت الدكتورة كراكر استمرار عمليات الانتوساي في 2021 بشكل سلس من خلال الاجتماعات المرئية، حيث جرى عقد جميع الاجتماعات حسب الخطة وعن بعد. وفيما يتصل بالآثار المترتبة للجائحة على الانتوساي الرابع والعشرون، كانت الأمانة العامة على اتصال وثيق مع الجهاز الرقابي للبرازيل لمراقبة الخيارات المختلفة والتشاور بشأنها لعقد المؤتمر بطريقة آمنة. وفي حال عدم إمكانية عقد المناسبة حضورياً لدواعي تطورات الجائحة، سيتم تأجيله لعام كامل. وفي هذا الصدد، أشارت الأمانة العامة إلى ضرورة اتخاذ مجتمع الانتوساي إلى عدة قرارات مصيرية في 2022 كإقرار:

- موازنة الانتوساي
- خطة الانتوساي الاستراتيجية 2023-2028
- تعديلات على النظام الأساس للانتوساي

وأوضحت الدكتورة كراكر إمكانية اتخاذ قرارات هامة في إطار مؤتمر مرئي مصغر يستضيفه الجهاز الرقابي للبرازيل في 2022، وعقد اجتماع حضوري في ريودي جانيرو يتم فيه مناقشة الأوراق الرئيسية والقضايا الأخرى. وأعربت الأمانة العامة عن تقديرها للجهاز الرقابي البرازيلي على المرونة والتعاون في إيجاد الحل الأمثل لمجتمع الانتوساي في هذه القضية.

وقدمت الدكتورة كذلك معلومات إضافية حول المؤتمر، ألا وهي جائزة يورغاندوتش التي تمنح للمرة الرابعة عشر لأحد الأجهزة الرقابية. وأفادت بأن لجنة المحكمين ستكون من:

- الجهاز الرقابي لكوستاريكا: الفائز بجائزة يورغاندوتش في 2019.
- الجهاز الرقابي للإمارات العربية المتحدة: ممثلاً عن المنظمة العربية وفقاً للمبدأ التقليدي في التناوب الخاص بالانتوساي.
- الأمانة العامة للانتوساي.

وفيما يخص الانتوساي الخامس والعشرون المقررة عقده في 2025، أفادت الأمين العام للانتوساي استضافة إقليم منظمة الأفراساي للمؤتمر وفقاً للتقليد المتبع للانتوساي في التناوب، وتم اتخاذ القرار من قبل الأفراساي بأن يكون الجهاز الرقابي المصري مستضيفاً للانتوساي الخامس والعشرين.

واستطردت الدكتورة كراكر في تقريرها من خلال تسليط الضوء على آخر التطورات بشأن استقلالية الأجهزة الرقابية. وفي هذا السياق، استرعت انتباه المجلس التنفيذي إلى تقرير التقييم العالمي للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة للعام 2020 الذي نشرته مبادرة الانتوساي للتنمية في سبتمبر 2021. وأظهر التقرير استمرار مواجهة عدد من الأجهزة الرقابية تحديات ومخاطر كبيرة تجاه استقلاليتها. وكمثال على ذلك، أشارت الدكتورة كراكر عن توفر صلاحية الوصول إلى جميع المعلومات في وقتها وبدون قيود — 44% من الأجهزة الرقابية، ويمثل هذا انخفاضاً بنسبة 26% مقارنة بالعام 2017، وما نسبته 65% عملت على متابعة توصياتها.



واستجابة للوضع الذي أبرزه التقرير العالمي للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة 2020، اقترحت الدكتوراة كراكر تواصل الأمانة العامة مع الأمم المتحدة وإحاطتها بهذه التطورات المقلقة. وفي ختام تقريرها، أبلغت المجلس التنفيذي أن "آلية المناصرة السريعة لاستقلال الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة" - وهي أداة للإبلاغ عن أي تهديد محتمل لاستقلال الجهاز الأعلى للرقابة وتقييمه تم تطويرها بواسطة مبادرة الإنتوساي للتنمية - قد تم تطبيقها عدة مرات في عام 2021، وهو أمر مثير للقلق بنفس القدر.

واستطردت الدكتوراة كراكر في تقريرها بإسهاب حول التعاون بين الأمانة العامة للإنتوساي والأمم المتحدة. ولهذا، استندت الندوة الخامسة والعشرون للأمم المتحدة والإنتوساي المنعقدة في يونيو 2020 عبر الاتصال المرئي. وأتاحت الندوة التي كان موضوعها الرئيس "العمل أثناء الجائحة وبعدها: الاستفادة من خبرات الأجهزة الرقابية بهدف تعزيز فعالية الأجهزة وتحقيق مجتمعات مستدامة" الفرصة لحوالي 300 ممثل للتأمل في التحديات والدروس المستفادة من الجائحة. وأحاطت كذلك الدكتوراة كراكر بإمكانية الاطلاع على التقرير النهائي الذي يحتوي على استنتاجات الندوة الخامسة والعشرون للأمم المتحدة والإنتوساي وتوصياتها على موقع الإنتوساي.

وأشارت الأمين العام إلى أداة "أطلس إنتوساي حول أهداف التنمية المستدامة" والذي تم نشره على موقع الإنتوساي في 2020 والذي يحتوي على أكثر من 80 تقريراً من الأجهزة الرقابية حول العالم. وحثت المجتمع الرقابي على الاستمرار في إرسال تقاريره إلى الأمانة العامة حول أهداف التنمية المستدامة ليتم تضمينها في الأطلس.

وفيما يتعلق بتطورات عضوية الإنتوساي، أحاطت الأمانة العامة المجلس التنفيذي بطلبين اثنين: فقد تقدم الجهاز الرقابي لجمهورية أوزبكستان للانضمام لعضوية الإنتوساي كعضو كامل، والجهاز الرقابي لمجموعة الكومنولث لجزر مارياينا الشمالية التابعة للولايات المتحدة في الباسيفيك الذي تقدم للإنتوساي كعضو منتسب. وعملت الأمانة العامة على مراجعة الإطار التشريعي المرفق في الطلب وتقييم الطلبين وفقاً للمادة الثانية من الفقرة الأولى والثانية والسادسة من النظام الأساسي للإنتوساي.

وفيما يختص بأمور الميزانية للإنتوساي، أفادت الأمين العام بلوغ إجمالي إيرادات الإنتوساي في 2020 إلى حوالي 412.000 يورو، مقابل إيرادات مرصودة بالميزانية بحوالي 410.000 يورو. فيما بلغ إجمالي المصروفات للعام 2020 حوالي 710.000 يورو مقابل ميزانية مرصودة بحوالي 390.000 يورو. ويعود هذا الفرق إلى إجمالي المصروفات وهي 400.000 يورو والتي تم اعتمادها من قبل المجلس التنفيذي لبرنامج المنحة المقدمة من الإنتوساي في إطار لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية. وبلغ صافي الأصول حوالي مليون يورو حتى تاريخ 31 ديسمبر 2020.

وبالنسبة للسنة المالية 2021، أفادت الدكتوراة كراكر عن دفع 187 عضواً في الإنتوساي لرسوم العضوية بحلول 31 أكتوبر، التي قد بلغت نحو 392.000 يورو. وحتى تاريخ 31 أكتوبر 2021، بلغ إجمالي مصروفات الإنتوساي حوالي 500.000 يورو مقارنة بالمصروفات المرصودة بحوالي 448.000 للسنة المالية 2021. وبناء على تنبؤات الأمانة العامة، قد يسجل العجز 120.000 يورو للعام 2021، وذلك يشمل أيضاً الإنفاق على برنامج منحة جائزة كوروننا. وقد يصل صافي الموجودات وفقاً للتوقعات حوالي 800.000 يورو.

واختتمت الأمين العام للإنتوساي تقريرها بتقديم لمحة مختصرة لبرنامج الإنتوساي الخاص بمنحة جائزة كوروننا في إطار لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية: حصل 51 جهازاً رقابياً على حوالي 583.000 يورو خلال العامين 2020 و2021. ومع استنفاد التمويل في منتصف عام 2021، اعتمد أعضاء المجلس التنفيذي تقديم مبلغ وقدره 150.000 يورو للعام 2022 ويتوقع توفر المبلغ مسبقاً في 2021. وأحاطت الدكتوراة كراكر أعضاء المجلس التنفيذي بتواصل الأمانة العامة مع الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة المستفيدة من هذا المبلغ للتأكد من استيفائها للالتزامات لرفع تقارير بشأن استخدامها للأموال المقدمة.

ومن ثم أعطيت الكلمة للجهاز الرقابي لمصر الذي شكر المجلس التنفيذي على إقرار ترشحه استضافة الإنتوساي الخامس والعشرون وشدد على أولوية تعزيز الشراكات القوية مع الإنتوساي.

قام المجلس التنفيذي بـ

- الإحاطة علماً بتقرير الأمين العام للإنتوساي
- إقرار إفادة الأمانة العامة للإنتوساي للأمم المتحدة حول نتائج تقرير التقرير العالمي للأجهزة الرقابية 2020
- قبول الجهاز الرقابي الأوزبكي كعضو كامل في الإنتوساي وفقاً للمادة 2 من الفقرة 1 من النظام الأساسي للإنتوساي.



- قبول الجهاز الرقابي لجزر ماريتا الشمالية كعضو منتسب في الإنتوساي وفقاً للمادة 2 من الفقرة 5 و6 من النظام الأساسي للإنتوساي
- اعتماد المقترح المقدم من الجهاز الرقابي المصري كمرشح للمجلس التنفيذي للإنتوساي لاستضافة الإنتوساي الخامس والعشرون 2025.
- اعتماد أعضاء لجنة التحكيم المكونة من الجهاز الرقابي لكوستاريكا والإمارات العربية المتحدة والأمانة العامة للإنتوساي لاختيار الفائز بجائزة كوندتس للعام 2022.

6. تقرير لجنة المعايير المهنية

عرض الجهاز الرقابي البرازيلي بوصفه رئيساً للجنة المعايير المهنية تقرير سير العمل المتضمن الأهداف الاستراتيجية للهدف الأول وسلط الضوء على التزام اللجنة بتعزيز التواصل حول إجراءات وضع معايير الإنتوساي. وفي هذا الصدد، قدم الوزير دانتاس تقريراً بأنشطة مسؤولي اتصال معايير الإنتوساي وهم مجموعة غير رسمية من خبراء الأجهزة الرقابية الذين يعملون ضمن لجنة المعايير المهنية بهدف تحسين التواصل والحوار حول إجراءات وضع المعايير. وجرى عقد الاجتماع الأول في يوليو 2021 بمشاركة أكثر من 70 جهازاً، حيث أتاح هذا الاجتماع الفرصة لعرض مسودة الدليل التوجيهي الخاص بالرقابة على الخصخصة المقدم للمجتمع الرقابي. وبناء على المرئيات الإيجابية التي وردت، تنوي اللجنة جعل هذه الاجتماعات منتظمة.

واستطرد الوزير في تقريره بإحاطة أعضاء المجلس التنفيذي حول سير عمل التقييم الخاص بالمكون 1 من خطة التطوير الاستراتيجية 2020-2022، يهدف التقييم إلى جعل إطار الإنتوساي للإصدارات المهنية أكثر وضوحاً، وأقل تكراراً، وسهل الاستخدام ومفيداً وعصرياً. وجرى إرسال التقييم إلى جميع أعضاء الإنتوساي والمنظمات الإقليمية ويهدف إلى تقييم قابلية تطبيق الإطار وإمكانية إضافة تحسينات عليه. وقد شارك أكثر من 120 جهازاً رقابياً في التقييم وتنوي اللجنة الاستعانة بالنتائج في التقرير النهائي الذي سيقدم إلى المجلس التنفيذي في اجتماع 2022.

وقد أحاط الوزير دانتاس كذلك المجلس التنفيذي بالتغيرات التي طرأت على الإطار المرجعي للجنة التوجيهية للمعايير المهنية ليضمن رئيس لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية ونائبها، ونائب رئيس لجنة بناء القدرات وكذلك الأجهزة الرقابية رئيس منتدى التوجيهات والإصدارات المهنية للإنتوساي ونائب المنتدى كأعضاء في اللجنة التوجيهية. ويهدف التغيير في العضوية إلى جعل التواصل أكثر فاعلية داخل لجنة المعايير المهنية ويتواءم مع أهداف الرؤساء. وشكر الوزير دانتاس أعضاء اللجنة التوجيهية على التزامهم بإجراءات اتخاذ القرار وأعرب عن تقديره على وجه الخصوص للأجهزة الرقابية في المملكة العربية السعودية، والولايات المتحدة الأمريكية، والنرويج، والدنمارك.

وفيما يتعلق بالتطورات داخل منتدى التوجيهات والإصدارات المهنية للإنتوساي، أحاط الوزير دانتاس أعضاء المجلس التنفيذي علماً بمقعد شاغر في المنتدى في العام 2022 الذي تم استلام ثمانية طلبات بشأنه. واختار رؤساء الأهداف 1-3 لاختيار السيدة براشي ناندي من الجهاز الرقابي الهندي كمرشح لتعرض في المجلس التنفيذي للموافقة عليها.

واختتم الوزير دانتاس تقريره بعرض موجز لنوايا لجنة المعايير المهنية إعادة تجديد اتفاقيات التعاون المبرمة مع معهد المراجعين الداخليين والاتحاد الدولي للمحاسبين. وسلط الضوء أيضاً على وضع الصيغة النهائية للدليل 2900 (الدليل الإرشادي لمعايير الرقابة المالية) ليوافق عليه المجلس التنفيذي واسترعى انتباه أعضاء المجلس للمراجعة المستمرة على معايير رقابة الجودة (140).

قام المجلس التنفيذي بـ

- الإحاطة علماً بتقرير سير العمل الخاص بالأهداف الاستراتيجية للهدف 1 والأولويات الشاملة،
- الإحاطة علماً بتقرير تنفيذ خطة التنمية الاستراتيجية 2017-2019
- الإحاطة علماً بتقرير سير العمل الخاص بتنفيذ خطة التنمية الاستراتيجية 2020-2022
- الموافقة على إقرار الدليل التوجيهي 2900 الذي تم رفعه للإنتوساي الرابع والعشرون للموافقة النهائية،
- الموافقة على التغييرات المقترحة على الإطار المرجعي للجنة المعايير المهنية
- الموافقة على تعيين السيدة/ براشي باندي من الجهاز الرقابي الهندي عضواً في منتدى الإنتوساي للتوجيهات والإصدارات المهنية بعد ترشيحها من قبل رؤساء لجنة المعايير المهنية، ولجنة بناء القدرات، ولجنة تبادل المعرفة وخدمات المعرفة.

7. لجنة بناء القدرات



قدمت المراجعة العامة للجهاز الرقابي لجنوب أفريقيا ورئيس لجنة بناء القدرات السيدة تساكاني مالوكي تقرير اللجنة ومسارات عملها فيما يتعلق بخطة العمل وخطة الإنتوساي الاستراتيجية. وأحاطت المجلس التنفيذي علماً بتقرير سير العمل الذي حققته مسارات عملها بالرغم من الجائحة وسلطت الضوء على تأجيل ستة مشاريع بسبب الجائحة وتأخر مشروع واحد عن الموعد المحدد، ويجري العمل على ثمانية مشاريع وفق الجدول الزمني المحدد والانتهاؤ من ثلاثة مشاريع. وأعربت عن ثقتها بتحقيق مسارات عمل اللجنة لأهدافها مع موعد الإنتوساي الرابع والعشرون.

واستطردت رئيسة لجنة بناء القدرات بعد ذلك في تقريرها بتقديم تفاصيل حول مسارات عمل اللجنة وفرق العمل. وسلطت الضوء على عدة أمور من بينها:

- فريق العمل المعني بمهنية الإنتوساي وتعزيز كفاءات المدققين الذي أنهى مسودة العرض الخاصة بالمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة 150 (كفاءة المدقق) وكذلك الدليل الإرشادي 1950 ("الدليل الإرشادي الخاص بإعداد أطر كفاءة المدققين) والدليل الإرشادي 1951 (الدليل الإرشادي الخاص بإعداد المسارات الخاصة بالتنظيم المهني للمدققين). ويمكن الاطلاع على الوثائق الثلاثة على الموقع www.issai.org لإبداء المرنيات والتعليقات.
- زاد مسار عمل "الرقابة في السياقات المعقدة والصعبة" من عدد الندوات التي تتم عبر الإنترنت والتي تهدف إلى تبادل المعرفة بين الأجهزة الرقابية، والجهات المانحة، وأصحاب المصالح. وقام مسار العمل بالإسهام في عقد مناقشات بين رؤساء الأجهزة الرقابية حول قضايا تتعلق بعمل الأجهزة في بيئات معقدة وصعبة. وقدم الدليل الإرشادي التفاعلي المنشور مؤخراً "الاتصال" معلومات حول كيفية استفادة الأجهزة الرقابية التي لديها اتصال محدود عبر الإنترنت من خلال التقنيات الحالية.
- أنجز مسار عمل "إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة" الذي يعمل بإشراف مباشر من مبادرة الإنتوساي للتنمية ما عدده 105 تقييماً للأداء والتي كانت في طريقها إما إلى تحقيق أو تجاوز جميع نتائجها الاستراتيجية،
- كانت مجموعة إنتوساينت تسير وفق خطتها لرقمنة أداة "إنتوساينت"، ونفذت 69 دولة أداة "إنتوساينت"، وقد لعبت بعض منظمات الإنتوساي الإقليمية دوراً رئيساً في تعزيز هذه الأداة بين الأجهزة الرقابية الأعضاء.
- أعد مسار عمل "أدلة لجنة بناء القدرات والأوراق العرضية" ورقة حول "المدقق ذي القيمة المضافة وذي الصلة بالمستقبل" وقامت بإصدار منشور "العمل مع المجتمع المدني: إطار عمل خاص بالأجهزة الرقابية" حول أنماط مشاركة المواطنين والمجتمع المدني ومبادئها،
- "الدليل المرئي الخاص بالعمليات الرقابية التعاونية" والذي أصدرته اللجنة الفرعية للعمليات الرقابية التعاونية ويحتوي على تقارير لـ 247 عملية رقابية.
- اللجنة الفرعية المعنية بمراجعة النظير التي روّجت لمراجعة النظراء وراقبت تنفيذها، حيث جرى تنفيذ 18 مراجعة نظراء للفترة 2019-2020، وعقدت ندوة دولية عبر الإنترنت حول "الاستعداد لمراجعة النظراء" في نوفمبر 2021.

ووجّهت السيدة مالوكي انتباه المجلس التنفيذي للموقع المجدد للجنة بناء القدرات الذي تم وضعه بناء على المجالات المهنية التالية:

- بيئة العمل المثالية
- الكفاءات
- المعايير المهنية وأدلتها الإرشادية
- إجراء عمليات تقييم وتنفيذ التحسين المستمر

وأحاط رئيس لجنة بناء القدرات المجلس التنفيذي علماً بقبول الجهاز الرقابي الماليزي كعضو جديد في لجنة بناء القدرات وإنشاء مسار عمل لجنة بناء القدرات بمسمى "تدقيق تمويل المانحين". ويهدف المسار إلى ضمان اتخاذ الأجهزة الرقابية والجهات المانحة خيارات مدروسة عند إجراء الرقابة على الأموال المقدمة من المانحين وفي الوقت ذاته الحفاظ على استقلالية الأجهزة الرقابية واحترام صلاحياتها الوطنية.

وفي ختام تقريرها، قدمت السيدة مالوكي لمحة مقتضبة لمشاركة رئاسة لجنة بناء القدرات في فعاليات الإنتوساي ومنظماتها الإقليمية وأصحاب المصالح الخارجيين. وبالنظر إلى المستقبل، أشارت إلى "تقرير التقييم العالمي للأجهزة الرقابية" الذي أصدرته مبادرة الإنتوساي للتنمية 2020. ومن بين أمور أخرى تم الكشف عنها، الحاجة إلى تحسين استراتيجيات إدارة الموارد البشرية، وأنظمة تدقيق رقابة الجودة وتطبيق المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة. ومع ذلك، وبالنظر إلى أنّ الدعم المالي الدولي الموجه لتطوير الأجهزة العليا للرقابة المالية قد شهد ركوداً خلال الست سنوات الماضية، فقد شدّت على ضرورة حشد جميع القوى المتواجدة في منظمة الإنتوساي لتنمية القدرات وزيادة فعالية التعاون فيما بينها.



قام المجلس التنفيذي بـ

- الإحاطة علماً بتقرير سير العمل بشأن، الاستراتيجيات الرئيسية لتحقيق الهدف 2 والأهداف الاستراتيجية
- الإحاطة علماً بتقرير سير عمل تنفيذ إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة للفترة حتى تاريخ أغسطس 2021، الذي أظهر تقريراً إيجابياً في تنفيذه
- الإحاطة علماً بمسودة المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة 150: كفاءة المدقق والأدلة الإرشادية المصاحبة لها (دليل 1950 ودليل 1951) التي يمكن إبداء المرئيات والملاحظات حولها حتى نهاية شهر ديسمبر.
- الإحاطة علماً بتأسيس مسار العمل الجديد الخاص بتدقيق تمويل المانحين برئاسة الجهاز الرقابي السويدي.
- الإحاطة علماً بنشر الدليل التفاعلي "الاتصال"، الذي يتضمن إرشادات حول كيفية الاستفادة من الأجهزة الرقابية التي لديها اتصال محدود عبر الإنترنت من التقنيات المتاحة.

8. تقرير لجنة مشاركة المعرفة

عرض المراجع العام للجهاز الرقابي الهندي السيد/ قريشي تشاندرامورمو تقرير سير عمل لجنة مشاركة المعرفة ومجموعات عملها الاثني عشر في إطار الاستراتيجيات الثماني والأولويات الخمس للانتوساي. وأحاط المجلس التنفيذي علماً بالتزام مجموعات عمل اللجنة لتوليد المعرفة ونشرها في الانتوساي على الرغم من القيود المفروضة للتخفيف من آثار الجائحة. وعلاوة على ذلك، نتج عن الجهود المبذولة لتنفيذ المشاريع في إطار خطة التنمية الاستراتيجية 2017-2019 إصدارين اثنين تم رفعهما إلى المجلس التنفيذي للاعتماد.

- الدليل الإرشادي 5320- الخاص برقابة الأداء على المخصصة
- الدليل الإرشادي 5330- الخاص بالرقابة على إدارة الكوارث

ومن المتوقع إنجاز ثلاثة أدلة إرشادية أخرى بنهاية 2022:

- الدليل الإرشادي 5101- الخاص بتدقيق أمن المعلومات
- الدليل الإرشادي 5180 الخاص بتدقيق المشتريات الحكومية
- الدليل الإرشادي 5340- الخاص بتدقيق الشركات العامة والخاصة

وفيما يتعلق بالمشاريع المقررة في إطار خطة التنمية الاستراتيجية 2020-2022، أحاط السيد مورمو أعضاء المجلس التنفيذي علماً عن إعداد منتدى الأجهزة الرقابية ذات المهام القضائية مسودة عرض لدليل إرشادي يختص بتطبيق مبادئ الانتوساي 50 "مبادئ الأنشطة القضائية للأجهزة الرقابية".

أما بالنسبة للمنتجات التي جرى إعدادها خارج إطار الانتوساي للتوجيهات والإصدارات المهنية والتي يجري تنظيمها وفقاً لـ "ضمان جودة المنتجات المعدة دون مراعاة الأصول القانونية"، أفاد السيد مورمو عن إعداد مجموعات عمل لجنة المعرفة لـ 29 منتجاً ما بين أدلة إرشادية وبحوث ومجموعة من الأدوات المرجعية للمدقق، ويتوقع الانتهاء من إعدادها بحلول 2022-2023. واستمر كل من الجهاز الرقابي الفرنسي والهندي في عملهما حول المشاريع البحثية للجنة المعرفة "استقلالية الأجهزة الرقابية" و"الاتصال الرقابي ورفع تقارير النتائج الرقابية"، وقدمتا وثائق البدء في المشروع.

واستطرد رئيس لجنة المعرفة في تقريره في إيضاح عدم اكتفاء مجموعات عمل اللجنة بالجهود الناجحة في التعاون مع بعضها البعض وفيما بين الأقاليم المختلفة، بل وثق صلاته مع عدد من المنظمات الدولية مثل البنك الدولي، وصندوق النقد الدولي، وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة. وبهدف الوصول إلى أكبر عدد من الفئات المستهدفة، قامت مجموعات عمل لجنة المعرفة بالاستفادة من عدد من الأدوات الرقمية المتعددة وقنوات التواصل الاجتماعي مثل تويتر واليوتيوب أو النشرات الإخبارية الرقمية والفيديوهات التثقيفية التعليمية. وفي هذا السياق، سلط السيد مورمو الضوء على أحدث خصائص البوابة الإلكترونية المجتمعية للجنة مشاركة المعرفة ومبادرة الانتوساي



للتنمية، والتي تهدف للعمل كمركز للمعرفة لمجتمع الإنتوساي. فقد قامت الأمانة العامة المسؤولة عن الهياكل التقنية الأساسية بتقديم الدعم لإضافة قسم يسمى "أفضل الممارسات" وقسم خاص بـ "المكتبة" في البوابة. والأكثر من ذلك، وبهدف إعطاء مجتمع الإنتوساي فرصة التفاعل بشكل منتظم، فقد تم إنشاء "جماعات الممارسة". وقد بدأ عدد من مجموعات عمل لجنة المعرفة والمنظمات الإقليمية فعلياً في الاستفادة من هذه الخصائص الجديدة.

كما لفت السيد مورمو انتباه المجلس التنفيذي إلى وثيقة جائحة كورونا "مجموعة الردود الواردة من منظمات الإنتوساي الإقليمية" التي أعدتها أمانة لجنة المعرفة والتي تم تجميعها وتصنيفها وفقاً للمعلومات التي وردت من لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية، واللجنة المشرفة على القضايا الناشئة، ومبادرة الإنتوساي للتنمية، وعدد من الأجهزة الرقابية حول قضايا مثل استمرارية العمليات، والعمل عن بعد، وبناء القدرات أثناء الجائحة.

وقد اختتم رئيس لجنة المعرفة تقريره بتسليط الضوء على الدراسة التي أجرتها اللجنة في 2021 لمتابعة سير العمل تجاه تحقيق استراتيجيات لجنة تبادل المعرفة. وأظهرت الدراسة مستوى كبير من الوعي لدى مجتمع الإنتوساي حول عمل اللجنة. وسلطت الدراسة الضوء على عدد من التحديات مثل الطلب المتزايد على مسارات العمل، وفرق العمل المرنة وذات الصلة وقصيرة الأجل، والموجهة لتحقيق مهام معينة، وكذلك حاجز اللغة والشمولية. وأما بالنسبة للحاجة إلى المزيد من التمثيل الإقليمي، تنوي لجنة تبادل المعرفة ترشيح سفراء إقليميين لتمثيل اللجنة ومجموعات عملها في الأقاليم وتعزيز الاندماج.

واختتم السيد مورمو تقريره بتقديم عدد من مقترحات لجنة تبادل المعرفة إلى المجلس التنفيذي. وفي ضوء تنفيذ حوالي 30 بالمائة من الأجهزة الرقابية لمهام قضائية، أحاط المجلس التنفيذي بمقترح تأسيس "منتدى الأجهزة الرقابية ذات الاختصاصات القضائية" كمجموعة عمل دائمة ضمن لجنة تبادل المعرفة.

وأعطيت الكلمة لمديرة العلاقات الدولية في الجهاز الرقابي البرازيلي السيدة باولا هيلنغدوترا لتقديم الشكر للسيد مورمو على مقترح تأسيس هذه المجموعة لضمان قدر أكبر من الوضوح للأجهزة الرقابية ذات الاختصاصات القضائية ضمن الإنتوساي.

قام المجلس التنفيذي بـ

- الإحاطة علماً بتقرير لجنة الإنتوساي المعنية بمشاركة وتبادل المعرفة مسلطاً الضوء على أنشطة مجموعات عمل اللجنة في تطوير المعرفة ونشرها،
- اعتماد الوثائق التالية ورفعها إلى الإنكوساي الرابع والعشرين للموافقة عليها:
- الدليل الإرشادي 5530: حول تدقيق إدارة الكوارث (باللغة الفرنسية والألمانية والإسبانية والعربية)
- الدليل الإرشادي 5320: الخاص بالرقابة على أداء عمليات الخصخصة (باللغة الإنجليزية) ويتولى رئيس الهدف التواصل مع فريق المشروع لتوفير الترجمة الفرنسية والألمانية والإسبانية والعربية لهذا الدليل في الاجتماع السادس والسبعين للمجلس التنفيذي للإنتوساي
- الإحاطة علماً بإقرار مقترح مشروع البحوث الشاملة المعني بـ "تدقيق الاتصال ورفع تقارير النتائج الرقابية" (رقابة الجودة المستوى 2) والتي تتولى اللجنة التوجيهية للجنة تبادل المعرفة مسؤوليته في إطار خطة العمل الحالية 2020-2022.
- الإحاطة علماً بفكرة إقامة منتدى الأجهزة الرقابية ذات الاختصاص الرقابي كمجموعة عمل ضمن لجنة تبادل المعرفة.

9. تقرير لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية

عرض رئيس لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية الدكتور حسام العنقري تقرير أنشطة اللجنة المتعلقة بالأهداف الاستراتيجية الأربعة في إطار الهدف 4 من الخطة الاستراتيجية. وأحاط المجلس بأنشطة اللجنة في رصد تطبيق خطة الإنتوساي الاستراتيجية وسلط الضوء على سير عمل جميع الأنشطة تقريباً في إطار الأهداف من 1-4 والأولويات الخمسة الشاملة تسير بشكل جيد. وفي هذا السياق، شكر رؤساء الأهداف 1-3 على التزامهم في العمل.

وفيما يتعلق بالقضايا الرئيسية المنصوص عليها في تقرير الأداء والمساءلة 2019 الذي وثق سير العمل المرهلي لمنتصف المدة في تطبيق خطة الإنتوساي الاستراتيجية 2017-2022، وأظهر المجالات التي يتعين التركيز عليها، حدد الدكتور العنقري الجهود التي يتعين على اللجنة القيام بها:



- **استقلالية الأجهزة العليا للرقابة:** نتيجة لمشاركة اللجنة مع رئيس البنك الدولي المكلف والمعني بقضية استقلالية الأجهزة العليا للرقابة، أعد البنك الدولي مؤشر استقلالية الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبية: تقرير تجميعي عالمي 2021 لدعم تعزيز الأجهزة الرقابية في 118 دولة من الدول المتعاملة مع البنك الدولي. ويجري تحديث المؤشر مرتين كل عام.
- **وعلاوة على ذلك،** ينوي نائب رئيس لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية إقامة مبادرة لاستقلالية الأجهزة الرقابية تضم أعضاء الانتوساي، ومبادرة الانتوساي للتنمية، والجهات المانحة، ومنظمات المجتمع المدني. والانضمام لهذه المبادرة متاح لجميع أعضاء الانتوساي الراغبين بذلك.
- **إجراءات وضع معايير الانتوساي:** عقدت لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية مناقشات مع جميع الأطراف المشاركة في أعقاب المخاوف التي أثارها رئيس منتدى الانتوساي للتصريحات المهنية في الاجتماع الرابع والسبعين فيما يتعلق بـ "مراجعة العنصر 1" الذي نفذته الأمانة العامة للجنة المعايير المهنية وإجراءات إعداد خطة التنمية الاستراتيجية. وانبثق عن هذه المناقشات الاتفاق على تشديد الشمولية والشفافية والاتصال مع تعزيز الحوكمة والوعي بإجراءات وضع المعايير من خلال مواعمة الإطار المرجعي للجنة التوجيهية للجنة المعايير المهنية (انظر إلى البند رقم 6 لهذه النشرة). وفي هذا السياق، شكر الدكتور العنقري قيادة لجنة المعايير المهنية على إدراج لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية في اللجنة التوجيهية للجنة المعايير المهنية وأعرب عن ثقته أن من شأن الترتيبات الجديدة أن تسهم في زيادة كفاءة أنشطة وضع معايير الانتوساي وفعاليتها.
- **تنمية القدرات:** بغية الحفاظ على استمرارية عمليات الأجهزة الرقابية أثناء الجائحة، أسست لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية "برنامج منحة الانتوساي لاستمرار العمل أثناء الجائحة" في 2020. وبدعم من الأمانة العامة للانتوساي ومبادرة الانتوساي للتنمية، وقر البرنامج مبلغ 700.000 يورو من فائض ميزانية الانتوساي وجرى منح هذه المبالغ إلى الأجهزة الرقابية المحتاجة. وبالإضافة إلى ذلك، أدار رئيس لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية برنامج المنح المقدمة للأجهزة الرقابية في إقليم الأوسواي، والذي تمّ من خلال توزيع 670.000 دولار إلى 14 جهازاً رقابياً. كما أصدرت الأمانة العامة منحةً بلغت 200000 دولار مقدمة إلى 14 جهازاً رقابياً لمساعدتها في تطوير كفاءتها أثناء الجائحة.

ورفع الدكتور العنقري بوصفه رئيساً مشاركاً للجنة التوجيهية للانتوساي مع الجهات المانحة تقريراً حول أنشطة تعاون الانتوساي مع الجهات المانحة. وشرع تعاون الانتوساي مع الجهات المانحة وبالتعاون مع مبادرة الانتوساي للتنمية وشركاء التنمية في تنفيذ استراتيجية 2020-2030، وانصب تركيز الاستراتيجية على دعم تنمية قدرات الأجهزة الرقابية من خلال آليات المستوى 1 والمستوى 2. ونتيجة لذلك، تلقت سبع أجهزة رقابية من المستوى 2 زيادة في الدعم من الجهات المانحة، والأجهزة النظرية، ومبادرة الانتوساي للتنمية، وجهات الانتوساي الإقليمية وما تحت الإقليمية. وشكر الدكتور العنقري على وجه الخصوص البنك الأفريقي للتنمية والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية على دعمهما في هذا الصدد. أما بالنسبة للجهازين الرقابيين الذين لم يتلقوا منحةً من خلال المستوى 2 من البرنامج، قررت لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية الاستعانة بجزء من أموال الانتوساي المخصصة للهدف الرابع لتقديم المساعدة. وبهدف تحقيق المساءلة الملائمة على هذه الأموال، سيخضع التمويل لنفس القواعد المطلوبة لرفع التقارير في برنامج منحة الانتوساي لجائحة كورونا.

واستطرد الدكتور العنقري في تقريره من خلال تقديم إيضاح حول القرارات الرئيسية المتخذة في الاجتماع السنوي للجنة التوجيهية لتعاون الانتوساي مع الجهات المانحة. وبناء على المناقشات حول استقلالية الأجهزة الرقابية، ومقترحات الدعوة الدولية لتقديم المقترحات ونتائج تقرير التقييم العالمي للأجهزة الرقابية الصادر من مبادرة الانتوساي للتنمية، فقد تم اعتماد عدد من أنشطة بناء القدرات والتدابير التي تهدف لتعزيز استقلالية الأجهزة:

- الاستمرار في حشد الدعم للأجهزة الرقابية ذات المستوى الثاني والمضي قدماً في الجولة الجديدة من المستوى في إطار المسمى الجديد "المبادرة الدولية لمساءلة الأجهزة الرقابية"،
- الاتفاق على تقديم الأجهزة الرقابية في المستوى الثاني لعروض تقديمية للجنة التوجيهية لمانحي الانتوساي
- فيديو تثقيفي توعوي لرفع مستوى الوعي وإظهار نجاح برنامج المستوى الثاني،
- تعيين سفير النوايا الحسنة لاستقلال الأجهزة الرقابية.

واستكمالاً لتقريره، عرض الدكتور العنقري مقترح لجنة السياسات المالية والإدارية في مواصلة تعزيز فعالية بناء القدرات داخل المنظمة. ووفاء لالتزام المراجع العام السابق السيد كيمي ماكويبو في تعزيز بناء القدرات داخل المنظمة من خلال لجنة بناء القدرات وتعاون الانتوساي مع الجهات المانحة من خلال المنظمة الأفريقية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة الناطقة بالإنجليزية، اقترح الدكتور العنقري وضع جائزة جديدة للانتوساي واسعة النطاق تختص بالامتياز في بناء القدرات وتقدّم في كل مرة يعقد فيها الإنكوساي.



وأعرب الدكتور عن امتنانه على مشاركة النائب الأول لرئيس الانتوساي في إنشاء فريق عمل تحت إشراف لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية تعمل على تقييم سياسة اتصال الانتوساي ومراجعتها بهدف التعامل مع التغيرات في التقنية وأفضل الممارسات الموجودة في الاتصال الداخلي والخارجي.

واختتم الدكتور العنقري تقريره بالإشارة إلى العمل المستمر المتعلق بخطة الانتوساي الاستراتيجية 2023-2028 بإشراف من الولايات المتحدة. وأشار إلى استمرار لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية في توفير الإرشاد والتوجيه إلى فريق العمل المعني بالتخطيط الاستراتيجي.

قام المجلس التنفيذي بـ

- الإحاطة علماً بتقرير لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية
- الموافقة على إنشاء جائزة الانتوساي للامتياز في بناء القدرات تكريماً لكيميماكويتو وتقديم في المؤتمر الذي يعقد كل ثلاث سنوات

10. تقرير بشأن فريق عمل الانتوساي المعني بالتخطيط الاستراتيجي

أحاط مدير العلاقات الدولية في مكتب المساءلة الحكومي الأمريكي السيد/ مايكل هيكس المجلس التنفيذي حول التطورات المتعلقة بإعداد خطة الانتوساي الاستراتيجية 2023-2028. حيث يعمل الفريق تحت إشراف لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية، ويتكون الفريق من رئيس الانتوساي الحالي والقادم، وجميع أعضاء لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية، والأمين العام، ورؤساء المنظمات الإقليمية وأمنائها ومبادرة الانتوساي للتنمية. ويعمل الفريق على وضع خطة تعكس الدور المتحول للانتوساي كمشارك رئيس في الحوكمة الدولية وقضايا المساءلة وكجهة مسؤولة عن وضع المعايير.

وعرض السيد/ هيكس نتائج الدراسات الداخلية والخارجية التي نفذها فريق العمل لضمان وجود منهجية مفتوحة وشاملة ومراجعة هياكل الانتوساي الحالية والوضع العام للحوكمة الذي تعمل من خلاله الانتوساي. وبلغت نسبة الاستجابة للدراسات الداخلية ما معدله 58 %، من كل من المنظمات الإقليمية للانتوساي، وأظهرت دعماً قوياً للأهداف الاستراتيجية الأربعة الحالية للانتوساي. وعلاوة على ذلك، شملت الدراسة الخارجية 47 منظمة خارجية، مثل منظمات الجهات المانحة أو المنظمات المنخرطة في الجهود الموجهة في مجال المحاسبة والشفافية ومكافحة الفساد. وقد سعت هذه الدراسات الداخلية والخارجية منها إلى تحديد نقاط القوة والضعف والفرص المتاحة والتحديات القائمة.

وقد أعد فريق العمل مسودة دراسة تتضمن تحليل لمواد إضافية مثل تقرير لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية للدراسات المستفادة من جائحة كورونا 2020 أو تقرير التقييم العالمي للأجهزة الرقابية الصادر من مبادرة الانتوساي للتنمية 2020 على أن تتم مراجعة المسودة من قبل أعضاء الفريق في أغسطس 2021. وشملت مسودة الخطة العناصر الرئيسية التالية:

- إعداد خطة استراتيجية موجزة 2023-2028 مزودة بخطة تشغيلية منفصلة للأهداف 1-4 يتم إعدادها قبل الإنكوساي 2022.
- تغيير الأولويات الشاملة إلى الأولويات التنظيمية تتركز على:
 - استقلالية الأجهزة الرقابية
 - مساهمة الأجهزة الرقابية في جدول أعمال التنمية المستدامة 2030
 - الأجهزة الرقابية القابلة على التكيف مع التغيرات
 - المساواة والشمولية
 - تعزيز الشراكات الاستراتيجية

ومن المتوقع أيضاً رفع تقارير من لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية حول الأولويات التنظيمية المشار إليها أعلاه والإبقاء على الهيكل الحالي المكون من أربعة أهداف

وفي ختام تقريره، أحاط السيد هيكس المجلس التنفيذي برغبة فريق العمل في تعميم المسودة النهائية للخطة بجميع لغات الانتوساي ليطلع عليها الأعضاء وابداء المرئيات في 2022 وشدد على استمرار الفريق في العمل عن قرب مع لجنة السياسات



والشؤون المالية والإدارية والأمانة العامة للانتوساي. فيما شكر أعضاء الفريق وجميع جهات الانتوساي المشاركة في عملية التحضير على تعاونها الإيجابي البناء.

قام المجلس التنفيذي بـ

- الإحاطة علماً بتقرير فريق عمل التخطيط الاستراتيجي
- الموافقة على إصدار خطة استراتيجية مختصرة بناء على توصيات فريق العمل
- الموافقة على إنشاء خطط استراتيجية وتشغيلية منفصلة
- الموافقة على إعادة تسمية الأولويات الشاملة إلى مسمى "الأولويات التنظيمية"
- الموافقة على الإبقاء على الهيكل الحالي المكون من أربعة أهداف

11. قضايا أخرى واختتام الاجتماع (البند 15 و16)

عرض رئيس الجهاز الرقابي للامارات العربية المتحدة ورئيس مؤتمر الدول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد الدكتور حارب العميمي تقرير حول سير عمل تطبيق مذكرة التفاهم المبرمة بين الانتوساي ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة.

وأشار الدكتور العميمي إلى تأسيس الفريق الدولي لخبراء الانتوساي الذي تم إنشاؤه بناء على موافقة المجلس التنفيذي في الاجتماع الرابع والسبعين ليعمل بالنيابة عن الانتوساي في تعزيز التعاون بين الأجهزة الرقابية وسلطات مكافحة الفساد. ويتكون الفريق من الأجهزة الرقابية للامارات العربية المتحدة (الرئيس)، الإكوادور (نائب رئيس)، النمسا، مصر، إيطاليا، المجر، والبرتغال، والاتحاد الروسي. وفي عام 2021، انخرط فريق الخبراء في عدة أنشطة لتعزيز منع الفساد وترسيخ النزاهة من خلال إقامة الشراكات والتكنولوجيا. ولتحقيق ذلك، ينوي الفريق إلى وضع دليل عملي لتعزيز التعاون بين الأجهزة الرقابية وسلطات مكافحة الفساد.

وبغية توضيح الأنشطة المتعددة لهذه السلطات لتعزيز من عملها في مكافحة الفساد، قدم الدكتور العميمي لمحة عامة حول أنشطة فريق الخبراء منذ الاجتماع الرابع والسبعين للمجلس التنفيذي، الذي تضمن اجتماعات الفريق واجتماعات الشركاء الاستراتيجيين، مثل فريق عمل اليوروساي المعني بالتدقيق والأخلاقيات، والمنتدى العالمي لمكافحة الفساد وضمان النزاهة، ومجتمع الانتوساي من خلال الندوة الخامسة والعشرين للأمم المتحدة والانتوساي والجمعية العامة لمنظمة الأولاسيفس، وكذلك اجتماعات مؤتمر الدول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد والجمعية العامة للأمم المتحدة.

وفي ختام تقريره، أعلن الدكتور العميمي عن إعلان استضافة الجهاز الرقابي للإمارات العربية المتحدة لحلقة نقاش بصيغة مختلطة في دبي حول ضمان النزاهة من خلال التكنولوجيا والشراكات في 9 ديسمبر 2021 واجتماع جانبي على هامش الجلسة التاسعة لمؤتمر الدول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد والجمعية العامة للأمم المتحدة في شرم الشيخ في 12 ديسمبر 2021، والتي سيعرض فيها المسودة الأولية للدليل العملي حول التنسيق بين الأجهزة الرقابية وسلطات مكافحة الفساد.

قام المجلس التنفيذي بـ

- الإحاطة علماً بتقرير أنشطة الفريق الدولي لخبراء الانتوساي

وقد شكر السيد كوردن أعضاء المجلس التنفيذي على التزامهم في العمل في ظل الظروف الاستثنائية التي فرضتها جائحة كورونا وأعلن عن اختتام الاجتماع الخامس والسبعون للمجلس التنفيذي.

الملحق 4 : جدول أعمال الاجتماع الخامس والسبعون للمجلس التنفيذي للإنتوساي

	بند جدول الأعمال	المسؤول / المقرر
1	الترحيب والافتتاح	رئيس المجلس / الاتحاد الروسي
2	تقرير الرئيس	رئيس المجلس / الاتحاد الروسي
3	تقرير اللجنة المشرفة على القضايا الناشئة	رئيس اللجنة / الاتحاد الروسي
4	تقرير النائب الأول للرئيس	النائب الأول لرئيس المجلس / البرازيل
5	تقرير الأمين العام	الأمين العام / النمسا
6	تقرير لجنة المعايير المهنية – الهدف 1	رئيس اللجنة ونائبيها/ الهدف 1/ البرازيل
7	تقرير لجنة بناء القدرات – الهدف 2	رئيس لجنة بناء القدرات ونائبيها/ الهدف 2 / جنوب أفريقيا / السودان
8	رئيس لجنة مشاركة المعرفة	رئيس اللجنة – الهدف 3/ الهند
9	تقرير لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية – الهدف 4	رئيس اللجنة – الهدف 4/ العربية السعودية
10	تقرير حول فريق الإنتوساي المعني بالتخطيط الاستراتيجي	فريق الإنتوساي المعني بالتخطيط الاستراتيجي / الولايات المتحدة الأمريكية
11	تقارير المنظمات الإقليمية	
11أ	تقرير الأفرواسي	الأمين العام للأفرواسي/ الكامبيرون
11ب	تقرير الأرواسي	الأمين العام للأرواسي/ تونس
11ج	تقرير الأوسوي	الأمين العام للأوسوي/ الصين
11د	تقرير الكاروساي	الأمين العام للكاروساي/ جامايكا
11هـ	تقرير اليوروساي	الأمين العام لليوروساي/ اسبانيا
11و	تقرير الأولاسيفس	الأمين العام للأولاسيفس/ تشيلي
11ز	تقرير الباساي	الأمين العام للباساي/ نيوزيلندا
12	تقرير حول الأنشطة المنفذة ضمن تعاون الإنتوساي مع الجهات المانحة	رئيس اللجنة التوجيهية لتعاون الإنتوساي مع الجهات المانحة/ العربية السعودية والأمانة العامة لمانحي الإنتوساي/ النرويج
13	تقرير مبادرة الإنتوساي للتنمية	مبادرة الإنتوساي للتنمية / النرويج
14	تقرير المجلة الدولية للرقابة المالية العامة	المجلة / الولايات المتحدة الأمريكية
15	قضايا أخرى	رئيس فريق الخبراء الدوليين للإنتوساي / الإمارات العربية المتحدة
16	اختتام الاجتماع	رئيس المجلس / الاتحاد الروسي